

# اخبار اصفهان

روزنامه اقتصادی استان اصفهان

چهارشنبه ۲ آبان ۱۳۹۷ | ۲۴ اکتبر ۲۰۱۸ | ۱۴ صفر ۱۴۴۰ | سال اول | شماره ۷۶ | صفحه اول

قیمت ۵۰۰ تومان

## سفر به ایران ۵۰ درصد ارزان شد

سفر به ایران برای گردشگران خارجی تا ۵۰ درصد ارزان تر شده است. برای همین آمد و شد از کشورهای همسایه تا ۵۱ درصد بیشتر شده است، اما این ارزانی هنوز گردشگران کشورهای دیگر را وسوسه نکرده است. رئیس سازمان میراث فرهنگی، صنایع دستی و گردشگری خوش بین است که این ارزانی، آمار گردشگران غیرمنطقه‌ای را هم جابه‌جا و افت آن را در نیمه دوم سال جبران کند. اما ابراهیم پورفرج - رئیس جامعه تورگردانان ایران - معتقد است: تا وقتی ارزانی و امنیت ایران در ...



۳

انجام ۵۰۰ هزار بازرسی از بازار کالاهای اساسی پرمصرف؛

## نظارت بر بازار کالاهای اساسی ادامه دارد

یک مقام مسئول در سازمان حمایت از انجام ۵۰۰ هزار بازرسی از بازار کالاهای اساسی پرمصرف خبر داد و گفت: نظارت بر بازار کالاهای اساسی ادامه دارد.

محدثحسین موحذنژاد، مدیر کل بازرسی ویژه سازمان حمایت مصرف‌کنندگان و تولیدکنندگان با اشاره به عملکرد سازمان‌های صنعت، معدن و تجارت سراسر کشور در خصوص بازرسی و نظارت از بازار اقلام اساسی طی شش ماهه نخست سال جاری، گفت: هیچ مشکلی برای تامین کالاهای اساسی و ضروری در کشور وجود ندارد. ...

۳

بازار طلا و سکه ۹۷/۸/۱ ساعت ۱۵:۰۵

قیمت سکه	قیمت فروش	قیمت قبلی
سکه طرح قمیم	۴۱۵۰۰۰	۵۰۰۱۰۰۰
سکه طرح جدید	۴۳۴۰۰۰۰	۵۱۸۲۰۰۰
نیم سکه	۲۱۵۰۰۰	۲۳۳۱۰۰۰
ربع سکه	۱۱۴۰۰۰	۱۲۴۱۰۰۰
سکه گرمی	۶۷۶۰۰۰	۶۶۱۰۰۰

یک مثقال	۲۱۰۴۰۰۰	۲۳۳۳۵۰۰
طلای ۱۷ عیار	۴۰۹۸۰۰	۵۳۹۰۴۰
یک گرم طلای عیار ۱۸	۵۱۲۶۵۰	۵۶۸۹۴۰
یک گرم طلای عیار ۱۹	۵۵۵۶۱۰	۷۱۸۷۲۰

سرمقاله  
فرزانه مستاجران

## روستایی، پر از خالی!

وقتی اسم مهاجرت می‌آید اولین فکری که به ذهن می‌رسد سفر به خارج از کشور است. اما مهاجران زیادی در کشور وجود دارند که به نان شب محتاج هستند و این دلیلی بر سفرشان است. این افراد که برای پیدا کردن کار از روستاها به شهرها مهاجرت می‌کنند روزگاری برای خود منبع درآمدی داشته‌اند و از آن منبع درآمد با دادن مالیات‌های خود منابع دولت را نیز تامین می‌کرده‌اند. اما اکنون به دلیل بدتدبیری برخی از مسئولین خانه و کاشانه خود را رها کرده و به دنبال یک لقمه نان راهی شهرهای بزرگ شده‌اند. مهاجرتی که نه از سر دلخواه و هوس است بلکه از ناچاری و بالاجبار به آنها تحمیل شده است.

اگر نتوانیم اقتصاد روستا را اصلاح کنیم و شرایط اشتغال را ایجاد کنیم، روستاها بیشتر از شرایط فعلی خالی از سکنه شده و نارضایتی روستاییان بیشتر می‌شود. ...

ادامه در صفحه ۲



طرحی که جوابگوی نیازهای کنونی شهر نیست؛

## بازنگری بر نامه جامع شهر اصفهان ضروری است

رئیس کمیسیون اقتصادی شورای اسلامی شهر اصفهان: تهیه سند آمایش شهری را به عنوان مکمل طرح جدید پیشنهاد کردیم.

۲

# نسل فردا

در شادی‌های شما سهم هستیم

### در هر مناسبتی پیشرو باشید

طرح هدیه نسل فردا این امکان را به شما می‌دهد تولد، سالگردها و همه خاطرات خوشی را که با عزیزان تان دارید پیش آنها به یاد بیاورید. با عضویت در این طرح امکان ارسال رایگان هدیه به هر نقطه از استان و چاپ آگهی تبریک در روزنامه با شرایط ویژه را خواهید داشت.

باین طرح می‌توانید عزیزان تان را تبریک مناسبت‌ها بفرستید

hedieh@naslefarda.net

hediehnaslefarda@

۳۲۲۷۵۰۵۰

## تازه‌ها

گزارش  
روایت

## بررسی موتورولا X4 موتورولا

**موتو ایکس ۴ به عنوان تلاش سال گذشته موتورولا برای عرض اندام در بازار میان‌رده‌ها، ترکیبی از ضعف‌ها و قوت‌ها را ارائه می‌دهد که در این بررسی به آن‌ها می‌پردازیم.**

### طراحی

موتورولا پشت این گوشی میان‌رده را با شیشه‌ای از جنس گوریلا گلس ۳ پوشانده است؛ استفاده از شیشه و انحنای دو لبه پشت دستگاه ظاهر زیبایی به موتورولا X4 بخشیده است؛ دوربین اکثر محصولات چند سال اخیر موتورولا در بخشی دایره‌ای و عموماً برجسته در پشت دستگاه جای گرفته است؛ فارغ از بیرون زدگی دوربین، طراحی پشت دستگاه زیبا و جذاب به نظر می‌رسد. طبق انتظار، خبری از بین‌های لازم برای موتورولا در این میان‌رده نیست از این رو طراحی پشت دستگاه ساده و زیباتر از موتورولا ۲ است. دقت موتورولا در پیوند شیشه‌ها با فریم فلزی دستگاه استونی است و همین مساله حس یک کالای با کیفیت را به کار بر القاء می‌کند.

ضخامت هشت میلی‌متری Moto X4 برای یک گوشی میان‌رده مناسب است با این حال وزن دستگاه را کمی برای یک گوشی با نمایشگر ۵.۲ اینچی بالا می‌داند؛ موتورولا X4 وزنی در حدود ۱۶۳ گرم دارد. نسخه «Blue» که ترکیبی از آبی و قرمز است با وجود زیبا کردن دستگاه مستعد جذب اثر انگشت است. فریم فلزی دستگاه و انحنای پشت موتورولا X4 باعث شده است تا گوشی به راحتی در

می‌شود. در حالت پیش فرض امکان استفاده از حسگر به عنوان کلید هوم وجود ندارد اما با فعال کردن قابلیت «One Button Nav» در اپلیکیشن Moto قادر به استفاده از این قابلیت خواهید بود؛ سواپ به سمت راست نیست اپلیکیشن‌های در حال اجرا سواپ به چپ نقش کلید بازگشت و یک بار لمس نقش کلید هوم را ایفا می‌کند. متأسفانه در صورت فعال شدن این قابلیت نوار ناوبری از پایین صفحه حذف می‌شود. کاربر علاوه بر بازگشایی قفل گوشی می‌تواند با نگاه داشتن انگشت خود روی حسگر نمایشگر را گوشی خاموش کرده و گوشی را قفل کند.

### اسپیکر

موتورولا اسپیکر میان‌رده خود را به جای قرار دادن در لبه‌ها به بالای نمایشگر انتقال داده است؛ پیش از این شاهد قرارگیری اسپیکر در بالای نمایشگر بوده‌ایم اما این تصمیم عموماً در گوشی‌هایی با اسپیکرهای تکی دیده نمی‌شود. اسپیکر موتورولا X4 شاید کوچک به نظر برسد اما حجم صدای مناسبی ارائه می‌دهد؛ از نظر حجم صدا نمونه‌های بهتری از موتورولا X4 در بازار موجود دارد اما در بحث شفافیت صدا و تعادل با یکی از گوشی‌های خوب بازار روبرو هستیم. صداهای بم قوی نیستند اما این مساله در اکثر گوشی‌های میان‌رده بازار طبیعی است.

