

دوشنبه | ۲۳ دی ۱۳۹۸ | ۱۳ رانویه ۲۰۲۰ | ۱۷ جمادی الاول ۱۴۴۱ | سال دوم | شماره ۴۱۶ | صفحه اول

قیمت ۱۰۰۰ تومان

## Y

ادامه در صفحه ۲

عکس: محمد شریف

در شرایط تحریم‌های ناجوانمردانه با تکیه بر صادرات غیرنفتی و اقتصاد مقاومتی می‌توان به توسعه صادرات اقلامی مانند فرش یاری رساند

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

راضفهانسی گفت: برای برنامه ریزی تر این سه برنامه کمک کنیم تا در ار دیگر برنامه های در دست بررسی یسیون های هفت گانه به خوبی مدیریت جرایبی شود.

وی به بازدید اعضای شورای شهر اصفهان از مرکز ۱۳۷ اشاره کرد و گفت: براساس

صفحه ۳

**بازار کار در اخبار اصفهان**  
برای چاپ آگهی های استخدامی  
و جوابی کار خود می توانید با شماره  
۳۲۲۷۴۵۰۰ تماس حاصل فرمایید

صفحه ۳



ادامه از صفحه یک:

... مشتریانشان و بیکار شدنشان. اما این افراد چگونسه می توانند ضمن به‌مندی از مزایای فضای مجازی کاری کنند که با قطعی احتمالی هر یک از این شبکه‌ها مانند اینستاگرام، تلگرام و... باز هم مشتریان خود را حفظ کنند؟

اعلام یک شماره به دنبال کنندگانستانی می‌تواند تعدادی از مخاطبان وفادار تان را برایتان حفظ کند اما داشتن یک سایت راه بهتری است تا با اعلام آدرس آن اگر روزی نتوانستید به هر کدام از شبکه‌های اجتماعی دسترسی داشته باشید باز هم از طریق اینترنت مخاطبانانتان شما را دنبال کنند. زیرا شما کوچک‌ترین کنترلی بر تغییرات و قوانین شبکه‌های اجتماعی ندارید. اما وبسایت‌تان همیشه تحت اختیار شملت هر زمان که صلاح بداند تغییرات دلخواه‌تان را اعمال می‌کنید و از داشتن این آزادی لذت می‌برید.

برای بسیاری از مردم، پول در آوردن آنلاین، یک ریاست. اگر آنها بتوانند راهی برای ورود به این بازار کسب و کار اینترنتی پیدا کنند، در واقع موفق به کشف راهی برای کارآفرین شدن، صرف زمان بیشتر برای خانواده، تفریح و در نهایت کنترل زمان و زندگی‌شان شده‌اند. اینترنت فضای مجازی همان گنجی است که تمام محیط اطراف شما را احاطه کرده و روزانه ساعات زیادی را با آن زندگی می‌کنید، شاید فکر کنید راه اندازی یک سسای هزینه های زیادی برای شما به همراه داشته باشد اما این روزها آموزش در همه زمینه هادر اینترنت وجود دارد و به راحتی می توان از این آموزش ها استفاده کرد.

اما یکی از دلایل عدم استقبال از داشتن وبسایت نداشتن یازدید بالا در روز است. که البته این به نحوه طراحی شما بستگی دارد. سایتی که توسط شما طراحی می شود باید الگوریتم‌ها و استانداردهای ستورادر بر بگیرد تا به یک سایت بر بیمنده تبدیل شود. بی تردید موفقیت یک کسب و کار آنلاین و اینترنتی ارتباط مستقیمی با سئو سایت دارد و اطلاع از وضعیت سئو سایت و تلاش برای بهبود آن باعث می‌شود تا کسب و کار شما

از طریق موتورهای جستجو در دسترس کاربران‌ی که به دنبال محصول و خدمات شما هستند قرار گرفته و از قبای حرفه‌ای خود پیشی بگیرد. آموزش های مربوط به این قسمت نیز به خوبی در سایت‌های مختلف در دسترس است و کافیست شما اراده کنید تا به راحتی به این آموزش‌ها دست یابید و در ظرف کمتر از یک روز، یک حرفه‌ای در این کار شوید.

از اوایل دهه ۹۰ میلادی، مدیریت ارتباط با مشتری نیز به علم بازار یابی و فروش اضافه شد. او را کل مدیریت ارتباط با مشتری را چنین تعریف می‌کند. مدیریت ارتباط مشتری، استفاده از ابزار ها، تکنولوژی و فرایندها برای گردآوری و تحلیل داده‌های مشتری و استفاده از این اطلاعات برای بهبود تجربه‌ی مشتری است. مسلماً راه اندازی یک شغل بسیار مهم است اما اینکه تداوم این شغل چگونه باشد به مدیریت ارتباط با مشتری بر می‌گردد که باید علم آن را آموخت.

#### نخستین مناسب‌سازی محل عبور نابینایان در میدان تاریخی شهر اصفهان

مدیر منطقه سه شهرداری اصفهان از نخستین مناسب‌سازی محل عبور نابینایان در میدان تاریخی امام علی(ع) شهر اصفهان خبر داد و گفت: در سال جاری مناسب‌سازی خیابان‌های فردوسی، سروش و پارک مشتاق با هزینه سه میلیارد و ۵۰۰ میلیون ریال انجام شده‌است. حسین کارگر اظهار کرد: با توجه به سرگردانی نابینایان در میدان تاریخی شهر اصفهان، عملیات مناسب سازی محل عبور نابینایان برای نخستین بار در میدان امام علی(ع) در دست اجرا است. وی افزود: اعتبار مورد نیاز برای مناسب‌سازی محل‌های عبور معلولان و نابینایان از چندسال اخیر در بودجه سالیانه منطقه سه در نظر گرفته می‌شود، به همین منظور تاکنون عملیات مناسب‌سازی خیابان‌های حافظ، سپاه، چهارباغ عباسی، احمدآباد، میدان امام (ره)، خیابان بزرگمهر و فضای سبز حاشیه رودخانه زاینده رود در خیابان‌های مشتاق اول و کمال اسماعیل اجرا شده‌است.

مدیر منطقه سه شهرداری اصفهان تصریح کرد: باتوجه به ورود گردشگران داخلی و خارجی به میدان تاریخی امام خمینی(ره) و خیابان‌های منتهی به این میدان و وجود اختلاف سطح متعدد در این مسیرها، جهت تسهیل در عبور و مرور معلولان، مناسب‌سازی تمامی ورودی‌های این میدان عملیاتی شده‌است.

#### سرپرست معاونت هماهنگی امور اقتصادی استانداری دلیل کاهش صادرات فرش را فاش کرد

## به روز نبودن طرح فرش‌های ایرانی

■ در شرایط تحریم‌های ناجوانمردانه با تکیه بر صادرات غیرنفتی و اقتصاد مقاومتی می‌توان به توسعه صادرات اقلامی مانند فرش یاری رساند

#### سرپرست معاونت هماهنگی امور اقتصادی استانداری اصفهان گفت: به روز نبودن طرح‌های فرش ایرانی در رقابت موثر در بازارهای جهانی و کاهش صادرات آن به دیگر کشورها موثر است.

سید حسن قاضی عسگر با بیان اینکه اصفهان به عنوان یکی از قطب‌های تولید فرش دستباف در کشور شناخته می‌شود، اظهار داشت: سهم صادرات استان اصفهان در تولید فرش یک میلیارد و ۷۳۸ میلیون دلار است و رتبه پنجم صادرات کل کشور را به خود اختصاص داده است.

وی افزود: در شرایط تحریم‌های ناجوانمردانه با تکیه بر صادرات غیرنفتی و اقتصاد مقاومتی می‌توان به توسعه صادرات اقلامی مانند فرش یاری رساند اما فعالان بخش خصوصی در زمینه فرش، بازارهای مهمی مانند ایالات متحده و چین را از دست داده‌اند که بخشی از آن به

در استان اصفهان بالغ بر ۴۲۰ هزار نفر بافته فرش فعال وجود دارد که ۸۰ هزار نفر از این تعداد در شهرستان اصفهان فعالیت دارند

#### فولاد مبارکه تحریم خودرویی را دور زد

احداث خط نورد گرم ۲ فولاد مبارکه می‌تواند نیاز فولادی کشور در حوزه‌های مختلفی اعم از نفت و گاز، خودرو، لوازم خانگی و... را رفع کند.

صنعت فولاد از جمله صنایعی است که در طی ۴ دهه اخیر، رشد بی‌نظیری به خود دیده و تمرکز توسعه زنجیره تولید این محصول استراتژیک در طی این ۴۰ سال به نوعی صورت گرفته تا در بازه زمانی مذکور میزان ظرفیت تولید فولاد خام کشور از ۸۰۰ هزار تن به بیش از ۲۵ میلیون تن رسیده‌است. زنجیره تولید فولاد نیز در کشور در طی این بازه زمانی به سرعت به سمت تکمیل رفته و در حال حاضر بخش عمده نیازهای فولادی کشور اعم از سنگ آهن، گندله، آهن اسفنجی، شمش، تختال، ورق و حتی لوله و پروفیل و محصولات پایین‌دستی در داخل تأمین شده‌است.

مضاف بر این، فولادسازان کشور در طی

یک دهه اخیر با نظریه داخلی و استفاده از دانش فنی بالای نیروهای خود توانسته‌اند به دانش فنی تأمین تجهیزات فولادی و ساخت قطعات مهم خطوط تولید و احداث راه‌اندازی کامل آن دست یابند. در حال حاضر فولاد مبارکه بزرگ‌ترین تولیدکننده ورق‌های فولادی در خاور میانه و بزرگ‌ترین تولیدکننده آهن اسفنجی در جهان است که با تولید ۱۰۰۲ میلیون تن فولاد، نزدیک به ۵۰ درصد نیاز فولاد کشور را تأمین می‌کند. محصولات شرکت فولاد مبارکه که در کارخانه‌های کشور به بیش از ۳ هزار نوع محصول تبدیل می‌شوند ورق گرم و سرد تولید شده در فولاد مبارکه به انواع و اقسام محصولات مورد نیاز صنایع خودروسازی، تولید لوازم خانگی و انواع قوطی‌های کنسرو و صنایع غذایی، لوله و پروفیل و صنایع نفت و گاز تبدیل می‌شوند و برای کشور ارزش افزوده اقتصادی به ارمغان می‌آورد. در حال حاضر علیرغم تحریم‌ها محصولات فولاد مبارکه اصفهان با بالاترین استانداردهای جهانی قابلیت صادرات به ۴۰ کشور جهان را دارد. این در حالی است که در طول بیش از ربع قرن از عمر این شرکت ۸ میلیارد دلار برای کشور ارزآوری داشته‌است.