### دوربین

موتورولا X4 به دوربینی دوگانه با سنسور اصلی ۱۲ مگاپیکسلی و یک سنسور ۸ مگاپیکسلی مجهز شده است. سنسور اصلی از یک لنز استاندارد بهره می‌برد و ابعاد بیسکل‌ها در آن ۱.۴ میکرومتر است. فقدان لرزشگیر اپتیکال تصویر در موتورولا X4 فابل پیش‌بینی بود؛ گوشی‌های میان‌رده در بازه قیمت گوشی موتورولا X4 نیز عموماً لرزشگیر الکترونیکی تصویر دارند. دوربین دوم موتورولا X4 به یک لنز عریض (واید) با گستره دید ۱۲۰ درجه‌ای مجهز شده و فاقد فوکوس خودکار است. متأسفانه امکان استفاده هم‌زمان از دو دوربین برای بهبود کیفیت تصاویر وجود ندارد و موتورولا دوربین دوم را برای علاقه‌مندان ثبت تصاویر عریض در نظر گرفته است. خاطر نشان می‌کنیم که گشودگی دیافراگم دوربین اصلی و ثانویه به ترتیب ۲.۰/۴ و ۲.۲/۴ انتخاب شده است. دوربین اصلی دستگاه قادر به ضبط ویدئوهای 4K با نرخ ۳۰ فریم بر ثانیه و ویدئوهای FHD حداکثر با نرخ ۶۰ فریم بر ثانیه است.

### دست‌جای بگیرد؛ استفاده از گوشی با یک دست

با وجود ابعاد کلی گوشی به خوبی مدل‌های مجزبه به نمایشگر ۱۸ به ۹ نیست. متأسفانه کلیدهای تغییر حجم صدا کوچک طراحی شده‌اند و ابعاد یکسان این دو کلید با کلید پاور در بسیاری از اوقات شمارا به اشتباه خواهد انداخت؛ البته کلید پاور با دقت خاصی کمی متمایز شده است. در مجموع فشردن کلیدهای کناری به دلیل ابعاد و سفت بودن آن‌ها آسان نیست.

لبه پایینی موتورولا X4 میزبان درگاه USB نوع C و جک ۳.۵ میلی‌متری هدفون است؛ موتورولا X4 در مجموع ۳ خط آنتن کوچک لبه بالایی فریم قرار گرفته‌اند. موتورولا تک اسپیکر موتورولا X4 را در بالای نمایشگر و بین دوربین سلفی و فلش قرار داده است؛ در حقیقت اسپیکر مکالمه و اسپیکر اصلی دستگاه یکی هستند. چراغ اعلان موتورولا X4 نیز در کنار همین اسپیکر قرار گرفته است اما عملکرد آن توسط قابلیتی به نام «Moto Display» محدود شده است که باید از تنظیمات نسبت به فعال‌سازی آن اقدام کنید.

استفاده از حسگر اثر انگشت در پایین نمایشگر در گوشی‌های امسال کم‌تر دیده می‌شود اما در سال ۱۳۹۶ (۲۰۱۷) هنوز هم محصولاتی با چنین حسگرهایی روانه بازار می‌شدند؛ ابعاد حسگر اثر انگشت موتورولا X4 متوسط است و خوشبختانه فاصله کمی تا سطح دارد از این رو دست‌های بزرگ نیز مشکل چندانی با این حسگر نخواهند داشت. در بحث سرعت نیز کوچک‌ترین مشکلی با این حسگر نداشتیم و قفل گوشی در سریع‌ترین زمان ممکن باز



## روستایی، پر از خالی!

ادامه از صفحه یک:

... اگر اقتصاد روستا حرکت کند، مشکل جمعیتی ما در روستا ها و حتی در شهرها بر طرف می‌شود. یکی از مهم ترین دلایل مهاجرت روستاییان تخصیص آب کشاورزی به صنعت است.

به همین دلیل کشاورزان مجبور می‌شوند به شهرها مهاجرت کنند و با کارگری و حقوق‌های خیلی پایین و حتی بدون بیمه در آمد کسب کنند. متأسفانه در این چندسال نخواستیم قبول کنیم که مشکل ما، بیشتر مشکل برنامه ریزی است و مشکل ساختاری نیست.

والا از مسالیان دراز ایران با کم آبی مواجه بوده ولی با مدیریت و تدبیر آب به روستاها می‌رسیده و محصولات تولید شده در شهرها به فروش می‌رفته است. این یعنی بی‌نیازی از واردات اғلام ضروری. هر چند روستاهای ماقط دلماری و کشاورزی نیستند. صنایع دستی را داریم، گردشگری را داریم، خدمات اینترنتی و خدمات تعمیرات وسایل خانگی، تلفن همراه و خیاطی را در روستاها داریم. ما روستایی‌که خالی از سکنه‌شود شغل‌های خدماتی نیز احتیاج نخواهد داشت.

در سال‌های گذشته به مشکلات روستاییان که مهم ترین مشکل آن‌ان مساله اقتصادی و اشتغال برای نسل تحصیل‌کرده‌ست توجه‌جدی نشده است و اگر هم اهتمامی شده است ناگفتی بوده است. به عقیده بسیاری از کارشناسان برنامه‌های اجراشده در روستاها برنامه‌هایی نبوده که افزایش رفاه اجتماعی و اقتصادی را در پی داشته باشد و نتیجه اش عدم افزایش توان اقتصادی، ضربه به بنیان فرهنگی و اجتماعیم بوده‌است. در کشور ما هر وقت صحبت از اصلاحات می‌شود همه نگاه‌ها به سمت تغییر ساختار می‌رود اما مادامی که ما برنامه محور نشویم توسعه نخواهیم دید. ما تاکنون ساختار محوری را دنبال می‌کردیم و برنامه محور نبودیم. مشکلات کشور را باید با برنامه حل کنیم، نه ساختار.

در حال حاضر نیز که عده‌ای به دنبال آن هستند مثلاً سازمانی برای توسعه و عمران روستایی درست کنند این اصلاح ساختاری است و این نیست.

این یقینا چیزی نیست جز اینکه به روستاییان خدمت کمتری شود و دوباره برای ایجاد این سازمان هزینه‌های زیادی صورت بگیرد در حالی‌که این هزینه‌ها باید برای مردم شود. برای اینکه مشکلات روستاییان حل شود باید برای آنها برنامه ریزی بلند مدت انجام داد و گر نه می‌شود جریان تشویق کشاورزان ارومیه برای کاشته سبب و جریان خشک شدن دریاچه ارومیه!

و اکنون بعد از چند سال از آن ماجرا می‌گذرد و تنها حاصل اینکار سیب‌های انباشته شده کشاورزان در کنار خیابان و بدون مشتری است. در شرایط نامناسب اقتصادی و به‌ویژه رکود بخش تولید و احدهای صنعتی به یقین نیروی انسانی اولین قربانی امر مهاجرت خواهد بود که با ترک شهر و دیار خود به دنبال کسب و کار به سایر مناطق مهاجرت خواهند کرد و تنها راه جلوگیری از قربانی شدن این افراد توجه بیشتر به امر اقتصاد روستایی است.

روستاهایی که به لحاظ منابع پر هستند اما از سکنه خالی!

### افزودن بر ۱۷۶ میلیارد ریال وام اشتغال در آران و بیدگل اعطاشد

رئیس اداره تعاون، کار و رفاه اجتماعی آران و بیدگل گفت: ۱۷۶ میلیارد و ۶۶۲ میلیون ریال تسهیلات از ابتدای اجرای طرح‌های اشتغال پایدار روستایی و فراگیر در آذرماه ۹۶ تا کنون در این شهرستان از سوی بانک‌های عامل پرداخت شده‌است.

جواد صدیقیان بیان کرد: ۹۲ میلیارد و ۱۳ میلیون ریال از این تسهیلات در اختیار افراد دارای طرح اشتغال پایدار روستایی و ۸۴میلیارد و ۶۰۹ میلیون ریال در اختیار افراد دارای طرح اشتغال فراگیر قرار گرفت. وی افزود: این تسهیلات برای اجرای ۱۴۲ طرح از سوی بانک‌های عامل در آران و بیدگل پرداخت شده که سهم اشتغال پایدار ۱۳۲ طرح و سهم اشتغال فراگیر ۱۰ طرح می‌باشد.

رئیس اداره تعاون، کار و رفاه اجتماعی آران و بیدگل اضافه کرد: ۱۵۸ طرح در حوزه اشتغال پایدار روستایی به تصویب کارگروه اشتغال و کارآفرینی رسید و در نهایت ۱۳۲ طرح در بانک‌ها مصوب و امضای قرار داد شد که نزدیک به ۸۵ درصد سهمیه سال ۹۶ تسهیلات اشتغال را شامل می‌شود. وی عنوان کرد: ۵۶ طرح نیز در بخش اشتغال فراگیر مصوب شد و در نهایت ۱۰ طرح در بانک‌ها به امضای قرار داد رسید که تسهیلات پرداختی به نزدیک ۲۴ درصد سهمیه سال گذشته رسید.

## طرحی که جوابگوی نیازهای کنونی شهر نیست؛

# بازنگری بر نامه جامع شهر اصفهان ضروری است

■ رئیس کمیسیون اقتصادی شورای اسلامی شهر اصفهان: تهیه سند آمایش شهری را به عنوان مکمل طرح جدید پیشنهاد کردیم.