■ چاره‌اندیشی برای خلق ارزش افزوده جدید در فولاد مبارکه

با وجود تنوع تولیدات فولاد مبارکه، هنوز برخی نیازهای کشور در حوزه ورق از راه واردات تأمین می‌شود و ظرفیت‌های موجود در فولاد مبارکه جوابگوی نیازهای کشور در حوزه تولید ورق



#### در روز سقوط هواپیما باید واقعیت گفته می‌شد

نماینده مردم گلپایگان و خوارسار در مجلس شورای اسلامی گفت: در روز حادثه سازمان پدافند هوایی کشور در حالت جنگی قرار داشت و اگر این موضوع را از همان روز اول، مسئولان شفاف به مردم گفته بودند بدون شک مردم هم می‌پذیرفتند. علی بختیار در خصوص سانحه هوایی اخیر و لزوم شفاف‌سازی در این حوادث و برخورد قاطع با خاطیان، اظهار کرد: واقعا حادثه دلخراشی بود که تمام ملت ایران را غزا کرد. مسئولان سازمان هواپیمایی کشوری باید اطلاعات دقیق و درست در اختیار مردم می‌گذاشتند، وقتی اطلاعات درست را نمی‌دهند طبیعی است که مردم به همه چیز بی‌اعتماد شوند. وی افزود: در روز حادثه سازمان پدافند هوایی کشور در حالت جنگی قرار داشته‌است و اگر این موضوع را از همان روز اول، مسئولان شفاف به مردم گفته بودند بدون شک مردم هم می‌پذیرفتند. وقتی غیرصادقانه و غیرمسئولانه برخورد شود بی‌اعتمادی مردم را به نظام سبب می‌شود.

هر چه می‌توانیم باید اعتماد را دست رفته بخشی از مردم را که ناشی از نگفتن واقعیت به آنان بوده‌است ترمیم کنیم، نه اینکه اطلاعات غلط به جامعه دهیم. نماینده مردم گلپایگان و خوارسار در مجلس شورای اسلامی، گفت: اگر هم اطلاعاتی نداریم صادقانه بگوییم نمی‌دانیم. چرا رئیس سازمان هواپیمایی کشوری که ظاهراً هیچ اطلاع درستی از اصل ماجرا نداشته در صدا و سیما می‌گوید که به هیچ وجه موشکی به هواپیما برخورد نکرده‌است! واقعیت را به مردم بگوییم و اگر نداریم اطلاعات غلط به مردم ندهیم.

#### صدای شما

#### مشکلات و پیشنهادات

حرف دل مردم را از اخبار اصفهان بشنوید

شما نیز می‌توانید مشکلات خود را با ما و مسئولین در میان بگذارید

■ ۲۴۱- حقیش نبود مردمی که با شنیدن خبر شهادت سردار سلیمانی این گونه به خیابان‌ها ریختند و آن حماسه تاریخی را به وجود آوردند این گونه از مسئولین خودشون زخم بخورند و دروغ بشنوند، به اندازه کافی از دست دادن گروهی از هم وطنان نخیه خون به دل مردم کرد...

■ ۲۴۲- بعد از اغتشاشات آبان ماه و تخریب برخی از اماکن شهری مثل پله های برقی، هنوز پله برقی ای آر تی قائمیه تعمیر نشده است، آ یا شهرداری قصد ندارد این پله برقی را درست کند، تا افراد مسن نیز بتوانند از بی ای آر تی این خط استفاده کنند.

■ ۲۴۳- محل ثبت نام سرباز های وظیفه در سازمان نظام وظیفه واقع در خیابان قائمیه اصلا در شان و شخصیت جوان هایی که می خواهد آینده سازان کشورشان باشند نیست، لطفا مسئولین نیروی انتظامی رسیدگی کنند.

■ ۲۴۴- بعد از انتشار اخباری مبنی بر مرمت غیر اصولی گنبد مسجد شیخ لطف الله هر چه منتظر ماندیم تا مدیر کل میراث فرهنگی اظهار نظر کند، هیچ واکنشی از وی ندیدیم یا بهتر نبود ایشان در خصوص این موضوع با مردم سخن می گفت.

■ ۲۴۵- مسئولین کشوری، لشکری و سازمان هواپیمایی که موجب بروز چنین فاجعه اسف باری شدند باید بر کنار شوند، این کمترین کاری است که می توانند به جبران عدم صداقتشان داشته باشند.

#### گزارش

یک کارشناس اقتصادی عنوان کرد

### افزایش قیمت‌ها، خرید شب عید ۹۹ را سخت تر می‌کند

یک کارشناس اقتصادی گفت: سهمیه بندی بنزین

در ماه گذشته پهلانی‌ها برای افزایش قیمت محصولات و کالاهای اساسی مورد نیاز مردم در بازار شدد و به نظر می‌رسد جو روانی حاکم بر بازار در زمستان ۹۸، شرایط خرید نیازهای شب عید سال ۹۹ برای خانواده‌های ایرانی را سخت‌تر کند. مصطفی ایمانی پور با بیان اینکه زنگ خطر موج جدید افزایش قیمت‌ها در ماه‌های پایانی سال ۹۸ در بازارهای مهم کشور به صدا در آمده‌است، اظهار کرد: افزایش قیمت هر لیتر بنزین عرضه شده در ماه اخیر موج کوتاهی از افزایش قیمت‌ها را در بازارهای کشور رقم زد و بهانه خوبی برای سوجوین و دلالتن بازار کالاهای اساسی برای افزایش قیمت بدون مجوز شد. وی افزود: در راستای تشکیل موج قبلی افزایش قیمت محصولات مهم و استراتژیک کشور، پیش بینی می‌شود افزایش تقاضا برای خرید برخی از اقلام ضروری در بازه زمانی ماه‌های پایانی سال ۹۸، موج جدید افزایش قیمتی را در بازارهای کشور به وجود بیاورد و مانع از توزیع عادلانه برخی از اقلام ضروری مورد استفاده مردم در میان خانواده‌ها ی کم درآمد شود. این کارشناس اقتصادی با بیان اینکه احتکار در برخی از واحدهای صنفی برای گران تر فروختن محصولات در بازار شب عید از هم اکنون آغاز شده‌است، خاطر نشان کرد: دستسگاهای نظارتی و تنظیم بازاری بازرسی بازار وظیفه دارند تا بر اساس دستورالعمل‌های نظارتی و تنظیم بازاری به بررسی مردمی واحدهای صنفی پر مخاطب در بازار شب عید، اقدام و از احتکار محصولات و اجناس مورد نیاز خانواده‌ها جلوگیری کنند. ایمانی پور اضافه کرد: بسیاری مردم که از سطح در آمد کمتری نسبت به سایر اقشار برخوردار هستند با برنامه ریزی دقیق مالی -زمانی، بخشی از خرید های شب عید خود را در ماه‌های پایانی سال یعنی دی و بهمن انجام می‌دهند و احتکار کنونی فروشندگان در برخی از واحدهای صنفی این برنامه ریزی تقریباً دقیق اقتصادی که بر مبنای درآمد و حقوق دریافتی سرپرست خانوار تدوین شده را با اختلال مواجه می‌کند.

#### راه‌اندازی بازارچه سنگ‌های قیمتی و نیمه‌قیمتی در اصفهان

وی با بیان اینکه اصفهان، از لحاظ تعداد تراشنده سنگ قیمتی و مصرف در تبه دوم کشور قرار دارد، توضیح داد: البته این شامل تمام کارگاه‌های طلاسازی و نقره سازی و همچنین بخش فیروزه کوبی می‌شود. حبیب الهی با بیان اینکه شهرهای دیگر به طور عملی در این زمینه فعالیتی نکرده‌اند، تصریح کرد: تشکیل این بازارچه در اصفهان از لحاظ استراتژیکی ۷۵ درصد پیشرفت فیزیکی دارد که ۲۵ درصد بقیه مربوط به عقد تفاهم نامه و قرارداد با شهر داری برای تعیین محل بازارچه‌است.

وی، هدف اصلی کنسرسیوم را صادرات و واردات محصولات به صورت قانونی اعلام کرد و گفت: حجم زیادی از سنگ‌های قیمتی به صورت قاچاق وارد کشور می‌شود که اصلا مورد نیازمان نیست، از سوی دیگر حجم بالای سنگ‌های مورد نیاز نیز به صورت قاچاق وارد کشور می‌شود. عضو هیئت مدیره انجمن تولیدکنندگان و صادرکنندگان طلا و سنگ‌های قیمتی اصفهان تأکید کرد: به‌طور قطع ایجاد این کنسرسیوم، موجب ایجاد بستری قانونی برای واردات و صادرات خواهد شد. وی با بیان اینکه همه‌ی ترانه در تراش سنگ و حجم تراشی وجود دارد که عملی نشده و دیده نشده‌است، اظهار کرد: هدف نخست این بازارچه آموزش و پرورش سانی و هدف دوم آن داشتن مکانی برای تولیدکنندگان و صادرکنندگان سنگ قیمتی برای صادرات به کشورهای خارجی است، چرا که محصولات ما از همان استخراج سنگ در معادن تا تراش آنها در ایران تولید می‌شود.

**سنگ های قیمتی و نیمه قیمتی با پیش بینی اشتغال ۲۵۰۰ نفر در اصفهان ایجاد خواهد شد.**

ابراهیم حبیب الهی با بیان اینکه حدود دو سال پیش طرحی مبنی بر بررسی توانمندی اصفهان در زمینه معادن، تراش و فروش سنگ‌های قیمتی از سوی معاونت توسعه امیدرو مطرح و بیش از ۱۵ جلسه در این باره بر گزار شد، اظهار کرد: طی جلساتی که با انجمن ها و تشکل ها، اتحادیه صنایع دستی، اداره فنی و حرفه ای، سازمان میراث فرهنگی و صنایع دستی، اتحادیه و انجمن طلا و همچنین انجمن صنایع دستی بر گزار شد، معایب، محاسن و نقاط ضعف و قوت این موضوع بررسی و نتایج آن به نماینده سازمان امیدرو منتقل داده شد. وی ادامه داد: امیدرو با توجه به همدلی و تعامل گروه ها، سازمان ها و انجمن های خصوصی در اصفهان، دستور تشکیل کنسر سیوم و بازارچه توانمندی مربوط به سنگ های قیمتی و نیمه قیمتی را صادر کرد. عضو هیئت مدیره انجمن تولیدکنندگان و صادرکنندگان طلا و سنگ‌های قیمتی اصفهان تأکید کرد: رویکرد معاون اقتصادی استاندار اصفهان نیز با توجه به فعال کردن بخش خصوصی استان، مثبت بود که اکنون به منظور تسهیل موانع بر سر راه همکاری می‌کند.





طبق این آمار قیمت هر کیلو گوشت گوساله در از ۸۲ هزار و ۸۰۰ تومان در مهر ماه به ۷۸ هزار و ۸۰۰ تومان در آبان ماه رسید، همچنین قیمت هر کیلو گوشت گوسفندی در مهر و آبان امسال به ترتیب حدود ۹۵ هزار و ۵۰۰ و ۹۱ هزار و ۵۰۰ تومان بوده است. در این میان قیمت گوشت مرغ در ماه آبان تغییر چندانی نداشته و با افزایش ۰.۱ درصدی نسبت به ماه قبلیش، تقریبا به قیمت ۱۳ هزار تومان فروخته شده است. لوبیا قرمز، شکر سفید، قند حبه، برنج طارم اعلا و برنج داخلی هاشمی درجه یک از جمله دیگر کالاهای اساسی است که قیمت آن ها در آبان ماه امسال نسبت به مهر ماه کاهش جزئی داشته است.