**برنامه‌های جامع شهر اصفهان با توجه به ضرورت‌ها و نیازهای امروز و با هدف ارائه خدمات مطلوب این کالانشهر در ابعاد مختلف به تأکید کارشناسان و صاحب نظران امر نیازمند بازنگری است.**

**این شهر یکی از شهرهای مهم ایران است که در مرکز آن واقع شده و یکی از مراکز ثقل و نقاط مهم صنعتی کشور می‌باشد.**



کلانشهر اصفهان اکنون با مشکلاتی زیرساختی از جمله ترافیکی، افزایش جمعیت و توسعه نامتوازن رو به رو است که این امر فشار فزاینده‌ای را بر منابع آب، زمین و انرژی

موجود وارد کرده و باعث تخریب شدید محیط زیست آن شده است.

این شرایط، کاهش تولید محلی، افزایش شکاف طبقاتی، کاهش توانایی اداره شهر، افزایش حجم ضایعات شهری، افزایش انرژی مصرفی و ساختار اجتماعی نامتعادل را در این شهر سبب شده و زمینه ناپایداری آن را فراهم کرده است.

کارشناسان معتقدند در نامه جامع شهر اصفهان که طی ۳۰ سال گذشته با نگاه کالبدی پیاده‌سازی شده جوابگوی نیازهای کنونی این شهر نیست و بازنگری برنامه جامع شهر و در نظر گرفتن تهدیدها و نیازها در این برنامه ضروری است.

■ **لازمه تدوین برنامه جامع شهر اصفهان در نظر گرفتن تهدیدات شهر است**

عضو هیات علمی دانشگاه اصفهان با اشاره به اینکه طی سال‌های گذشته اقدام‌هایی در راستای بازنگری طرح تفصیلی و طرح جامع شهر اصفهان انجام شده است، گفت: در این بازه زمانی با تفصیلی و طرح جامع شهر اصفهان انجام شده است، گفت: در این بازه زمانی با تفصیلی و طرح جامع شهر اصفهان انجام شده است، گفت: در این بازه زمانی با

تدوین برنامه جامع شهر اصفهان در نظر گرفتن تهدیدات شهر است. ادامه داد:

غلامرضا شیران با اشاره به اینکه لازمه تدوین برنامه جامع شهر اصفهان در نظر نقد اشکالات گذشته و عرضه سنجی

و آسیب شناسی از عملکرد مدیران و نحوه شهرسازی می‌تواند چراغ راهی برای آینده باشد.

این استاد دانشگاه با بیان اینکه توجه

به ظرفیت‌های زیست محیطی شهر از نکات کلیدی این طرح است، افزود: اصفهان باید دارای جمعیتی باشد که سلامت آن جمعیت حفظ شود بنابراین قرار نیست توسعه‌ای داشته باشیم که سلامت شهروندان را تهدید کند.

وی با بیان این که در صورتی شهری توسعه یافته خواهیم داشت که شهروندان در سلامت، با نشاط و در آرامش باشند، یادآور شد: تحلیل شبکه‌ای و یکپارچه مشکلات ساختار فضایی اصفهان و علل بروز آن و بررسی یکپارچه محدودیت‌های مرتبط با مخاطرات طبیعی مانند زلزله، فرونشست، آلودگی هوا، خاک و آب از جمله ویژگی‌های مهم برنامه جامع شهر اصفهان راویکرده مشارکتی است.

وی تصریح کرد: توسعه حمل و نقل همگانی باید مورد توجه جدی قرار گیرد زیرا این توسعه می‌تواند موجب کاهش استفاده از خودروهای شخصی و افزایش استفاده از حمل و نقل همگانی و باعث کاهش آلاینده‌های جوی و صوتی و سلامت و آرامش شهروندان شود.

■ **قالب طرح جامع شهر جوابگوی توسعه امروز نبود**

رئیس کمیسیون اقتصادی شورای اسلامی شهر اصفهان در خصوص طرح جامع شهر اصفهان راویکرده نونین گفت:

بررسی طرح‌های زیربنایی موجود در طرح توسعه شهری از اولویت‌های دوره پنجم شورای اسلامی شهر اصفهان است.

نصیر ملت افزود: سال‌های بسیاری از اعتبار طرح جامع گذشته و بازنگری طرح تفصیلی هم که به اعتبار طرح جامع تهیه شده، دچار ایرادهایی از جمله عدم وحدت رویه در مباحث فنی مناطق ۱۵ گانه شهر اصفهان سبب شد تا شورای پنجم بر بازنگری هر چه سریع‌تر طرح جامع شهری تمرکز کند.

وی با اشاره به اینکه طرح جامع شهر اصفهان در وزارت راه و شهرسازی و شرح خدماتی که در این قالب تهیه شده، به صورت یکسان برای تمام شهرها در نظر گرفته شده است، تصریح کرد: این طرح نمی‌تواند جوابگوی توسعه امروز کلانشهر اصفهان باشد چون این قالب توجهی به ظرفیت‌ها و شرایط شهرها ندارد.

رئیس کمیسیون اقتصادی شورای شهر اصفهان بیان کرد: به همین منظور تهیه سند آمایش شهری را به عنوان مکمل طرح جدید پیشنهاد کردیم.

وی با بیان این که طی جلسات متعدد با وزارت راه و شهرسازی به این جمع بندی رسیدیم که سند آمایش را در قالب طرح جامع ادغام کنیم، افزود: طی تفاهم‌نامه‌ای قالب تهیه طرح جامع شهر اصفهان اصلاح و برای نخستین بار در کشور شرح خدمات

### ۳۸ انبار احتکار و قاچاق کالا در اصفهان کشف شد

معاون نظارت و بازرسی سازمان صنعت، معدن و تجارت اصفهان گفت: از ابتدای سال جاری تاکنون ۳۸ انبار احتکار کالا در این استان به ارزش ۷۰۰ میلیارد ریال کشف شده است.

حمیدرضا خشنود افزود: بازرسان این سازمان در این مدت با کمک نیروی انتظامی در راستای اجرای طرح مبارزه با احتکار و اختفا ۷۲۷ انبار کالای این استان را بازرسی کردند. وی لاستیک خودرو، لوازم خانگی، آهن آلات، مواد غذایی، روغن موتور، لوازم یدکی، نخ و مواد سلولزی نگهداری شده را از جمله کالاهای احتکار شده اعلام کرد.

وی با بیان این که کالاهای مکشوفه با قیمت مصوب و حکم تعزیرات وارد شبکه توزیع شده است، اظهارداشت: با محتکران و گرانفروشان و افرادی که از عرضه کالا و خدمات خودداری و یا محصولات را به بهانه

نوسانات ارز احتکار کنند یا گران تر از قیمت واقعی به فروش برسانند با آنان برخورد خواهد شد. معاون نظارت و بازرسی سازمان صنعت، معدن و تجارت اصفهان با اشاره به این که بازرسی از محل نگهداری کالاها و پایش بازار در دستور کار قرار گرفته است، تصریح کرد: عمده فروشان، شرکت‌های پخش و تاجر موظف هستند با اعلام محل انبار و ثبت آن در سامانه ذیربط بازرسی و نظارت نسبت به اعلام موجودی کالای خود اقدام کنند.

#### یسادداشت

## ظرفیت‌های جهانی نهضت تعاون

### در ایجاد اشتغال پایدار بخش‌اوی

غلامحسین حسینی‌یا

دانشیار دانشکده کارآفرینی دانشکده تهران

مشاور علمی اتاق تعاون ایران

ظرفیت‌های جهانی نهضت تعاون در ایجاد اشتغال پایدار اشتغال رامی‌توان به نوعی در معنای به‌کارگیری کلیه عوامل تولید یا ظرفیت‌های موجود دانست. در تعریفی ساده تر اشتغال به معنی مشغول‌کار شدن و یا انجام فعالیت توسط نیروی‌کار یا عوامل تولید است. اشتغال رامی‌توان به نوعی در معنای به‌کارگیری کلیه عوامل تولید یا ظرفیت‌های موجود دانست. در تعریفی ساده تر اشتغال به معنی مشغول‌کار شدن و یا انجام فعالیت توسط نیروی‌کار یا عوامل تولید است. اشتغال از دیدگاه اقتصادی مجموع فعالیت‌های اقتصادی یک ملت در ارتباط با افرادی که حائز شرایط کار هستند دربر می‌گیرد و به دو دسته اشتغال واقعی یاخالص و اشتغال ناخالص تقسیم می‌شود. اشتغال واقعی بیانگر وضعیتی است که اگر فردی هشت ساعت مشغول کار باشد، بازدهی او دقیقاً معادل هشت ساعت بوده و اشتغال ناخالص همان بیکاری پنهان است. از دیدگاه مدیریتی و توسعه‌ای، اشتغال به دو دسته کامل و ناقص تقسیم می‌شود. اشتغال کامل به ساز و کارهایی گفته می‌شود که موجب به‌کارگیری تمام عوامل تولید می‌شود در حالی که اشتغال ناقص به وضعیتی اطلاق می‌شود که در آن وضعیت، تنها بعضی از عوامل تولید به‌کار گرفته می‌شود.

انواع اشتغال اشتغال به شکل‌های مختلفی تقسیم‌بندی شده که در ادامه بحث به پاره‌ای از آنها اشاره می‌شود.

برحسب جنسیت (زنانه/ مردانه/ بدون تمایز) / برحسب سن (کودکان/ بزرگسالان/ پیران) / برحسب تعداد افراد درگیر در کار (فردی/ گروهی/ جمعی) / برحسب موضوع و رشته / برحسب مدت زمان اشتغال (موقت/ پاروقلت دائم و مادام‌العمر/ برحسب محیط کار (همراه با کارآفرینی/ بدون خلاقیت/ برحسب تعداد شغل‌های فرد (تک‌شغلی، چندشغلی) / برحسب وضعیت شغل‌ها

نسبت به هم (شغل خوب و عادی/ شغل سیاه، کار خارج از استاندارد کاری در نوبت‌های دوم و سوم اشتغال فرد که صرفاً برای جبران کمبود درآمد نوبت‌های اول و یا دوم کاری صورت می‌پذیرد) / برحسب وضعیت انجام (اجباری/ غیراجباری) / برحسب میزان تناسب با فرد (متناسب/ نامتناسب) و نظایر آن.

همچنین «اشتغال‌رایی» نیز به شکل‌گیری هرگونه فعالیتی که در نهایت منجر به یک فرصت شغلی جدید شده و با بهره‌وری در استفاده از فرصت‌های شغلی موجود را به دنبال داشته باشد اطلاق می‌شود. دارا ابودن شغل پر بازده به نحوی که جوابگوی نیازهای مختلف فیزیولوژیک و روانی فرد باشد، به عنوان یک نیاز اساسی برای افراد مطرح بوده و جزو حقوق اصلی شهروندی به حساب می‌آید. بنابراین یکی از وظایف اصلی دولت‌ها ایجاد فرصت‌های شغلی پر بازده و مورد برای اقشار مختلف جامعه است. از سوی دیگر، امروزه در ادبیات توسعه، نیروی انسانی نقش بسیار موثری در رشد و شکوفایی و توسعه اقتصادی، افزایش درآمد سرانه، توزیع عادلانه ثروت، ایجاد رفاه و عدالت اجتماعی دارد. در صورت عدم بیکاری نیروی انسانی در فعالیت‌های اقتصادی آثار و پیامدهای آن به صورت فقر، ناامنی، فساد، بی‌عدالتی و ناهنجاری‌های اجتماعی جلوه‌گر خواهد شد. به عبارت دیگر دستیابی به سطح بالای اشتغال به معنای توزیع مجدد درآمدها و افزایش در آمد متوسط خانوارها است. در واقع تنها راه ایجاد فرصت برای دستیابی به سهم بالاتری از درآمد برای اقشار فقیر، ایجاد اشتغال است.

بنابراین سیاست ایجاد اشتغال جدید و بهبود بازده مشاغل موجود اثربخش‌ترین و موثرترین عامل کاهش فقر است. اشتغال از دیدگاه کلان اقتصادی از جنبه‌های مختلفی حائز اهمیت است. از دیدگاه ایجاد درآمد، از بعد کارآفرینی، از بعد تولید، از بعد توسعه دانش و تکنولوژی و غیره توجه خاصی را به خود جلب کرده و از دیدگاه اجتماعی به انسان منزلت، جایگاه و موقعیت اجتماعی، حس اعتماد به نفس و غیره می‌بخشد. مشغول به کار شدن و استفاده از نیروهای ذاتی، مهارت‌ها، دانش و مدیریت شخصی برای انجام کار، مختص گروه خاصی نیست. مردان و زنان در یک جامعه می‌توانند با موقعیت‌های کاری که برای آنان فراهم شده و با خود با علاقه و مهارت و دانشی که دارند، شغل مورد نظر خود را ایجاد و به آن مشغول شوند و بدین طریق بر میزان اشتغال تأثیر گذارند.

اشتغال و میزان آن مانند هر متغیر اقتصادی و اجتماعی تحت تأثیر عوامل مختلفی قرار می‌گیرد که از آن جمله می‌توان به میزان تولید، میزان سرمایه-گذاری، سطح دستمزد‌ها، سطح قیمت‌ها، سیاست‌های دولت، تجارت خارجی و غیره اشاره کرد که با تغییر هر متغیر میزان اشتغال به طور مستقیم و یا غیرمستقیم تحت تأثیر آن قرار گرفته و سطوح اشتغال و بیکاری در بازار تعیین می‌شود.

## خبر

در گردهمایی مسئولین تشکل‌های کارگری استان مطرح شد:

## تشکل‌های کارگری در اهداف و بیان مسائل صنفی متحد و هم‌نظر هستند

خانواده‌هایشان می‌باشد و این قرارداد‌های بیمه تکمیل در مان را تضعیف‌کننده حقوق ناچیز بازنشستگان دانست. وی افزود به منظور پیگیری حقوق صنفی کارگران باید نسبت به تقویت تشکلات کارگری در واحدهای تولیدی و صنعتی و حضور نمایندگان کارگر در جلسات و شوراها بیشتر تلاش کنیم.

فتحیان در انتقاد به تضعیف مدیریت تأمین اجتماعی در استان گفت دولت باید با حمایت از مدیریت سازمان و با پرداخت بدهی چند هزار میلیاردی خود در جهت تقویت بنیه اقتصادی و مدیریتی گام بردارد.

مدیر اجرایی خانه کارگر با بیان این مشکلات و وضعیت معیشت بازنشسته و شاغل تحت پوشش سازمان از فولادگر در خواست نمود. نسبت به برگزاری جلسه‌ای با حضور دیگر نمایندگان استان (مجمع نمایندگان) در اولین فرصت اقدام نماید.

فتحیان در انتقاد به تضعیف مدیریت تأمین اجتماعی در استان گفت دولت باید با حمایت از مدیریت سازمان و با پرداخت بدهی چند هزار میلیاردی خود در جهت تقویت بنیه اقتصادی و مدیریتی گام بردارد. مدیر اجرایی خانه کارگر با بیان این مشکلات و وضعیت معیشت بازنشسته و شاغل تحت پوشش سازمان از فولادگر در خواست نمود نسبت به برگزاری جلسه‌ای با حضور دیگر نمایندگان استان (مجمع نمایندگان) در اولین فرصت اقدام نماید.

نیرومندان نیز در ادامه به فعالیت‌های اداره کل متبوع و خواسته‌های جامعه کار و تولید و پیگیری‌های انجام شده اشاره نمود. سپس ترکان و هاشمی از کانون کارگران بازنشسته استان، پیرامون مشکلات قشر بازنشسته و مستمری بگیر از قبیل معیشت، بیمه و درمان این قشر آسیب‌پذیر سخن گفتند.

وی به دیدار با مدیر عامل سازمان تأمین اجتماعی، نوربخش، اشاره و گزارشی از این جلسه به حضار ارائه دادند. معینی، رئیس هیئت مدیره کانون شوراهای اسلامی کار، دیگر سخنران این گردهمایی بود که در خصوص مطالبات جامعه کارگری مطالبی بیان نمود. فتحیان عضو هیئت اجرایی و مدیر اجرایی خانه کارگر نیز در حضور مدعوین پیرامون مشکلات مبتلا به کارگران شاغل و بازنشسته و محیط‌های کارگری از جمله مشکلات درمان و تراکم بیماران در مراکز ملکی سازمان و لزوم تقویت و توسعه اماکن درمانی با توجه به اقدامات انجام شده جهت تأسیس بیمارستان میلاد مطالبی بیان نمود.

فتحیان ضمن تشکر از برگزاری از چنین جلساتی افزود: ممکن است که تشکل‌های کارگری در دیدگاه‌های سیاسی نسبت به هم زاویه داشته و اختلاف نظر وجود داشته باشد ولی در اهداف و بیان مسائل صنفی متحد و هم‌نظر هستند. وی با اشاره به بیمه تکمیل در مان گفت بر اساس قانون الزام درمان، سازمان تأمین اجتماعی مکلف به درمان بیمه شدگان و









برای پیشرفت، صبور باشید؛

## مراحل رشد یک کسب و کار موفق



### تهران میزبان بزرگترین نمایشگاه شهر هوشمند کشور

بزرگترین نمایشگاه شهر هوشمند کشور با مشارکت شهرداری ها، سازمان ها، نهادهای و وزارتخانه های مختلف در مصلی بسزگ امام خمینی(ره) تهران برگزار خواهد شد. این نمایشگاه با محوریت مواردی همچون دولت هوشمند، ساختمان هوشمند، حمل و نقل، محیط زیست و اقتصاد هوشمند با حمایت وزارت راه و شهرسازی، نهاد ریاست جمهوری و وزارت کشور برگزار می شود.