را عامل عقب افتادن کاشت گوجه فرنگی در جنوب عنوان کرد و وعده داد اوایل دی ماه گوجه فرنگی جنوب رسیده و قیمت ها در بازار کاهش یابد، با این وجود آخرین بررسی ها نشان می دهد که تا هفته گذشته نیز قیمت انواع گوجه فرنگی درجه یک، دو و سه در بازار ۵۵۰۰ تومان تا ۹۰۰۰ تومان داشته است. همچنین بر اساس این آمار قیمت جوجه یکروزه گوشتی و پیاز نیز در آبان ماه نسبت به ماه قبل از آن به ترتیب ۲۴ و ۲۱.۴ درصد افزایش داشته که بیشترین افزایش قیمت بعد از گوجه فرنگی را به خود اختصاص دادند. قیمت هر قطعه جوجه یکروزه گوشتی و هر کیلو پیاز در آبان ماه به ترتیب حدود ۳۰۰۰ و ۳۲۰۰ تومان بوده است.

#### گوشت، صدرنشین کاهش قیمت

در این میان از بین ۴۲ کالای اساسی و مهم که تغییرات قیمت آن ها منتشر شده، قیمت ۱۶ کالا در آبان ماه نسبت به مهر امسال کاهش یافته است که از میان آن ها گوشت گوساله، گوشت گوسفندی و لوبیاچیتی درجه یک با کاهش ۴.۸، ۰.۱ و ۲.۴ درصدی بیشترین کاهش قیمت را داشته اند.

# رخ نمایی میوه های ممنوعه در فضای مجازی

فروش میوه های ممنوعه خارجی در حالی در فضای مجازی

گسترش می یابد که بر اساس اعلام اتحادیه فروشندگان میوه

و سبزی فروش میوه در فضای مجازی به طور کلی ممنوع است.

فعالیت در فضای مجازی روز به روز در حال گسترش است و افراد برای کسب درآمد در این حوزه دست به اقدامات مختلفی می زنند. فروش محصولات متنوع از جمله صنایع دستی، لباس، لوازم بهداشتی و آرایشی، انواع غذاها، میوه و... از جمله اقداماتی است که روز به روز در فضای مجازی گسترش می یابد اما نکته قابل توجه در این میان عرضه میوه های قاچاق است که واردات آنها به کشور ممنوع است.

میوه آذما، فیسالیس، بلویری و... از جمله میوه هایی هستند که در فضای مجازی به فروش می رسند. این در حالی است که واردات میوه به کشور جز برخی میوه های گرمسیری ممنوع است و دلیل اصلی این ممنوعیت نیز جلوگیری از ورود آفات قرنطینه ای که طی سالهای گذشته

فروش میوه های ممنوعه خارجی در حالی در فضای مجازی گسترش می یابد که بر اساس اعلام اتحادیه فروشندگان میوه و سبزی فروش میوه در فضای مجازی به طور کلی ممنوع است.

فعالیت در فضای مجازی روز به روز در حال گسترش است و افراد برای کسب درآمد در این حوزه دست به اقدامات مختلفی می زنند. فروش محصولات متنوع از جمله صنایع دستی، لباس، لوازم بهداشتی و آرایشی، انواع غذاها، میوه و... از جمله اقداماتی است که روز به روز در فضای مجازی گسترش می یابد اما نکته قابل توجه در این میان عرضه میوه های قاچاق است که واردات آنها به کشور ممنوع است.

میوه آذما، فیسالیس، بلویری و... از جمله میوه هایی هستند که در فضای مجازی به فروش می رسند. این در حالی است که واردات میوه به کشور جز برخی میوه های گرمسیری ممنوع است و دلیل اصلی این ممنوعیت نیز جلوگیری از ورود آفات قرنطینه ای که طی سالهای گذشته

کارگر با بیان اینکه عرضه و فروش میوه در فضای مجازی به طور کلی ممنوع است مگر اینکه عرضه کننده از اتحادیه مربوطه با اتقاق اصناف مجوز دریافت کرده باشد، میوه قاچاق هم که نمی تواند مجوز دریافت کند بنابراین اقدامی غیرقانونی و تخلف است.

فروش میوه در فضای مجازی ممنوع است

وی با تاکید بر اینکه ما با راهای این موضوع را مطرح کردیم که اگر قرار است کسی در فضای مجازی میوه عرضه کند باید مجوز داشته باشد، گفت: اتاق اصناف نیز در این مورد چند بار تذکر داده و آن را مطرح کرده است اما متأسفانه چون نظارت نیست بعضاً شاهد این کار هستیم.

کارگر با تاکید بر اینکه اساسنامه

توزیع میوه با اتحادیه است، افزود: دستگاه های مربوطه باید با توزیع میوه در فضای مجازی برخورد کنند به ویژه میوه های ممنوعه که مجوز واردات ندارند. وی تصریح کرد: علاوه بر بحث غیر قانونی بودن واردات و فروش این میوه ها، بحث سلامتی نیز مطرح است و چون این میوه ها شرایط قرنطینه را

طی نمی کنند و نظارتی بر آنها وجود ندارد احتمال دارد که باعث ایجاد مشکلاتی برای مصرف کنندگان شوند و در صورتی که این اتقاق رخ دهد هیچکس پاسخگو نخواهد بود. کارگر ادامه داد: در خصوص کالاهای دیگر شاهد چنین اتفاقی بوده ایم بنابراین بعید نیست که میوه های مذکور نیز از نظر سلامتی دچار مشکل

باشد. وی به مردم توصیه کرد: میوه های داخلی را از مراکز توزیع در سطح شهر خریداری کنند چرا که هم کیفیت میوه های داخلی بالاتر از انواع خارجی آن است و هم اینکه میوه هایی که در سطح شهر عرضه می شود کیفیت بالاتری از محصولاتی که در فضای مجازی عرضه می شوند دارند.

#### صادرات چمدانی زعفران از کشور

#### قیمت به ۹ میلیون تومان رسید

نایب شورای ملی زعفران با اشاره به ثبات قیمت طلای سرخ در بازار گفت: سال گذشته با احتساب صادرات چمدانی، ۳۰۰ تن زعفران از کشور صادر شده است. غلامرضا میری با اشاره به اینکه بازار زعفران در حدود دو ماه گذشته با توجه به خریدی که سازمان مرکزی روستایی انجام داد، تقریبا با ثبات بوده است، گفت: سازمان مرکزی تعاون روستایی حدود ۷۰ تن زعفران خریداری کرد و در حال حاضر قیمت هر کیلو گرم زعفران حداقل ۶ میلیون و ۳۰۰ هزار تومان و حداکثر ۹ میلیون تومان است. وی افزود: با توجه به شرایط موجود نمی توان پیش بینی کرد که وضعیت قیمت در روزهای آینده به چه صورت خواهد بود چرا که اوضاع سیاسی، اقتصادی و... در حال حاضر ثبات ندارد و بازار نیز تحت تأثیر همین نوسانات است.

میری در بحث دیگری از سخنان خود با اشاره به افزایش قاچاق زعفران از کشور تصریح کرد: به همین دلیل فکر نمی کنم که صادرات رسمی جهشی داشته باشد که منجر به تغییر قیمت

انسجام و همدلی میان همه همکاران و با مدیریت معروفان در رأس شرکت اشاره و افزود: امیدواریم سال ۹۸ نیز با موفقیت پشت سر گذاشته شود.

همچنین عباس معروفان، مدیرعامل شرکت پشتیبانی امور دام کشور در ادامه این جلسه با تشریح شرایط موجود کشور، سیاست های جدید شرکت برای تأمین نهاده ها و اقلام مورد نیاز مردم را اعلام و خواستار همکاری هرچه بیشتر مدیران استان ها برای ذخیره سازی و نگهداری اقلام مورد نیاز مردم شد.

ورود کشتی های حامل کتچاله سویا و ذرت مدیرعامل شرکت پشتیبانی امور دام افزود: با توجه به ورود کشتی های حامل کتچاله سویا و ذرت و با توجه به برنامه ریزی های انجام شده قطعاً هیچ کمبودی در تأمین نهاده های دامی در کشور نخواهیم داشت و آرامش همچنان در بازار حاکم خواهد بود. وی اظهار داشت: بررسی میزان ذخیره سازی مواد پروتئینی، هماهنگی های بیشتر برای انتقال نهاده های دامی از بنادر به مراکز استان ها، تهیه فضای مناسب برای ذخیره سازی نهاده ها، رعایت استانداردهای لازم برای نگهداری با کیفیت محصولات، حمایت از مرغداران و خرید متنفا نه محصولات و رصد لحظه ای بازار مرغ و گوشت به منظور حفظ آرامش بازار باید مورد توجه قرار گیرد.

#### معاون وزیر جهاد کشاورزی:

#### مشکلی در تأمین گوشت و مرغ نداریم

معاون امور دام وزارت جهاد کشاورزی از افزایش ۱۱ درصدی مصرف مرغ در کشور خبر داد و گفت: با توجه به نزدیکی ایام نوروز در تأمین و عرضه مواد پروتئینی و نهاده های دامی مشکلی نداریم. به گزارش شرکت پشتیبانی امور دام کشور، مرتضی رضایی، معاون امور دام وزارت جهاد کشاورزی و رئیس هیأت مدیره شرکت پشتیبانی امور دام در دومین گردهمایی مدیران ستادی و استانی این شرکت در سال ۹۸ افزود: با وجود تحریم های بی سابقه غرب و با وجود رشد ۱۱ درصدی مصرف گوشت و تخم مرغ در کشور شاهد کاهش قیمت و افزایش تولید این محصولات بوده ایم. وی گفت: با توجه به نزدیکی ماه های پایانی سال و ایام نوروز و همچنین فرارسیدن ماه مبارک رمضان در تأمین و عرضه مواد پروتئینی (گوشت و مرغ) و نهاده های دامی کمبودی در کشور نخواهیم داشت. رضایی خاطر نشان کرد: میزان تولید تخم مرغ به یک میلیون تن رسیده است و میزان تولید مرغ نیز مرز دو میلیون تن را پشت سر گذاشته است که یک رکورد خوب برای صنعت دام و طیور است. رئیس هیأت مدیره شرکت پشتیبانی امور دام کشور در پایان به

## قیمت هر کیلو گرم قارچ تا ۸ هزار تومان کاهش یافت

#### خوردن قارچ کنار خیابانی بسیار خطرناک است

وی با بیان اینکه مردم قارچ را حتما از فروشگاه های معتبر خریداری کنند گفت: در مواردی مشاهده می شود این محصول در کنار خیابان به فروش می شود که این امر می تواند مشکلات جدی در مصرف کنندگان به همراه داشته باشد به طوری که در سال گذشته نیز به دلیل فروش قارچ در مراکز غیر مجاز و در کنار خیابان، شاهد آن بودیم که تعدادی از افراد جان خود را از دست دادند.