بررسی دستاوردها و توانمندی های شهرداری های کشور، پروژه های کلان مسکن، موضوع پسماند و بازیافت زباله، انرژی نو در مسکن و شهرسازی و مهندسی مشاور، طراحان و معماران پروژه های کلان شهری از اصلی ترین محورهای مورد توجه نخستین نمایشگاه بین المللی شهر هوشمند خواهند بود.

دومین جلسه شورای سیاستگذاری این نمایشگاه با حضور ملکی تبار رئیس مرکز فناوری اطلاعات، ارتباطات و امنیت نهاد ریاست جمهوری و بعنوان رئیس شورای سیاستگذاری شجاعان رئیس مرکز توسعه دولت الکترونیک فناوری اطلاعات و آمار وزارت کشور بعنوان دبیر اجرایی نمایشگاه و با حضور نمایندگان سازمان ها و نهادهای مرتبط در سالن جلسات وزارت کشور برگزار شد. در این جلسه شجاعان با اشاره به اینکه دستاوردهای نمایشگاه شهر هوشمند به عنوان یک حرکت ملی مطرح است، گفت: در فرصت کوتاه باقیمانده تا برگزاری نمایشگاه، می بایست با از تقاضا جذابیت نمایشگاه، زمینه حضور همه ذینفعان و حوزه های حاکمیتی و همچنین بخش های خصوصی را با تمام ظرفیت ها و توانایی هایی که دارند، در نمایشگاه فراهم کرد.

شجاعان با بیان اینکه نمایشگاه شهر هوشمند با هدف توسعه و ترویج فرهنگ شهر هوشمند با ارائه دستاوردها و توانمندی های موفق در سازمان ها، نهادهای و شرکت های خصوصی برگزار می شود، افزود: این نمایشگاه مخاطبان مختلفی دارد و لازم است، به نیاز همه آنها به ویژه شهرداری ها، دانشجویان و دانش آموزان توجه ویژه شود. در ادامه آقای ملکی تبار رئیس شورای سیاستگذاری نمایشگاه نیز گفت: در این نمایشگاه باید تولیدات و دستاوردهای حوزه شهر هوشمند در تمام زمینه ها به عنوان دستاوردها و توانمندی های مؤسسات، نهادها و بخش خصوصی در دید تمام مدیران ارشد کشور خصوصا حوزه های شهری، شهرداران و عموم مردم قرار گیرد. در پایان مجری نمایشگاه، گزارشی از اقدامات انجام شده و روند ثبت نام و حضور مشارکت کنندگان را ارائه کرد و گفت: محلی بعنوان حضور استارت آپ ها و همچنین برگزاری کارگاه های آموزشی متعدد در نمایشگاه اختصاص یافته است. این جلسه با حضور نمایندگان نهادریاست جمهوری، وزارت کشور، وزارت راه و شهرسازی، شهرداری تهران، سازمان فناوری اطلاعات ایران، پروژه دولت هوشمند، اکامی اینترنت اشیا، پلیس فتا، وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی و... برگزار شد.

کسب و کارهای تجاری با ارائه هر نوعی از محصولات و خدمات، چند دوره مختلف رشد را تجربه می کنند. هر مرحله اعم از نوزادی، کودکی، نوجوانی و بلوغ، مشکلات، چالش ها و امکانات مربوط به خود را دارد. قسمت مشکل اینجاست که تشخیص دهیم که کسب و کار شما در کدام مرحله قرار دارد، چه کارهایی برای ارتقا دادن آن به مرحله بعدی نیاز است و چگونه می توان این جهش را انجام داد. در مرحله نوزادی بسته پیشنهادهای شما می تواند بهترین محصول یا خدمت در سر تاسر دنیا باشد اما اگر آن را به بازار عرضه نکنید، هیچ فایده ای نخواهد داشت. بسیاری از کارآفرینان با متمرکز نکردن انرژی خود بر توسعه برنامه های موثر فروش، مرتکب اشتباهی مرگبار می شوند. حداقل ۸۰ درصد زمان خود را صرف فروش کنید.



در آن وجود ندارد. متأسفانه، یک شرکت بدون تغییر، محکوم به فناست. زیرا برای کسب و کار به رشد و توانایی گذر از سه مرحله حیات شرکت یعنی کودکی، نوجوانی و بلوغ بستگی دارد. صاحب شرکت باید همه این مراحل را درک کند و استراتژی مشخصی برای رشد شرکت اتخاذ کند.

نشانه های کودکی یک شرکت کاملا مشخص هستند. در سال های اولیه شروع کسب و کار، صاحب کسب و کار ۱۴ ساعت در روز و حتی در تعطیلات آخر هفته کار می کند. این مرحله، جولانگاه متخصص است. زیرا کسب و کار جدید را به عنوان یک شغل در نظر می گیرد. در این مرحله، صاحب کسب و کار به شغلهای مشابه دارد که چندین گوی را در هوا می چرخاند. علاوه بر آن، بدون صاحب کسب و کار، شرکت نوبازا بین خواهد رفت. اما وقتی صاحب خسته با حجم کار زیادی مواجه می شود خارج از عهده انجام اوست، بحران پدیدار می شود.

■ سال های نوجوانی شرکت در

خواست کمک مرحله کودکی زمانی تمام می شود که کارآفرین در می یابد که شرکت تنها با یک نفر قابل اداره نیست. هجوم بحران به شرکت نیز مانند جوش های غرور جوانی نشان دهنده شروع دوران نوجوانی در چرخه حیات شرکت است. صاحب مضطرب برای مقابله با دردهای رشد، کمک فنی درخواست می کند. در این مرحله انتقال بحرانی صاحب شرکت اولین کارمند خود را استخدام می کند و کارها و فعالیت ها را به دیگران محول می کند. صاحب شغل رها شده از بار مسئولیت ها، اختیارات را واگذار می کند.

کارها به خوبی پیش می روند تا زمانی که کارمند جدید احساس می کند حجم کار خارج از حد توانایی اوست و استعفا می دهد، یا کم کاری کرده و اخراج می شود. متخصصی که با شکایات و شکاف های عملیاتی مدیریتی و دیدگاهی استراتژیک تعریف کند. صاحب کسب و کار مجبور است برای ایجاد مهارت های مدیریتی و چشم انداز کارآفرینی «قلیم آسایش» قبلی خود را کنار بگذارد.

فدرال اکسپرس، دیزنی و مک دونالد مثال های فوق العاده ای از کسب و کارهای بالغ هستند. آن ها به سومین مرحله گذر از شرکت یعنی بلوغ رسیده اند. یک شرکت بالغ، مقصد و هدف مشخص و نقشه راه مناسبی دارد. صاحبان مشاغل که در دهه های کودکی و نوجوانی شرکت را پشت سر گذاشته اند، یک «چشم انداز» برای خود در نظر می گیرند که استراتژی ایجاد کسب و کار متعادل است. کارآفرین می تواند با استفاده از این رویکرد ارزشمند، نحوه فعالیت شرکت را مشخص کند. در حالی که متخصص فقط بران دستنه از کارهایی متمرکز می کنند که شرکت باید آن ها را به پایان برساند. کارآفرین یک مدل ایده آل از شرکت و کارکنان را در آینده خلق می کند تا محیط کنونی را برای تطابق با آن چشم انداز آماده سازد اما متخصصان در زمان حال باقی می مانند. در حالی که کارآفرین متعادل اهمیت سیستم ها و مدل های کسب و کار

خوش ساختار را درک می کند، متخصصان فقط بر محصول تمرکز می کنند.

■ مدل موفقیت با اعطای امتیاز توسعه مک دونالد نشانگر مرحله ای مهم در تاریخ این شرکت است. بدون اغراق، می توان مک دونالد را «موفق ترین کسب و کار کوچک در دنیا» دانست. این زنجیره در سال ۱۹۵۲ بنیان نهاده شد. در آن زمان

فروشنده ای با نام ری کراگ، دوبرادر مالک یک همبرگر فروشی موفق را متقاعد کرد امتیاز استفاده از نام و روند سیستماتیک فروش همبرگر و سبب زمینی سرخ کرده خود را به او اعطا کنند. این دوبرادر کارایی و سرعت را با هم آمیخته بودند تا غذاهای ارزان تولید کنند. موفقیت شرکت باعث شد کراگ نوع آن ها را تأیید کند و سیستم مک دونالد با فروش سالانه ۴۰ میلیارد

### ۱۰۰ درصد خدمات گوگل در حوزه کسب و کار به روی ایرانی ها بسته است!

مشاور رئیس مرکز ملی فضای مجازی عنوان کرد: ۱۰۰ درصد خدماتی که گوگل برای کسب و کار ایجاد کرده و می تواند مولد اشتغال باشد، به خاطر تحریم ها، به روی ایرانی ها بسته شده است. نشست «فضای مجازی: مسائل حاکمیتی، چالش ها و فرصت ها» با سخنرانی سیدرسول حسینی، مشاور رئیس مرکز ملی فضای مجازی در جمع اعضای هیئت علمی و دانشجویان دانشکده علوم ارتباطات دانشگاه علامه طباطبائی، در سالن شورای این دانشکده برگزار شد. حسینی در ابتدای سخنان خود، بیان کرد: زمانی که نام فضای مجازی می آید، تنها اسم پیام رسان ها را می شنویم در حالی که فضای مجازی در تصمیم گیری و فهم مشترک مانعش مهمی دارد و ما با فقدان نظریه، مواجهه با فضای مجازی رویه و هستنیم. اینکه ما فضای مجازی را بشناسیم و اینکه چه فرصتهایی می تواند در اختیار ما قرار دهد، بسیار مهم است. مشاور رئیس مرکز ملی فضای مجازی اظهار کرد: همچنین عدم تعادل واردات و صادرات در این حوزه وجود دارد، به عبارتی در کشور ۶۰ برابر واردات داریم و در مقابل، هیچ صادراتی در این حوزه وجود ندارد. وی تأکید کرد: ۱۰۰ درصد خدماتی که گوگل برای کسب و کار ایجاد کرده و می تواند مولد اشتغال باشد، به خاطر تحریم ها آنها را به روی ایرانی ها بسته است. همچنین ۹۳ درصد خدمات حوزه زیرساختی شرکت آمازون برای توسعه دهندگان سیستم در حوزه فضای مجازی برای کاربران ایرانی قابل استفاده نیست.