این مقام مسئول اظهار داشت: خرید از مراکز غیر مجاز و در کنار خیابان بسیار برای مصرف کنندگان خطرناک است و مردم این محصول را حتما از فروشگاه موجود در سطح شهر خریداری کنند. وی اظهار داشت که قارچی خوراکی که در واحدهای پرورشی تولید می شود ممکن نیست که سمی باشد و حتی در صورتی که این قارچ مدت طولانی باقی بماند و تاریخ مصرف آنها بگذرد سمی نمی شوند. وی در پاسخ به سوال خبرنگار خبرگزاری تسنیم گفت: هزینه تولید قارچ در کشور متفاوت است و با توجه به نوع واحد تولید و تجهیزات آن ۱۰ تا درصد متفاوت می شود؛ به دنبال آن هستیم که نرخ واحد برای قارچ در کشور تعیین کنیم تا از ضرر و زیان واحدهای کوچک تر جلوگیری به عمل آید و اشتغال آنها پایدار بماند.

#### قیمت ۸ هزار تومانی قارچ

وی اظهار داشت: در حال حاضر قیمت فروش هر کیلو گرم قارچ در خرده فروشی ها ۱۳ هزار و ۵۰۰ تومان است هر چند که قیمت این محصول در برخی استان ها حتی در تهران ۸، هزار تومان نیز فروخته می شود.

رئیس هیئت مدیره انجمن صنفی کارفرمایی پرورش دهندگان قارچ خوراکی در ارتباط با سرد بودن بیش از اندازه طبیعی قارچ و انتقاداتی که در طب سنتی به آن وارد می شود برخی از افروندهای تولیدی نیز نتوانستند نشان از گانی دریافت کنند، می توان صادرات خود را به کشورهای بیشتری از جمله کشورهای اروپایی صادر کرد. وی با بیان اینکه بسیاری از واحدهای تولید قارچ در کشور به صورت غیر رسمی ایجاد شده اند گفت: امکان نظارت های بهداشتی بر روی آنها وجود ندارد و باید در این خصوص تجدیدنظر صورت گیرد و تحت نظارت انجمن و سایر دستگاه های ذی ربط قرار گیرد.

وی اظهار داشت: سرانه مصرف قارچ در کشور ۱.۸ کیلو گرم در سال است که این رقم در تهران به ۲.۲ کیلو گرم می رسد؛ اما سرانه مصرف این محصول در برخی استان ها به ۱۸۰ گرم می رسد و در برخی از آنها نیز مصرفی ندارد. رجایی گفت: مصرف قارچ در برخی کشورهای دنیا بیش از دو برابر کشورمان است که با فرهنگ سازی های انجام شده به دنبال افزایش سرانه مصرف این محصول در کشور هستیم.

رئیس هیئت مدیره انجمن صنفی کارفرمایی پرورش دهندگان قارچ خوراکی با اشاره به اینکه میز توسعه صادرات قارچ در دستور کار قرار دارد گفت: سازمان توسعه تجارت ایران در این ارتباط همراهی داشته است تا بتوانیم قارچ خود را به کشورهای دیگر نیز صادرات کنیم. صادرات قارچ ایران به عربستان رجایی اظهار داشت: در حال حاضر قارچ ایران به کشورهای کویت، امارات، عراق، آذربایجان، گرجستان، ارمنستان، عمان، عربستان (به طور غیرمستقیم) و قطر صادر می شود. وی اظهار داشت: یکی از مشکلات صادرات قارچ کشور، صادرات فصلی این محصول است به طوری که در فصل گرما با توجه به فسادپذیر بودن این محصول امکان صادرات نداریم و کشورهای مصرف کننده عربی نیز از مصرف این محصول در فصل گرما خودداری می کنند. وی با اشاره به اینکه فروش قارچ در بازار داخلی نیز در برخی فصول افت شدید دارد گفت: در ماه رمضان و ماه محرم و صفر مصرف قارچ به شدت کاهش می یابد که برای رفع این مشکل و فصلی بودن صادرات قارچ تازه خوری به دنبال توسعه صنایع تبدیلی و صادرات آن به دیگر نقاط دنیا هستیم.

#### امکان نظارت بهداشتی بر فعالیت واحد های غیر رسمی وجود ندارد

رجایی اظهار داشت: با توجه به اینکه قارچ در کشور به صورت ارگانیک تولید می شود و حتی برخی از افروندهای تولیدی نیز نتوانستند نشان از گانی دریافت کنند، می توان صادرات خود را به کشورهای بیشتری از جمله کشورهای اروپایی صادر کرد. وی با بیان اینکه بسیاری از واحدهای تولید قارچ در کشور به صورت غیر رسمی ایجاد شده اند گفت: امکان نظارت های بهداشتی بر روی آنها وجود ندارد و باید در این خصوص تجدیدنظر صورت گیرد و تحت نظارت انجمن و سایر دستگاه های ذی ربط قرار گیرد.



رئیس انجمن پرورش دهندگان قارچ خوراکی با بیان اینکه قارچ

بر اساس تورم افزایش نیافته است گفت: هر کیلو گرم قارچ در برخی از نقاط کشور از جمله تهران ۸ هزار تومان و کمتر از هزینه های تولید به فروش می رسد که این امر باعث ضرر تولید کنندگان شده است.

مهدی رجایی رئیس هیئت مدیره انجمن صنفی کارفرمایی پرورش دهندگان قارچ خوراکی امروز در نشست خبری اظهار کرد: ۱۱ میلیون تن قارچ در دنیا تولید می شود که ایران با تولید ۱۸۰ هزار تن از این محصول، در رتبه هفتم بزرگ ترین تولید کننده قارچ قرار دارد. وی با بیان اینکه روزانه حدود ۵۰۰ تن قارچ در کشور تولید می شود که ۲۵ تا ۲۶ درصد در استان تهران است افزود: حدود ۲ هزار و ۵۰۰ واحد تولیدی در کشور داریم که این تعداد بیش از ۸۰ درصد آنها با مجوز لازم از مراجع ذیصلاح به فعالیت خود ادامه می دهند. رئیس هیئت مدیره انجمن صنفی کارفرمایی پرورش دهندگان قارچ خوراکی با بیان اینکه به دنبال ساماندهی تولید و عرضه قارچ در کشور هستیم اظهار داشت: این امر از طریق صندوق حمایت از تولید قارچ انجام می شود و با توسعه صنایع تبدیلی می توان به صورت تضمینی محصولات تولید کنندگان را خریداری کرد.

ایرانیان سالانه ۱.۸ کیلو گرم قارچ می خورند



## Joint Bank, Stronger Export Guarantees Crucial for Boosting Trade With Iraq



Opening a long-awaited joint bank to boost trade between Iran and Iraq, is crucial for enhancing the presence of Iranian firms in Iraq, says the head of Iran-Iraq Joint Chamber of Commerce.

"We have been working on the subject for a long time...central banks of the two countries also are working on the issue, but the plan was halted," Yahya Al-e Eshaq was quoted as saying by ILNA on Wednesday.

The veteran businessman added that opening a joint bank is possible under the prevailing conditions. He did not provide details, Financial Tribune reported.

Iraq is Iran's second largest export destination. However, lack of normal transaction channels has become a key challenge for both sides. Trade, energy and tourism are being undermined by stringent rules and restrictions imposed by the US on Iran.

According to Al-e Eshaq, the total value of Iran exports to Iraq reached \$6 billion in the first three quarters of the current fiscal year (started in March), which indicates a slight decrease compared to the same time last year. Iran and Iraq want to boost bilateral trade to \$20 billion per annum within two years.

Efficient Export Credit Agency Al-e Es'haq said stronger risk coverage is crucial for Iranian investors who make long-term investments in the neighboring country. "The Export Guarantee Fund of Iran, with \$300 million capital, is not capable of underwriting risks of billion-dollar non-oil exports." Based on international standards, ECA's minimum capital should equal 1% of the total export. Thus, EGFI's capital should be increased to €500 million to be compatible with international standards.

EGFI, a state-owned export credit agency, has been offering incentives to help boost trade between the two neighbors, like guarantees with 1% fee to exporters of non-oil goods to Iraq.

The fund has provided \$3.5 billion in export guarantees for trade with Iraq in the past decade and paid \$113 million in claims. More recently it issued export guarantees worth \$630 million for companies exporting to Iraq, which accounts for almost 40% of the fund's total commitments.

The fund also signed a deal with Iraq's Kurdish Regional Government, based on which a credit line worth \$200 million will open for traders exporting to the region.

Trade ties with Iraqi Kurdistan has improved in recent months, says head of the joint chamber of commerce. "It has helped us compensate the lower volume of export in southern regions of Iraq.

# www.esfahan-news.com

The First Bilingual Economic Newspaper In Isfahan Province

» **License Owner & Managing director:** Reza Mahzunieh  
» **Editor-in-Chief:** Marzie Rabiei  
» **Assistant Editor-in-Chief of English Section:** Bahare Yousefi  
» **Isfahan Office:** Hoorra Building, Shahid Mofateh Street, Ahmad Abad Square, Isfahan, Iran  
» **Tel:** 031- 32274500  
» **Public Relations:** 031-32274754

» **Organization of advertisement:** 031-32274517, 32274518, 32274512, 32274505.  
» **Fax:** 031-32274507, 32274511  
» **Lithography and printing:** Golriz  
» **Isfahan subscribers Office:** 031-32274508  
» **website:** esfahan-news.com  
» **SMS:** 30007232



## Millions Move Out as Water Crisis Deepens

Dwindling underground water resources have forced 20 million people from small towns and villages to the countryside in the last two decades, deputy head of the Underground Water Resources Protection Unit of Iran Water Resource Management said.



"A very small amount of this was given to the Energy Ministry."

"Iran's water deficit is about 130 billion cubic meters and if this issue is not addressed, the damage will be irreversible," Abdollah Fazeli Farsani was quoted as saying by IRNA. Water is being pumped out much faster than it can be naturally replenished, Financial Tribune quoted him as saying. Underground resources play a key role in meeting demand for potable water and farming, but unchecked consumption is sucking the aquifers dry, he noted. "There are an estimated 770,000 (authorized and unauthorized) wells in Iran that have become as serious source of concern and are imposing dangerous pressure on the water tables." In the central plateau, people say water has



become their biggest problem.

A large number of farmers rely largely on groundwater, especially in places where rivers and canals are far away or are already tapped out or polluted. As per law, digging wells must be authorized by the Energy Ministry, but this is not well implemented and groundwater remains unregulated. Although illegal wells in recent years have been sealed in bulk across the country, very many are still being used. Officials say at least 10 years are required to close all the remaining ones. "An approximate 58,000 unauthorized wells have

been sealed since 2015, but more effective measures are needed," the senior water official said without providing details.

undling Issues He concurred that dealing with the menace of illegal wells needs funds that have been in short supply due to the difficult economic conditions. An estimated \$600 million was supposed to be allocated to projects to help revive the depleting underground water resources in the past few years. "A very small amount of this was given to the Energy Ministry."

Farsani noted that there is a link between soil quality and the level of

underground resources.

When the latter dwindles, the former becomes poor.

Renewable water resources show an appalling 20% decline over five years, declining from 130 billion cubic meters in 2013 to 105 bcm now. Renewable water resources are defined as the average manual flow of rivers and recharge of aquifers generated from precipitation.

According to reports, the [renewable] resources were around 140 bcm in 1999 and have been of the rapidly descending order ever since. It fell to 135 bcm, 130 bcm and 105 bcm in 2007, 2013 and 2017, respectively.

## International airlines resume flights to Iran



The international airlines have resumed their flights through Iran, following the horrible Ukraine plane crash, said deputy director of Iranian Civil Aviation Organization Morteza Dehghan,

Iran's Roads and Urban Development ministry's official website. Previously, the General Staff of the Armed Forces of Iran released a statement saying that the Ukrainian aircraft was unintentionally shot down, due to a human error. "The flights have been resumed since for these international airlines Iran is the shortest route to their destinations and is economically profitable in terms of fuel consumption," he said. Degghan said that Iran's airspace is in normal state as of now. "Some of airlines have temporary canceled flights, but have resumed them since then," he said.

The Ukrainian Boeing 737 crashed near Imam Khomeini Airport in Iran on Jan. 8. There were 167 passengers and 9 crew members on board. The passengers of

the plane were citizens of Iran, Canada, Germany, the UK, Sweden, Afghanistan and Ukraine, while the crew members were all Ukrainians. The plane crashed shortly after taking off.

Germany's Lufthansa and Austrian Airlines suspended flights to Tehran until Jan. 20. French airline KLM Air France suspended flights over Iraqi and Iranian airspace. Norwegian Air Shuttle said it is rerouting Dubai flights, Reuters reported earlier. Meanwhile Turkish Airlines, Qatar Airways continues to operate flights to Tehran and in Iranian airspace. Aeroflot, Kuwait Airways, China Southern Airlines, Oman Air and Oman's Salam Air are scheduled to operate flights to Tehran over the weekend.

NO 402

Sudoku

Solution: NO 401

News

## Iran to launch 23 petrochemical projects in Asaluyeh

A senior petrochemical official said plans are underway to launch 23 petrochemical plants in Asaluyeh Petrochemical Zone, southern Iran. The director of projects at the National Petrochemical Company, Ali Mohammad Bossaghzadeh, said various projects are currently under construction in the petrochemical industry of Iran, among which 23 new plants will be built in Asaluyeh in the near future. He further said 21 projects are located in Phase II of Asaluyeh and 2 others are in the first phase

of the complex. The official further said that the zone will be playing a major role in the completion of the industry's value chain in the near future. "Petrochemical industry, as one of the main industries of the country, is one of the most important pillars of development and engine of various sectors of the economy in Iran," he further added, saying that NPC has prioritized the completion of the production value chain, diversifying the products and promotion of the value of the produced items.

GOLD PRICE PER OUNCE  
1,549.96\$

|          |       |
|----------|-------|
| Currency | IRR   |
| USD      | 42000 |
| GBP      | 55119 |
| CHF      | 43289 |
| EUR      | 46819 |







## Iran Sets Up Task Force to Help Families of Plane Crash Victims

Iran's Foreign Ministry formed a task force on consular affairs pertaining to the victims of a Ukrainian plane that crashed in Iran on January 8.

In a statement on Saturday, Foreign Ministry Spokesperson Abbas Mousavi expressed deep regret for the deaths of 176 passengers and flight crew on board the plane that was travelling from Tehran to Kiev, and sympathized with the families of the tragic incident's victims. "Under emphatic orders from the honorable President of the Islamic Republic of Iran and following the honorable Minister of Foreign Affairs' emphasis on immediate handling of the consular affairs relating to the victims, a special task force has been formed in the (Foreign) Ministry's Parliamentary and Iranians' Affairs Department, tasked with dealing with requests from the families of victims and providing the necessary services," the spokesman said. "Moreover, the necessary orders have been given to all political and consular missions of the Islamic Republic of Iran and to the domestic and airport offices to handle the requests relating to this matter extraordinarily," Mousavi noted.

The Ministry of Foreign Affairs has great sympathy for families of all victims of the plane crash, who were mainly young educated and elite university students and professors, the spokesman stressed, hoping that such services would help relieve the great grief over the disaster, according to the Foreign Ministry's website.

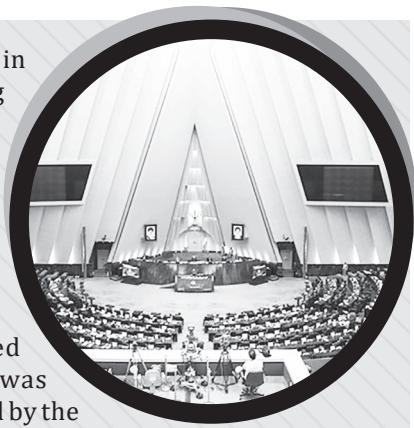
## MPs call on Iranian Foreign Minister to pursue British amb.'s presence in Tehran's unrest

Some members of the Iranian parliament warned against the presence of the British ambassador among demonstrators on Saturday, calling on Iranian Foreign Minister to pursue the matter.

Iranian MP, Hossein Ali Haji Deligani on Sunday in the closed session of the Parliament said that the board should call on the National Security and Foreign Policy

Commission to pursue the presence of British ambassador in unrest in Tehran that is a clear interference in Iran's internal affairs. British ambassador should put an end to his interference and leave Iran immediately, he added. Iranian MP, Mohammad Javad Abtahi said that Iranian Foreign Minister should declare the British ambassador as persona non grata by noon today. A plan has also been put in place to reduce Iran's political ties with Germany, Britain, and France, which will be on the agenda, he added. Another Iranian MP, Alireza Salimi said that Iranian Foreign Ministry should take the necessary action against the British ambassador. British Ambassador to Tehran Rob Macaire was temporarily arrested as an unidentified foreign

national participating in an unlawful gathering held in front of Tehran Amir Kabir University on Saturday night. Macaire, who was arrested while taking pictures of the protests, was immediately released after his identity was checked and approved by the police.



# Those behind Downing of Plane to Be Brought to Justice: Iran's Rouhani

Iranian President Hassan Rouhani told his Ukrainian counterpart, Volodymyr Zelensky, that the Islamic Republic will bring those behind the recent unintentional downing of an airliner of the Eastern European country to justice.



In their telephone conversation on Saturday evening, their second this week, Rouhani referred to the statement by the



General Staff of the Armed Forces of the Islamic Republic of Iran and the official announcement of the result of initial investigations over the Ukrainian airliner crash, saying, "In this statement, it was announced that human error was the cause of this incident, and those individuals involved in it will be handed over to judicial authorities."

Cooperation between the two countries' technical experts will continue until the end of investigations into the plane crash, he stated.

"Just as we are deeply saddened by the loss of a number of Iranians in the incident, we are deeply saddened by the deaths of other nationalities as well," the president added.

Zelensky, for his part,

expressed hope that cooperation between Iran and Ukrainian experts sent to Iran would continue so that the investigations will be completed in accordance with legal protocols and the bodies of the victims be given to their families as soon as possible.

In a statement on Saturday, the General Staff of the Iranian Armed Forces said the incident took place following Iranian missile strikes on a military base of the criminal US regime in Iraq and amid a possible threat of hostile military actions.

"Following the threats from the president and the military commanders of the criminal US that a large number of targets on the Islamic Republic of Iran's soil would be hit in case of a retaliatory operation,

and considering an unprecedented increase in the aerial movements over the region, the Islamic Republic of Iran's Armed Forces were on the highest level of readiness in order to respond to possible threats," the statement read. It also said that military flights by the terrorist American forces had increased around Iran after the missile attack and there were reports that hostile aircraft posing threats to Iranian strategic centers had been tracked on radar screens, making the Iranian Air Defense more sensitive. The statement added that the Ukrainian passenger plane had been approaching a sensitive military site of the Islamic Revolution Guards Corps (IRGC) in a latitude and with a form similar to those of a hostile

object, and that a "human error" caused the jetliner to be hit unintentionally, leading to the martyrdom of the passengers.

It also offered an apology for the human error and expressed sympathy with the bereaved families of the victims, giving an assurance that "fundamental reforms" in the operational processes of the Armed Forces would prevent a recurrence of such errors.

The victims of Wednesday's crash included 82 Iranians, 63 Canadians, 11 Ukrainians, 10 Swedes, four Afghans, three Germans, and three British nationals. All 179 people on board the Boeing 737, including nine crew, were killed when the jetliner crashed shortly after takeoff from the airport on Wednesday morning.

## Iran Condemns New US Sanctions

Iran's Foreign Ministry spokesman strongly condemned the new sanctions that the US has imposed on Iranian individuals and industries. In a statement on Saturday, Abbas Mousavi vehemently condemned the new US sanctions imposed on Iranian citizens and companies, saying, "The Americans have unfortunately adopted a kind of unilateral, illegal and futile behavior, and insist on repeating it."

The recent US sanctions have disregarded all

international norms and regulations, and directly targeted the industries that are interrelated with the daily life of millions of Iranians, the spokesman deplored. "The executive order issued recently (by the US president) is in flagrant violation of the United Nations Security Council Resolution 2231 and of that government's (US') commitments under the public international law."

The spokesperson also said that the new sanctions have further laid bare the nature of the United States' hostile policies, adding, "The purpose of this measure by the US regime is to disrupt the business of a large number of

Iranian people and deprive them of access to their fundamental economic rights under the international conventions, and of course they (sanctions) have been based upon lack of understanding of Iran and Iranians."

The US' unilateral measures have now become a problem for the international community, he said, adding that the US industries have been unable to compete with the industries of other countries, which is why the US regime imposes sanctions or unconventional tariffs - under political and security pretexts - to win an unfair trade competition with the rest of the world.

## News

## Maj. Gen. Salami: IRGC saddened about Ukrainian plane crash 'deeply'

Islamic Revolutionary Guard Corps (IRGC) Chief Major General Hossein Salami said that IRGC forces are much concerned and saddened than others with regard to the plane crash belonging to Ukraine International Airline.

A Member of Parliament Ahmad Alireza Beygi made the remarks in an interview with FNA and pointed to today's non-plenary session of the Parliament and added, "in this session, IRGC Chief Salami stated that after IRGC's missile attack on the US military base in Iraq's Ainal-Assad, multilayer predictions were made that if American forces committed countermeasures against Iran, we would have necessary predictions and plans."