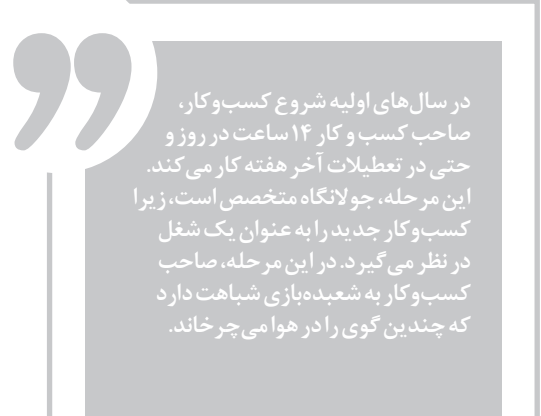
خوشبختانه، برای جلوگیری از هجوم کسب و کار به زندگی شخصیتان، می توانید از چند قانون مشخص استفاده کنید. برای مثال، پیروی از یک مدل کسب و کار و مجموعه مشخصی از روندها باعث بازیافت و بقای این نظم می شود. این قوانین عبارتند از:

بر اساس ارزش های اصلی شرکت یک مدل کسب و کار مشخص ایجاد کنید سیستمی بسازید که کارمندان با «کمترین مهارت های ممکن» در جایگاه ها و رتبه های خود بتوانند بکار گرفته شوند. پیروی از این روش، باعث ایجاد کسب و کاری می شود که بیش از کارشناسان و نوابغ به سیستم وابسته است. سیستم خود را به مدلی از نظم بدون خطا تبدیل کنید روندهای لازم برای کارمندان را مکتوب کنید محصولات و خدمات یکنواخت و یکسان به مشتریان خود ارائه دهید. لباس های یکسانی برای کارمندان و استانداردهای مشخصی برای طراحی فروشگاه ها و دفاتر در نظر بگیرید.

دلاری به بزرگترین زنجیره رستوران در دنیا تبدیل شد. این مثال نه تنها یک مدل موفق اعطای امتیاز فروش است، بلکه زیبایی سیستم ها و چارچوب های اجرایی موفق را نشان می دهد.

■ کسب و کار و زندگی شخصی بسیاری از صاحبان مشاغل کوچک زندگی شخصی را با زندگی حرفه ای خود ادغام می کنند. در نهایت، این کار باعث ایجاد مشکلات در زندگی شخصی می شود. برای در دست گرفتن مجدد کنترل زندگی خود از سوالات زیر استفاده کنید:

چگونه می توانم کاری کنم که جانشین هایم بتوانند کارهای مرا به نحو احسن انجام دهند؟ بهترین راه تفویض وظایف و مسئولیت هایم چیست؟ برای خود کار کردن و منظم کردن کسب و کارم باید از چه رهندهایی استفاده کنم؟ چگونه باید سیستم هایی طراحی کنم که امکان تمرکز بر وظایف لذت بخش را برهم فراهم کند؟



#### استارت آپ

### ۱۰ فرمان استارت آپی

البته این قوانین به هیچ وجه کامل نیستند. احتمالا هم برای همه یکسان نیستند. در بهترین حالت من یک کارآفرین نیمه موفق و متوسط هستم. اما این قوانین بر اساس تجربه شخصی من در شروع به کار استارت آپ های تک در قسمت های فروش، استخدام و به دست آوردن پول بیشتر به دست آمده است.

۱. همیشه به مرگ استارت آپتان فکر کنید

استارت آپ هایی ثبات و بی وفا هستند و توسط بنیانگذاران نشان طراحی می شوند. ممکن است آنها به سرعت از بین بروند و گاهی این ماجرا غیرمنتظره خواهد بود. به همین دلیل همیشه به دنبال مسایلی باشید که در نهایت می تواند استارت آپ شما را از بین ببرد. این موارد می تواند تکنولوژی های جدید، عدم اجرا و عدم توانایی برای گسترش استارت آپتان باشد. همیشه به این موضوع فکر کنید و بی رحمانه در تعقیب مواردی باشید که ممکن است شرکت شما را از بین ببرد.

۲. شرکت را گسترش دهید

باید پایه ای قوی در شرکت ایجاد کنید. مشاوران می توانند در این زمینه به شما کمک کنند تا بیشترین بهتری از کار داشته باشید.

۳. پول بیشتری به دست آورید

یکی از دلایل شکست استارت آپ ها، به دست نیافتن پول است. اگر تصمیم به جذب سرمایه گذار دارید، کمی بیشتر از نیازتان سرمایه جذب کنید تا آرمش ذهنی داشته باشید. همیشه به دنبال جذب سرمایه باشید و بنابیند کجا و چگونه باید بود بعدی سرمایه گذاری را به دست آورید.

۴. قوانین پولی

نگاه دقیقی به حساب های مالی تان داشته باشید.



یادداشت فصل اقتصاد

استارت آپ های بی وفا هستند و توسط بنیانگذاران نشان طراحی می شوند. ممکن است آنها به سرعت از بین بروند و گاهی این ماجرا غیرمنتظره خواهد بود. به همین دلیل همیشه به دنبال مسایلی باشید که در نهایت می تواند استارت آپ شما را از بین ببرد.

استارت آپ های «های تک»، پیچیده و غیرقابل پیش بینی هستند. هیچ دستورالعمل موثقی برای آنها وجود ندارد. ممکن است یک استارت آپ «های تک» سخت ساخته شود و سخت تر رشد کند و تقریبا هیچ وقت به موفقیت نرسد. با این حال هر کارآفرینی، هنگامی که چند سال در کسب و کار بسر کرده باشد، به اندازه کافی مشکلات و بینانگذار LeadGenius، متخصص در راه اندازی استارت آپ ها و شرکت های «های تک» در یادداشتی در فوربز قوانینی برای موفقیت استارت آپ ها نوشته است. او در این یادداشت می گوید، چند نمونه از قوانینی که به نظر خودم مهم هستند را آورده ام.

۵. در استخدام ها پر قدرت باشید

در هنگام استخدام به کاندیداهای بگویید چقدر آنها را دوست دارید و فروش آنها می تواند به شرکت کمک کند. سخاوتمند باشید. این استخدام درست می تواند مسیر شرکت را تغییر دهد. اگر گزینه مورد نظر را پیدا کردید، هیچ مانعی برای استخدام او در نظر نگیرید.

۶. کنترل را از دست ندهید

کنترل کامل روی استارت آپ خود داشته باشید. این می تواند به معنای مذاکره در هیات مدیره برای کم کردن مالکیت باشد. به یاد داشته باشید که این شرکت را شما راه اندازی کردید.

۷. مذاکره با اعتقاد راسخ

شما گزینه اصلی در استارت آپتان هستید. ممکن است با سرمایه گذاران و شرکا مذاکره کنید، اما شما اهرم اصلی در شرکت هستید.

۸. سخاوتمند و دلسوز باشید

بنیانگذاران نسبت به کسب و کارشان بیشتر از هر فرد دیگری اعتقاد دارند. گاهی اوقات این اعتقاد به عنوان عدم درک دیدگاه مخالف به نظر می رسد. مهم است که در ارتباط با مشتریان، کارکنان، سرمایه گذاران و شرکا تعاطف پذیر تر و عادلانه تر برخورد کنید.

۹. ارزش تجربه را دست کم نگیرید

بنیانگذاران، به ویژه جوانان ممکن است صحبت های کارکنان با تجربه را دست کم بگیرند. اما تجربه به شما می آموزد که چه چیزی می تواند نادرست باشد. در دنیا غیر قابل پیش بینی استارت آپ ها تشخیص یک روند می تواند تفاوت بین شکست و موفقیت شما باشد.

۱۰. از نام و شهرت نترسید

از اسم های بزرگ، شخصیت های بزرگ و بروکراسی های زیاد ترسید. اگر اعتقاد داشته باشید، هیچ دردی به شما نمی ماند. زمانی که با اعتقاد و اشتیاق صحبت می کنید، حتی بدبین ترین آدم ها به حرف های شما گوش می دهند. بالاتر از همه اینها از کارتان لذت ببرید. شما فرصتی به دست آورید که تعداد کمی از مردم می توانند آن را تجربه کنند.



**Tomb of Hafez  
A dreamy mausoleum honors  
Persia's most famous poet**



The Tomb of Hafez is in a peaceful, garden setting that drips with an ambience of poetry and romance. The 14th-century writer is considered the Shakespeare of Iran, one of the greatest Persian poets of all time, and a source of national pride.

Hafez's collected works, the Divān, is regarded as a pinnacle of Persian literature. Most every home in the country contains this book, and it is regularly read and consulted for guidance and inspiration. The poet is revered as a folk hero to this day, and people congregate at his tomb, especially at sunset, to pay their respects.

Located in his home city of Shiraz, Hafez's tomb lies in the Musalla Gardens, inside an open pavilion encircled by eight columns, topped with a mosaic tiled dome that glows beautifully when lit at night. The current pavilion and surrounding memorial structures were created in 1935, expanding on the original memorial built in 1773.

The marble tomb is engraved with one of the poet's verses, including these lines: On the day of my death, give me a minute's time to set eyes on thee, Then, from the world and life, I will be set free. Hafez was born Khwaja Shams-ud-Din Muhammad Hafez-e Shirazi between 1317 and 1326, and died in 1389. He was a gifted and prolific poet and religious scholar whose unique style was often influenced by verses from the Quran, which he had completely memorized as a child. Hence his pen name became Hafez, meaning "guardian."

The poems he wrote

» License Owner & Managing director: Reza Mahzunieh  
» Editor-in-Chief: Marzie Rabiei  
» Assistant Editor-in-Chief of English Section: Bahare Yousefi  
» Isfahan Office: Hooraa Building, Shahid Mofateh Street, Ahmad Abad Square, Isfahan, Iran  
» Tel: 031-32274500  
» Public Relations: 031-32274754

» Organization of advertisement: 031-32274517, 32274518, 32274512, 32274505.  
» Fax: 031-32274507, 32274511  
» Lithography and printing: Golriz  
» Isfahan subscribers Office: 031-32274508  
» website: esfahan-news.com  
» SMS: 30007232

**Masjed-e Agha Bozorg: Gorgeous blend of Islamic, Persian architecture**



Agha Bozorg is the name of one of the finest mosques in Kashan, Isfahan province.

The historical mosque, built in the late 18th century, is famous for its precise, symmetric architecture and attractive appearance.

Lovely mosque and theological college, easy to visit with very simple architecture contrasting with some of the showier stuff you see in other parts of the world. It has a courtyard in front and behind the mosque. There is also an underground level, where the praying ceremony probably used to take place. I believe that this mosque with its quite robust and harmonious design is a must-go when you are in Kashan. It is just on the way to the historical houses.

Agha Bozorg Mosque is the historical mosque which was built in the late 18th century. It is famous for its symmetric pattern and attractive appearance. The beautiful dome is flanked by amazing minarets adorned with colorful tiles arranged in some geometric shapes. Its central courtyard and pool in the middle are a good example of Persian architecture.

This magnificent architectural wonder is very atmospheric and excellent during day time and very incredible at night. The interesting combination of mosque and madrasa (school) is really wonderful and well constructed as its courtyard is surrounded by students' rooms. One advantage of this attraction is its location near the boutique hotels of the city of Kashan where you can stay and spend

the night and visit the beauty of this mosque in the morning or evening in no time. This mosque is a symbol of simple life of the people and religious leaders in the past. The interesting point is that there are numerous parts inside this mosque which are eye-catching and attractive to take photos. It is a good example of Persian architecture with a central courtyard and a pool in the middle.

Agha Bozorg was constructed by the master architect Ustad Haj Sa'ban-Ali and was assisted by his pupil named Ustad Ali Maryam, who later on became one of the most famous architects of Persia. According to around globe become, the mosque houses a theological school (Madrasah), which is situated in the center of this grand mosque. The mosque was constructed for holding prayers and preaching sessions carried out by Mullah Mahdi Naraqii II, known as Agha Bozorg.

The mosque consists of four porches, two ornate minarets and a brilliant brick dome. Two large iwans of the mosque are decorated with calligraphic bands and tilework bearing red, blue or yellow colors against the brick ground.

An iwan is a rectangular hall or space, usually vaulted, walled on three sides, with one end entirely open.

One of the iwan is situated in front of the mehrab (the decorated niche indicating the direction of prayers) and the other is located near the entrance. The wooden front door of the mosque is adorned with as many jewels as there are verses in the Qur'an.

The imposing dome of the mosque is built on the octagonal podium and consists of double layers. The lower covering of the

dome carries the weight of the ceiling and resides on the strong pilasters, whereas the outer cladding enlarges the appearance of the dome.

Various verses from the Qur'an are inscribed on and around the dome, which helps it in blending harmoniously with the rest of the structure. The dome is situated right above the mihrab in the mosque.

The beautiful dome is flanked by a couple of amazing minarets adorned with colorful tiles arranged in some geometric shapes.

Mosaics and inscriptions of verses from the Qur'an can be seen adorning a large part of the interior of Agha Bozorg Mosque. The ceiling and the first level chambers bear spartan decorations, whereas the outer part around the arcades dons vibrant mosaics.

The massive courtyard is one of the most notable features of the mosque. The courtyard is flanked by a number of chambers and arcades, and holds another smaller court residing at a level lower than the outer one.

The lower level court possesses a small pond, a fountain and a surrounding garden edged by another series of chambers, as well as arcades used in the hot summer days to protect from the soaring heat.

Although the magnificent mosque of Agha Bozorg is decorated using the moderate use of colored tiles and mosaics, its appearance is ascetic in nature.

The cobbled veranda and brick walls of the mosque make it look simple yet elegant.

Agha Bozorg Mosque is visited by a large number of domestic and foreign tourists throughout the year.

The massive courtyard is one of the most notable features of the mosque. The courtyard is flanked by a number of chambers and arcades, and holds another smaller court residing at a level lower than the outer one.

WHERE TO STAY

**Aseman Hotel Isfahan: Great location and a nice hotel**



Four-star Aseman Hotel Isfahan is located in the centre of town in front of Zaiandeh rood. This especially noteworthy hotel welcomes guests twenty-four hours a day. Online booking is also available. International travelers will love the most noteworthy international cuisine in Aseman hotel. The local Iranian food is especially relevant as well. The desserts are truly delectable. Don't forget to enjoy a cup of coffee at the coffee shop. Enjoy complimentary juice, cookies, coffee and tea every evening on the first floor. Take the family to dine at the Setareh Revolving Restaurant on the eleventh floor. Relax in ninety rooms at the Aseman Hotel Isfahan. There is one conference suite, four royal suites and fifteen standards suites. Plus either thirty-five triple suits or thirty double or twin suites. Five single suites are also available. Family rooms thus consist of two interconnected standard rooms. Each room features four star amenities. Get your money's worth at this luxury hotel. The Aseman Hotel Isfahan is therefore a wonderful vacation hotel. The hotel furniture is high quality as well. Each room has individual temperature control. There is also heating depending on the season. Central air conditioning and mini bars also. In-house movies are available with the interactive TV. Satellite channels and color television, international calls, direct dial phones and radios are in the room.

Hotel facilities include a fire protection system. There are also wake up services. There is an electronic card lock system and a safety box. Twenty-four hour room service means you can order food anytime. The hotel also has an interpreter. There are medical services and underground parking. Aseman Hotel Isfahan arcade features great souvenirs. A complimentary daily newspaper keeps you updated. Plus, business services are available. Enjoy either the Jacuzzi or the sauna as the kids splash around in the pool. Rent-a-car and taxi services are also available for transportation to Isfahan International Airport and other tourist sights in Isfahan. Plan an event for up to three hundred people here in the banquet hall. Hold a business meeting in the conference room in Aseman hotel with all modern video and audio equipments.

WHERE TO EAT

**Nazhvan Forest Park, a Forest Right in the Heart of Isfahan**



A garden that escaped the urban development, Nazhvan Forest Park is one of the old gardens of Isfahan in an area of 1200 hectare on the western banks of Zayanderud River. Surrounded by agricultural fields, gardens and charming Zayanderud River, Nazhvan area climate is very moderate in compare to Isfahan due to the greenery coverage. You need to pass Shahid Habibollahi freeway and Olfat St. and then take the Zayanderud Bridge next to the Birds garden to get to Nazhvan Forest Park. Most of the water streams of Isfahan are originating from green and flourishing Nazhvan area located on Zayanderud riverside. On the other hand, this park is known as filtration lungs of Isfahan city. Industrial parks are mainly located on western part of the city, Nazhvan is purifying the wind when it blows towards Isfahan. Nazhvan Forest Park covers a vast area with various tourist attractions, and could be a refreshing opportunity to recover the Isfahan city exploration for tourists travelling to Iran, to enjoy the natural beauties and fresh air. On western side of the park, a zoo and birds garden with an attractive landscape is available to visit, but the most outstanding parts to visit are Isfahan Aquarium, Reptiles Garden, Butterflies Garden and the Dolphinarium. Special pathways for walking, jogging and cycling, chairlift facility, sport clubs and boating must not be missed during visiting Nazhvan Forest Park.