"As a matter of fact, we are flexing muscle with a superpower in the region and naturally, the ordinary condition was not

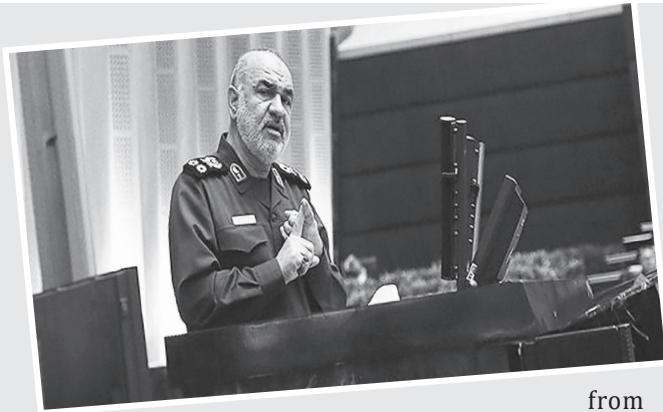
dominating in the country," he stressed.

He added, "Major General Salami emphasized that, despite giant measure taken by IRGC forces in attacking US military bases in Iraq, all our souls and bodies are devoted to the noble nation of Islamic Iran and I wish I were a passenger of Boeing 737."

In this session, Iranian Parliament Speaker Ali Larijani praised the transparency and loyalty of IRGC forces and expressed his special thanks to the statements delivered by IRGC Chief Major General Salami about this air accident, he emphasized.

Truly, IRGC carried out a giant task in attacking US military bases in retaliation of assassination of Lt. Gen. Soleimani by US terrorist forces and Iranian Parliament is not ready to incur any damage on the bravery spirit of IRGC by no means. In confronting the global arrogance, we have stood by the Leader of the Islamic Revolution with our unity and amity and will resist with our utmost power."

On Wednesday, a Boeing 737 belonging to Ukraine International Airlines crashed in Tehran shortly after taking off



from Iran's Imam Khomeini International Airport (IKIA) with at least 170 passengers and crew, mostly Iranians, onboard. The airplane took off from Tehran Imam Khomeini International Airport and was heading to Ukrainian capital city Kyiv. All 167 passengers along with 9 crew members were killed in this crash.

## Lawmakers back IRGC against enemies' abuse of recent incidents

Iranian lawmakers have thrown their weight behind the Islamic Revolution Guards Corps (IRGC) against the enemies' exploitation of the current situation to hit the revolutionary body.

Mohammad-Ali Pourmokhtar, a member of Velaie faction of the Parliament said on Sunday, "The members of the Parliament in a statement have cast their strong support to IRGC and its programs in backing the people and the establishment."

The move comes after a Ukrainian plane was downed near Tehran by IRGC Aerospace division by 'human error'.

All the 176 people on board the Ukraine International Airlines (UIA) flight died in the crash on Wednesday when the aircraft was hit after being mistaken with a hostile cruise missile.

The mishap occurred while earlier on Wednesday, the IRGC had struck two American bases in Iraq in retaliation for the US's assassination of senior IRGC Commander Lieutenant General Qasem Soleimani in Baghdad last Friday.

The General Staff of the Armed Forces of the Islamic Republic noted in a statement following the plane crash that the tragedy was caused by "human error" at a time the country was on the highest level of alert to potential American military adventurism.

## Merkel, Putin Agree to Save JCPOA, Ignoring Trump's Call to Ditch It

Angela Merkel and Vladimir Putin agreed to fight to save the 2015 nuclear deal between Tehran and world powers after meeting in Moscow amid escalating tensions in the Middle East.

The German Chancellor said "everything must be done" to keep the agreement, despite calls from US President Donald Trump to abandon it, while the Russian president described the deal as "tremendously important."

The 2015 Joint Comprehensive Plan of Action (JCPOA) is under pressure after Trump pulled out of it last year, triggering Iran's decision to intensify its enrichment of uranium.

"We agreed that we should do anything to preserve the deal, the JCPOA. Germany is convinced that Iran should not acquire or have nuclear weapons," Merkel said during a joint press conference with Putin, Euronews reported.

"For this reason, we will continue to employ all diplomatic means to keep this agreement alive, which is certainly not perfect but it is an agreement and it comprises commitments by all sides," Merkel said.

Iran has consistently denied pursuing nuclear weapons, stressing that its nuclear program is for peaceful purposes.



# ISFAHAN NEWS

The First Bilingual Economic Newspaper In Isfahan Province

10000 Rials

Monday, January 13, 2020  
No. 416

## Headlines

**Lawmakers back IRGC against enemies' abuse of recent incidents**

5

**Maj. Gen. Salami: IRGC saddened about Ukrainian plane crash 'deeply'**

5

**International airlines resume flights to Iran**

4

CALL TO PRAYER TIME IN ISFAHAN

**Morning call to prayer :**

05:40:40

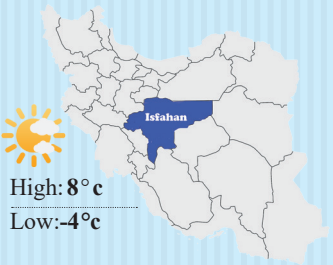
**Noon call to prayer :**

12:11:50

**Evening call to prayer:**

17:36:45

## WEATHER



**Iran demands US forces to leave region**

Consul general of Iran in Pakistan's Karachi has asked US to leave the region and urged the countries in the region to create their own security. Ahmad Mohammadi addressing a seminar organized by the Pakistan Institute of International Affairs said the US can't even protect its forces then how can it provide security to the region. "All the countries in the region must create their own security," he said adding America is not trustworthy. He termed presence of the US forces in the region "illegal". The diplomat added that the US assassination of IRGC Quds force commander Lieutenant General Qasem Soleimani has benefited Daesh.

**Zarif: Foreign Ministry ready to help families of plane crash victims**

Iranian Foreign Minister Mohammad Javad Zarif in a message expressed Foreign Ministry readiness to help families of the victims of the Ukrainian plane crash.

"My colleagues in the foreign ministry—and in embassies, missions and consulates worldwide—share the nation's grief in the aftermath of the tragedy and stand ready to offer any needed assistance to families of the victims," Zarif wrote in his Twitter account. The plane of Ukrainian airlines crashed near Tehran minutes after the take-off from Imam Khomeini Airport. All the 167 passengers and nine crew members were killed in the crash. Earlier in a separate message Iranian to diplomat offered profound regret over the deadly accident, saying: "Human error at time of crisis caused by US adventurism led to disaster. Our profound regrets, apologies and condolences to our people, to the families of all victims, and to other affected nations."



## Millions Move Out as Water Crisis Deepens

4

## Australian PM Proposes High-Powered Inquiry into Bushfires Response

After weeks of criticism over the handling of the bushfires scorching Australia, Prime Minister Scott Morrison said on Sunday he will propose a national review into the response to the disaster, as the fires claimed another firefighter's life.

With the Australian bush burning for nearly three months now, killing 28 people, claiming 2,000 homes and raging across millions of acres of land and wildlife, the crisis is becoming increasingly political.

"There is obviously a need for a national review of the response," Morrison said in an interview with ABC television.

Asked whether it should be a Royal Commission, a powerful judicial inquiry, Morrison said, "I think that is what would be necessary and I will be taking a proposal through the cabinet to that end, but it must be done with consultations with the states and territories."

Bushfires are common during Australia's summer months, but this fire season started unusually early, often moving quickly and unpredictably, and leaving swaths of the drought-stricken land as scorched earth.

Cooler weather conditions over the weekend have brought a temporary respite, but a firefighter died on duty in Victoria, where new flames sparked. Authorities said the risk was far from over and more hot weather is expected, Reuters

reported.

Smoke again sheathed Sydney on Sunday, almost a new normal for the country's biggest city, moving the air quality into hazardous territory, according to the NSW Department of Primary Industry index.

Facing increasing pressure to do more to tackle climate change, Morrison, who has so far been defiant in rejecting any links between his government's conservative climate policies and the bushfires, said his government will look into improving its performance on curbing emissions.

"We want to reduce emissions and do the best job we possibly can and get better and better and better at it," he said. "I want to do that with a balanced policy which recognizes Australia's broader national economic interests and social interest." Morrison rejected criticism that his government had not done enough before the bushfire season started, but he admitted that once the fires started, some responses could have been different.

"There are things I could have handled on the ground much better," he said. "These are sensitive environments, there are very emotional environments; prime ministers are flesh and blood too in how they engage with people."

Opposition leader Anthony Albanese said on Sunday that the federal government should have acted earlier to address the disaster.

"The fact is that bushfires don't recognize state and territory boundaries," Albanese told reporters, according to a transcript provided by his media office. "And nor should the need for national leadership."

Department for Majlis and the Iranians on the order of President Rouhani and Foreign Minister Mohammad Javad Zarif to immediately handle consular affairs of the dead in the incident and deal with the requests of the victims' families. All the political and consular missions have been ordered to specially deal with the requests of the families, Mousavi said. Foreign Ministry considers itself partner to the sorrows of those affected by the accident, hoping that the small services will relieve an iota of the impacts of the great affliction, he said.

### Special working group to handle consular affairs of air crash victims formed

Foreign Ministry spokesman Abbas Mousavi said on Saturday that special working group to deal with consular affairs of those killed in the recent air disaster was formed in Iran's Foreign Ministry. Expressing condolences over death of 176 passengers and crew to the bereaved families, he said that the working group was set up in the ministry's

## Putin: Russian Gas Pipeline to Europe to Be Completed despite US Sanctions

Russian President Vladimir Putin said Saturday a major Russian gas pipeline to Europe would be delayed due to US sanctions on the project, a slight setback to a German-Russian venture that has emerged as a major flashpoint in both countries' relations with Washington.

"This project has been legitimized through the new European legislation. We must see it through,"

The \$10.5 billion Nord Stream 2 pipeline will double the capacity of gas Germany imports from Russia—a project the US fears will further deepen Europe's high reliance on Russian natural gas—offer Moscow political leverage over Berlin and boost revenue for Russian companies.

The pipeline will run parallel to the existing Nord Stream pipeline, which already supplies a large amount of Russian gas to Germany.

Last month, the Trump administration imposed sanctions targeting all businesses and individuals participating in the project's construction. Soon afterward, Swiss-based contractor Allseas Group suspended laying pipes.

Gazprom, Russia's state-controlled energy company, initially targeted the pipeline for completion by the end of 2019. More recently, Russian officials have said that it would be ready by this summer.

On Saturday, flanked by German Chancellor Angela Merkel, who was visiting Moscow, Putin said he hopes the project would be finished by the end of the year or the first quarter of 2021, The Wall Street Journal reported. "We will, of course, be able to finish it on our own, without enlisting our foreign partners," Putin said. "At issue is the time frame. No doubt, the completion will be pushed back by several months."

Merkel expressed support for the project and spoke against the US sanctions.

"This project has been legitimized through the new European legislation. We must see it through," Merkel said Saturday. "We believe that extraterritorial sanctions are the wrong way, and therefore we will continue to support this project, as we did in the past." Germany has argued that it needs the Russian gas supplied through Nord Stream 2 to reach its goal of phasing out the use of coal by 2038.

Merkel also believes the additional Russian gas will improve Europe's energy security and has said the Continent already receives large amounts of Russian gas via pipelines in Ukraine. Berlin also expects Nord Stream 2 to boost trade relations with Moscow and help turn Germany into a hub for gas shipments in Europe.

### EU hails Iran's clarity on plane crash

High Representative of the European Union Josep Borrell in a message welcomed Iran's clarification about the recent Ukrainian plane crash which resulted in killing a number of Iranian and foreign passengers. "Received a letter from @JZarif on Flight PS752. Important Iran shed light on this tragic event and promised full & proper investigation," Borrell wrote in his Twitter account. "All steps need to be taken for such a catastrophe never to happen again," he added.

"My condolences go to those who lost their loved ones, EU top diplomat noted. Meanwhile, Lead spokesperson for the external affairs of the European Union Peter Stano said tweeted: "EU acknowledges

Iran's statements on taking responsibility 4 #ukraineplanecrash." We expect continued full cooperation & comprehensive, transparent investigation in line w/intl. standards," he reiterated. The plane of Ukrainian airlines crashed near Tehran minutes after the take-off from Imam Khomeini Airport. All the 167 passengers and nine crew members were killed in the crash. The General Staff of the Iranian Armed Forces offered explanations for the crash of the Ukrainian aircraft which happened near Tehran on Wednesday.

The statement further assured that the repetition of such errors will be impossible as the body will follow fundamental reforms in the process of operations and refer to those responsible for the tragedy to the Judiciary.







### پیش بینی بازار جهانی ال ان جی در سال ۲۰۲۰

انتظار می رود توسعه استارت آپها برای توسعه صنعت گاز در آینده نقش قابل توجهی برای افزایش ظرفیت تولید و تبدیل مجدد به گاز رادر صنعت ال ان جی ایفا کنند و این امر نیز مجددا باعث افزایش ظرفیت و عرضه این محصول در بازار خواهد شد. به نظر می رسد بازار ال ان جی در سال ۲۰۲۰ به نقطه ای بحرانی برسد و طبق انتظار کارشناسان با مازاد عرضه قابل توجهی در بازار ال ان جی مواجه شود که برخی آن را اشباع بازار این محصول نامیده اند که تاثیر منفی بر تجارت ال ان جی خواهد گذاشت. در این باره طی ماههای اخیر نیز تبدیل مجدد به گاز افزایش قابل ملاحظه ای یافته و رشد آن از رشد تقاضای گاز پیشی گرفته است.

مطابق آمارهای منتشره، در سال ۲۰۱۹ ظرفیت های جدیدی معادل ۲۰ میلیون تن ال ان جی ایجاد شده است و انتظار می رود تا اواسط سال ۲۰۲۰ نیز ظرفیت صادراتی معادل ۳۰ میلیون تن در سال نیز اضافه شود.

در عین حال کاهش قیمت محموله های ال ان جی به افزایش تقاضا برای محموله های ال ان جی در مقایسه با گازی که از خط لوله تامین می شود منجر شده است و به نظر می رسد ساختار تجارت گاز در سال ۲۰۲۰ بیش تر به سمت محموله های ال ان جی سوق پیدا کند.

#### تحولات بازار ال ان جی

علاوه بر این، در حالی که عرضه کنندگان ال ان جی امیدوار بودند با احداث شرکت جدید خط لوله ملی چین و در دسترس قرار گرفتن آن توسط سایر وارد کنندگان خصوصی، واردات ال ان جی چین افزایش یابد اما به نظر می رسد این امر به دلایلی محقق نشود. بر اساس اعلام دست اندر کاران بخش صنعت چین، برخلاف انتظار، اولین هدف این شرکت افزایش ایمنی عملیات بهره برداری ونه کمک به افزایش تقاضا اعلام شده است. طبق اعلام مدیریت کل امریک و روابط با مجامع انرژی، در سال ۲۰۱۸ تقاضای گاز چین تحت تاثیر سیاست های این دولت برای کاهش آلودگی و جایگزینی گاز باذغال سنگ،ربخش نیروگاهی، باعث شد تا تقاضای گاز این کشور نسبت به سال ۲۰۱۷ به میزان ۱۷.۵ درصد رشد کند و منجر به افزایش واردات ال ان جی به میزان ۴۰ درصد نسبت به زمان مشابه سال قبل شود. اما در سال ۲۰۱۹ با تغییر سیاست های دولت برای کند شدن روند جایگزینی گاز با ذغال سنگ، کاهش رشد اقتصادی و تنش های تجاری با امریکا، مصرف گاز چین نسبت به سال ۲۰۱۸ تنزل یافته است. در حالی که در طی سال های ۲۰۱۷و ۲۰۱۸، کاهش قابل ملاحظه دمای هوا در زمستان محرک اصلی افزایش مصرف گاز بوده است، اما پیش بینی زمستانی معتدل مانع از رشد قابل ملاحظه واردات ال ان جی این کشور طی فصل سرما که تا پایان ماه مارس است، خواهد شد. بهره برداری از خط لوله «پاور آو سیبریا» از ماه سپتامبر و افزایش واردات به ۳۸ میلیارد متر مکعب تا سال ۲۰۲۵ بر واردات ال ان جی چین تاثیر منفی خواهد گذاشت و سبب بروز مازاد عرضه محمول ال ان جی در منطقه شمال شرق آسیا خواهد شد.

مسابح امتیاز و مدیر مسئول: رضا محزونیه

سر دبیر: مر ضیه ربیعی

دفتر اصفهان: میدان احمدآباد، ابتدای خیابان شهیدفتح (بهرام) ساختمان حورا

تلفن: ۳۲۲۷۴۵۰۰-۳۲۱

روابطعمومی:تلفن: ۳۲۲۷۴۷۵۴-۳۲۱ فاکس: ۳۲۲۷۴۵۱۴-۳۲۱

سازمان آگهی های اصفهان: ۳۲۲۷۴۵۱۸-۳۲۲۷۴۵۱۷ فاکس: ۳۲۲۷۴۵۱۲-۳۲۲۷۴۵۰۶

فاکس بازرگانی اصفهان: ۳۲۲۷۴۵۱۱-۳۲۲۷۴۵۰۷ چاپ: گلریز

امور مشترکین اصفهان: ۳۲۲۷۴۵۰۸-۳۲۱

#### انتخاب با شماست

## مدیر هستید یا رئیس؟

**مدیر یا رئیس؟ معمولاً در سبازمانها و در محاورات روزمره واژه های مدیر و رئیس را اکثرا مترادف به کار می پریم و کسانی که در علم مدیریت مطالعه ای ندارند، اصولاً تفاوتی بین مدیران و رؤسا قائل نیستند و مدیر یا رئیس را کسی می دانند که دستور می دهد و دستور او لازم الاجرا است. در فرهنگ لغت معین، مدیر، اداره کننده کاری و در فرهنگ لغت المنجد، رئیس، سرور و سالار و بزرگ و پیشوا تعریف شده است.**

در کتاب های مختلفی که در زمینه مدیریت نگاشته شده است معمولاً دو ویژگی و شرط را برای مدیر عنوان می کنند:

۱- **ساخت شخصیتی** که ویژگی های شخصیتی خاصی را برای مدیران لازم می دانند از جمله: برون گرای، اعتماد به نفس، شجاعت، سخنوری، رهبری، پویایی، فعال بودن، آراستگی ظاهر، علاقه... که در مجموع اشاره به سلامت روانی مدیر دارد و درواقع به بحث آشنای «هنر بودن مدیریت می پردازد.

۲- **ساخت تخصصی** اینکه مدیر باید در رشته مدیریت، دانش و آگاهی لازم و تحصیلات مناسب دانشگاهی و سواد مدیریت داشته و در کارش متخصص باشد که در مجموع اشاره به بحث آشنای «علم» بودن مدیریت دارد. از این منظر مدیران باید هم از نظر روانی و ویژگی های شخصیتی و هم از نظر علمی صلاحیت احراز پست مدیریت را داشته باشند نبود هر یک از ویژگی های مورد اشاره لطمه به هویت و کارکرد مدیر خواهد زد. فرنج (FRENCH) و ریون (RAVEN) منابع قدرت مدیران را چنین عنوان کرده اند:

۱- **قدرت مرجعیت یا شخصیتی** همان چیزی که به عنوان هنر در

مدیریت شناخته می شود یعنی مدیر باید ویژگی های شخصیتی مناسب و سلامت روان برای تصدی این شغل داشته باشد. چرا که قرار است تعدادی از انسان های دیگر را هدایت کرده و به هدف برساند. قدرت مرجعیت به مدیر این اجازه را می دهد که به عنوان الگو در بین کارکنان خود مطرح باشد و کارکنان آرزو کنند که از لحاظ شخصیتی روزی مثل مدیر مافوق خود شوند و به همین دلیل دستورات اداری او را با رضایت خاطر پذیرفته و برای او احترام قائل هستند.

۲- **قدرت تخصصی** همان چیزی که به عنوان علم در مدیریت شناخته می شود. یعنی مدیر باید در یکی از گرایش های مختلف علم مدیریت تخصصی و مدرک دانشگاهی معتبر داشته و نسبت به مسائل کاری خود کاملاً آگاهی داشته باشد. این قدرت به مدیر اجازه می دهد طبق دانش خود امور اداری را پیش ببرد و کارکنان تابع وی، چون او را انسانی متخصص می داند باطمینان، دستورات وی را اجرا می کنند.

۳- **قدرت پاداش** مدیر در سازمان می تواند به وسیله این قدرت در کارکنان ایجاد انگیزش کند و از طریق پاداش های درونی و بیرونی که به کارکنان می دهد دستورات خود را اجرائی کند.

۴- **قدرت تنبیه** مدیر می تواند با استفاده از این قدرت، کارکنان خاطی را تنبیه کرده تا دستورات او در سازمان اجرا شوند. البته مدیران شایسته از این قدرت کمتر استفاده کرده و ترجیح می دهند از جنبه مثبت قدرت خود یعنی قدرت پاداش استفاده کنند و در موارد اندک و استثنایی از تنبیه به عنوان آخرین راه حل ممکن استفاده می کنند.

#### ساخت دستگاهی که ریشه هارامی زند!

ایده جالب یک استارت آپ منجر به ساخت دستگاهی شده است که رد پشه ها را با لیزر می گیرد و باعث می شود افراد حاضر در خانه دیگر پشه های مزاحم را گم نکنند و به راحتی بتوانند آنها را از خانه بیرون کنند. به گزارش ایسنا و به نقل از نیو اتلس، قطعاً تا به حال برایتان پیش آمده که یک پشه در محیط خله مزاحم شما شود و سعی کنید رد آن را بنید تا موفق به کشتن آن شوید، اما ناگهان از جلوی چشمان شما غیب می شود. دستگاه "Bzigo" به منظور کمک به شما در این شرایط طراحی شده است، این دستگاه، پشه ها را با یک نور لیزری برای چشم انسان بی خطر است، ردیابی می کند.

دستگاه "Bzigo" توسط یک استارت آپ به همین نام ساخته شده و یک چراغ LED مادون قرمز، یک دوربین HD

مادون قرمز با زاویه دید عریض و یک ریزر دازنده را در خود جای داده است.

این دستگاه با استفاده از الگوریتم های دید رایانه ای قادر است بین الگوهای حرکتی پشه ها و سایر اشیاء با اندازه مشابه مانند ذرات گرد و غبار تفاوت قائل شود. "Bzigo" حتی در تاریکی نیز کار می کند. هنگامی که "Bzigo" متوجه حضور یک پشه در اتاق شود، از طریق برنامه ای در گوشی هوشمند به کاربر اطلاع می دهد و برای کمک به کاربر در یافتن و بیرون کردن حشره، با لیزر آن را دنبال می کند. اگرچه نسخه بعدی این محصول ممکن است بتواند همزمان با ردیابی پشه ها، آنها را به طور مستقل از بین ببرد.



از این پست ندارند دائماً از قدرت قانونی خود استفاده می کنند و با استفاده از الگوی مدیریت امرانه و دستوری توقع اطاعت مطلق را از کارکنان خود دارند و هر گونه بحث و اما و آگری را با استفاده از قدرت تنبیه به سرعت پاسخ می دهند و سیستمی بسته و نظامی را در سازمان حکمفرما می کنند. نتیجه می گیریم که همه آدم ها بالفعل می توانند با در دست داشتن یک ابلاغ رسمی رئیس شوند و از این منظر همه ما رئیس هستیم، اما تعداد کمی از انسان ها که دارای ویژگی های شخصیتی و علمی مدیریت هستند می توانند مدیر شوند. به همین دلیل است که امروزه در کشور ما مدیریت «عوام زده» شده است و هر کسی با هر تخصصی و با گاه ها بدون هیچگونه تخصصی ادعای مدیریت دارند. قبل از آنکه بخواهیم تابلو اتاق کار خود را سفارش داده و نصب کنیم، انتخاب با ماست که چه بنویسیم: مدیر یا رئیس؟

قدرت های مرجعیت و تخصص و پاداش استفاده می کنند، چرا که به راحتی می تواند از نظر شخصیتی و علمی روی زیردستان خود اثر گذارد و زیردستان نیز چون وی را انسانی شایسته می دانند با رغبت دستورات اداری را اجرامی کنند و به موقع نیز از پاداش های مناسب بهره مند می گردند. مدیران شایسته بندرت از قدرت قانونی خود استفاده می کنند و اطاعت بی چون و چرا را از کارکنان خود نمی خواهند و هیچگاه نمی گویند چون از لحاظ قانونی من مدیر هستم سم همه دستوراتم چه درست و چه غلط بدون هیچگونه بحثی لازم الاجراست. مدیران را به بحث و گفتگو و چون و چرا و مشارکت را در سازمان سد نمی کنند و انتظار «بله قریان» گفتن مطلق را از زیردستان خود ندارند. اما رؤسا کسانی هستند که چون تنها بنابر حکم قانونی و ابلاغ به این سمت منصوب شده اند و از لحاظ شخصیتی با تخصصی یا هر دوی آنها صلاحیت لازم را برای احراز

مدت آن نیز تعیین می شود که مثلاً مدیر برای مدت N سال به این پست منصوب می شود. حال ببینیم مدیران و رؤسا از این قدرت ها چگونه استفاده می کنند: مدبری که مشخص و متخصص باشد بیشتر از

یعنی قدرتی که به وسیله حکم و توسط سازمان به مدیر داده می شود و وی طبق قانون می تواند دستور دهد و انتظار اطاعت نیز داشته باشد. قدرت قانونی در احکام اداری تجلی می یابد و معمولاً

**مدیر می تواند با استفاده از این قدرت، کارکنان خاطی را تنبیه کرده تا دستورات او در سازمان اجرا شوند. البته مدیران شایسته از این قدرت کمتر استفاده کرده و ترجیح می دهند از جنبه مثبت قدرت خود یعنی قدرت پاداش استفاده کنند**

#### استارت آپ

نگاهی به فضای استارت آپی کشور؛

### فرصت و چالش های کسب و کارهای نوپا

میان اینچایست که ۳۰۸ درصد از استارت آپها به واسطه تبلیغات در آمد دارند و ۲۹.۷ درصد از استارت آپهایی که در این نظر سنجی شرکت کرده اند، گفته اند که مدل در آمدزایی آنها از طریق فروش حق عضویت است.

اما استارت آپهای ایرانی در چه محدوده ای از بازار فعالیت می کنند؟ از بین پاسخ دهندگان، ۷۶.۷ درصد اعلام کرده اند که خدمات آنها در کل بازار کشور در دسترس است. این در حالی است که ۱۶.۱ درصد از استارت آپها می گویند بازار منطقه ای دارند و ۱۱.۸ درصد هم بازار جهانی، وقتی از استارت آپها پرسیده شده که محدوده بازار مورد نظر آنها در آینده چیست، ۵۵.۳ درصد بازار منطقه و ۵۲.۹ درصد خواسته اند که به سمت بازار جهانی بروند. در این برآورده سهم بازار کشوری هم کاهش داشته است و از ۷۶.۷ درصد فعلی به ۴۷.۸ درصد در قالب پیش بینی رسیده است.

بخش دیگر این گزارش مربوط به فعالیت استارت آپها در شبکه های اجتماعی است. اینجا مشخصاً اینستاگرام، تنها شبکه اجتماعی پر طرفدار خارجی و فیلتر نشده در ایران، ر کورددار است و ۸۵ درصد از استارت آپها از آن استفاده می کنند. ۶۹.۲ درصد از استارت آپها هم در تلگرامی که فیلتر است اما همچنان کاربران از آن بهره می برند، حساب کاربری دارند و فعال هستند. نکته جالب اینکه فعالیت در لینکدین ۳.۵ درصد بیشتر از توئیتر بوده است. بخش قابل تامل ماجرا به فعالیت ۴.۹ درصدی استارت آپهای ایرانی در پیام رسان های داخلی مربوط می شود. ۷.۵ درصد هم اعلام کرده اند که هیچ فعالیتی در شبکه های اجتماعی ندارند. بخش بعدی گزارش مربوط به مدل همکاری استارت آپها با شرکت های بزرگ است و می بینیم که از بین ۳۴.۷ استارت آپ، تنها ۳.۵ درصد اعلام کرده اند که هیچ همکاری با شرکت های بزرگ ندارند. ۶۲ درصد اعلام کرده اند که محصول یا سرویس خود را به شرکت های بزرگ می فروشند و ۴.۵ درصد نیز پروژه کاری مشترک با شرکت های بزرگ تعریف کرده اند.

در این میان سهم سرمایه گذاری و خرید سهام استارت آپها از سوی شرکت های بزرگ هم به ۳۷.۲ درصد رسیده است. این گزارش همچنین شامل آمارهای کوتاه و جالب دیگری است. برای مثال ۳۳.۴ درصد استارت آپها تنها یک بنیان گذار دارند و ۲۲ درصد هم با دو نفر تشکیل شده اند. یا جنسیت بنیان گذاران استارت آپها، ۸۹.۹ درصد آقا و ۱۰.۱ درصد خانم بوده است. آماری دیگر مربوط به سن بنیان گذاران استارت آپهاست که در این آمار نشان می دهد ۳۰ تا ۳۵ ساله ۳۳.۱ درصد افرادی را تشکیل می دهند که استارت آپ خود را ایجاد کرده اند. دسته بعدی با ۲۹.۴ درصد به ۲۵ تا ۳۰ ساله ها می رسد. از طرفی تنها ۱.۴ درصد از استارت آپها توسط افرادی که کمتر از ۲۰ سال سن داشتند، بنیان گذاری شده و سهم ۲۰ تا ۲۵ ساله ها هم ۱۱ درصد بوده است. نکته جالب تر اینکه از میان ۳۴۷ استارت آپی که در نظر سنجی شرکت کرده اند، ۱۰.۷ درصد بنیان گذاری داشته اند که سنش بالاتر از ۴۰ سال بوده است.

در حوزه کار آفرینی و نوآوری و سایر علاقمندان و ذی نفعان زیست بوم کسب و کارهای نوپا است.

سازمان نظام صنفی رایانه ای کشور، با انجام یک نظر سنجی و طرح ۴۴ سوال از ۲۴۷ استارت آپ، آمارهای تحت عنوان «تحلیل فضای استارت آپی ایران» را تهیه کرده است و به گستردگی خدمات استارت آپها، رشد آنها، مدل های در آمدزایی و بسیاری داده های دیگر پرداخته است. بر اساس این گزارش، ۲۹.۴ درصد از این استارت آپها، عمری بین یک تا دو سال داشته اند. رتبه دوم با ۱۹ درصد به استارت آپهای شش ماهه تا یک ساله رسیده است و ۱۷ درصد از استارت آپها هم عمری بین ۲ تا ۳ سال داشته اند و البته صرفاً ۱۴.۴ درصد از این این استارت آپها عمری بیشتر از سه سال داشته اند. در بخش مرحله رشد، ۴۳ درصد از استارت آپها وارد بازار شده اند و ۳۹.۵ درصد هم به رشد و در آمدزایی رسیده اند. ۲.۵ درصد کاملاً بالغ هستند و ۱۴.۱ درصد استارت آپها هم نمونه اولیه محصول (MVP)، خود را ازایه داده اند.

آمار مهم دیگری که در این تحلیل به چشم می خورد، مدل تجاری استارت آپها است. بر اساس این گزارش به نظر می رسد که استارت آپهای ایرانی تلاش می کنند تا از راه های مختلفی به در آمدزایی برسند و تمرکز صرفاً بر یک روش خاص نیست. برای مثال ۷۶.۹ درصد از استارت آپها از مدل B۲C (ارایه خدمات به مشتری نهایی) کسب در آمد می کنند اما هم زمان در این زیست بوم، ۶۸.۹ درصد از استارت آپها از مدل B۲B (ارایه خدمات به سایر شرکت ها) هم کسب در آمد دارند. این آمار همچنین نشان می دهد که ۱۶.۷ درصد از استارت آپها، از دولت و به شکل B۲G در آمد کسب می کنند.

«حوزه فعالیت استارت آپها» که بخش دیگری از این گزارش است، می تواند تحلیل و تصویر دقیقی برای افرادی باشد که می خواهند تصمیم بگیرند و ا داین کوبسیستم استارت آپی شوند. این آمار نشان می دهد ۲۹.۷ درصد از استارت آپها در حوزه خدمات و ابزارهای پایه فناوری اطلاعات مشغول به کار هستند و تبلیغات و بازارابی، در کنار آموزش و مشاوره با سهمی ۱۷.۳ درصدی در رتبه اول ایستاده اند. در این میان حوزه های خاصی وجود دارد که فعالیت در آنها بسیار کم است. برای مثال ورزش، موسیقی، کتاب، توان یابان و البته امنیت، حوزه های فعالیتی هستند که سهمی کمتر از دو درصد داشته اند. از سوی دیگر می بینیم که مدل در آمدزایی حدود ۵۰ درصد از استارت آپها، فروش محصول است. دریافت حق کمیسیون با ۲۴ درصد، دومین مدل در آمدزایی پر طرفدار بین استارت آپهای ایرانی است. نکته قابل توجه در این