## US Pushing SWIFT to Disconnect Iran

US treasury secretary, Steven Mnuchin has announced that his agency is currently negotiating with the Society for Worldwide Interbank Financial Telecommunication (SWIFT), a global financial messaging service that connects more than 11,000 banks in more than 200 countries, on disconnecting Iran from the network. "I can assure you our objective is to make sure that sanctioned transactions do not occur whether it's through SWIFT or any other mechanism. Our focus is to make sure that the sanctions are enforced," Mnuchin said, Sputnik reported. While Mnuchin insisted that the US wants to ensure that sanctioned transactions with Tehran "do not occur" through SWIFT or any other mechanisms, he claimed that the treasury department would also identify banks that would be allowed to process transactions for humanitarian funding to Iran. While he refused to provide any details about the talks, Mnuchin said that his department would identify "as quickly as possible" banks that would be allowed to process transactions for humanitarian funding to Iran.

## Russia Welcomes Foreign Banks to Join Its Money Transfer Alternative to SWIFT

Foreign banks will soon be able to become part of Russia's money transfer network which serves as an alternative to the traditional SWIFT (Society for Worldwide Interbank Financial Telecommunication) system, a Russian official said. "Non-residents will start connecting to us this year. People are already turning to us," said First Deputy Governor of the Central Bank of Russia Olga Skorobogatova, according to RT. Earlier, the official said that by using the alternative payment system foreign firms would be able to do business with sanctioned Russian companies. As of September, 416 Russian companies have joined the System for Transfer of Financial Messages (SPFS), including the Russian Federal Treasury and large state corporations including Gazprom Neft, Rosneft, and others, the Central Bank said. The potential exclusion of Russia from SWIFT worried the country's banks in 2014, when the EU and the US introduced the first round of international sanctions against Moscow over alleged involvement in the Ukraine crisis and the reunification with Crimea. SWIFT has said it remains neutral in the political conflict.

### ◆ Tehran Grabs One-Third of All Home Loans to Iranian Provinces

Tehran received about one-third of all home purchase loans allocated to Iranian provinces during the first half of the current fiscal year (March -21 Sept. 22), latest data released by the agent bank of the Iranian housing sector show.

According to a report published on HIBNA, the official news website of state-run Bank Maskan, which almost exclusively services the sector, a total of 111,989 home purchase loans worth about 55 trillion rials (381.15\$ million) were allocated to applicants during this period.

Among Iran's 31 provinces, Tehran grabbed about one in every three loans.

The reason the province absorbs a major portion of total home purchase loans is that it houses a big portion of prospective homebuyers, according to Financial Tribune.

According to Bank Maskan figures, a total of 36,620 home purchase loans were allocated to prospective homebuyers in Tehran in the first half of the current fiscal year, which signifies a 32.69% share.

The loans mainly came out of the Housing Savings Account (HSA). The account is the country's most affordable

home ownership initiative that requires applicants to make down payments and wait for a year to become eligible for cheap home loans. The facilities mostly target first-time homebuyers and those living in distressed urban areas.

The bank's housing account for the youth and its housing bonds were the next biggest sources of providing home ownership facilities to applicants.

GOLD PRICE PER OUNCE  
1,186.5\$

Currency	IRR
USD	42000
GBP	54429
CHF	42154
EUR	48110

## Official urges modifying transportation tariff in Chabahar agreement

Iran's Ports and Maritime Organization (PMO) Managing Director Mohammad Rastad called for modifying and adjusting the transportation and customs tariffs between Iran, India and Afghanistan for the development and promotion of regional transit.



Speaking in the first meeting on the International Transport and Transit Corridor Agreement Among the Governments of Iran, Afghanistan and India (also known as the Chabahar Agreement), Rastad said, "developing and promoting trilateral cooperation in international arena has been cited as one of the main aims behind organizing this meeting."

Chabahar Agreement plays an important role in development of relationship between the three countries of Iran, India and Afghanistan, he maintained.

Various countries will benefit from launching this corridor, he said, adding, "countries in South Asian regions and Indian subcontinent, Central Asian countries in Caucasus region, Persian Gulf littoral states,

Gulf of Oman and Russia will be connected with one another using this corridor, he said, adding, "accordingly, the aforementioned countries can perform their trade and business relationships in the shortest time possible."

It is expected that the country would witness the growing trend of regional transit from 4th corridor, Rastad reiterated.

With its sea transport coastal area as long as 5,800 km, Islamic Republic of Iran is considered as an important hub for the development and expansion of relations with Caspian Sea and Persian Gulf countries.

He pointed to the development plans of country's strategic ports and said, "ports of Shahid Rajaei, Imam Khomeini, Bushehr, Chabahar, Anzali and Amirabad are of the most important ports in the country, so that their expansion projects are underway."

The Deputy Minister of Roads and Urban Development Rastad said that Islamic Republic of Iran commits itself to fully implementation of provisions stipulated in Chabahar Agreement. It is hoped that signing and sealing this agreement will pave suitable ways for the promotion of trade and transit among the aforementioned countries.

Chabahar Agreement plays an important role in development of relationship between the three countries of Iran, India and Afghanistan

### Interior minister says economic conditions is stable

Iranian Interior Minister highlighted the current stable economic conditions of the country and urged domestic media to continue the current supportive trend in their news dissemination. Abdolreza Rahmani Fazli made the remarks in the fourth State Economic Information and Advertising Board meeting held on Monday evening. The removal of possible contradictory regulations and the latest topics on the country's economic conditions were discussed during the meeting. The minister urged media outlets to reflect the real economic conditions of the country and combat the antagonist media's mainstreaming by attracting people to maintain the current stable condition. The draft of information policies of the board consisting of 15 articles was also approved in the meeting.

### Iran Agrifood Trade Deficit Narrows

Iran's agricultural trade deficit amounted to \$2.12 billion in the first half of the current Iranian year (March 21-Sept. 22). A which shows a 40% rise compared with the similar period of last year. According to latest figures released by the Agriculture Ministry's Information and Communication Technology Center, this shows a 40% rise compared with the similar period of last year.

During the six-month period, more than 3.5 million tons of agricultural and food products worth \$3.14 billion were exported from the country while over 9.62 million tons worth \$5.26 billion were imported, the news portal of Iran Chamber of Commerce, Industries, Mines and Agriculture reported.

### Iran Tobacco Imports Top \$54m in Five Months

A total of 7,626 tons of tobacco worth 2.25 trillion rials (\$54.26 million) were imported into Iran during the first five months of the current Iranian year (March 21-Aug. 22), according to data released by the Islamic Republic of Iran Customs Administration.

Turkey was the biggest exporter with over 3,206 tons worth \$26.11 million. Other major exporters of tobacco to Iran during the period were Germany, Brazil, Thailand, Switzerland, the UAE and Jordan, Mizan Online reported.

About 20% of Iran's demand for tobacco are met by domestic production. Nearly 65% of Iran's tobacco, exceeding 5,000 tons, are cultivated in Iran's northern Gilan Province. The Sixth Five-Year Development Plan (2017-22) has set the target for Iran to become self-sufficient in tobacco production by 2022. According to the Health Ministry, Iranians smoke about 55 billion cigarettes annually.

### Iran selling its oil, able to maintain its economy: FM Zarif

Iranian Foreign Minister, Mohammad Javad Zarif announced that Iran is selling its oil and it is able to maintain its economy.

Iran is open to dialogue with the United States without preconditions, but such talks remain elusive so long as Washington fails to show Tehran respect, Zarif said in an interview with Kyodo News.

"We do not have preconditions, but we can say that what is required for dialogue is mutual respect, not mutual confidence," he added. "Usually people who engage in negotiation do not necessarily have trust and confidence in each other, but it requires mutual respect," he added.

Zarif said the administration of U.S. President Donald Trump could smoothen the way for dialogue by adhering to the 2015 Iran nuclear deal that it illegally pulled out of earlier this year, and by halting its unilateral sanctions imposed since then.

Zarif said if a new administration in Washington can suddenly abandon the fruit of two-and-a-half years of intensive negotiations, it brings into question whether the United States can be relied on to implement other international agreements reached with it.

"The United States has failed to respect its legal obligations, its treaty obligations," he said. "Unfortunately, the way that the United States has acted...has created conditions that would basically undermine the utility of negotiation."

On whether an Iranian withdrawal remains on the table as an option, Zarif said Tehran must determine for itself whether the economic and political benefits of staying in the deal exceed the costs.

"We will make that decision based on our own evaluation of our national security and interests," he said. "We are not working against any deadline."

Referring to efforts by Britain, France and Germany to salvage the deal through a mechanism to protect Iran's economy and ensure its oil exports and banking transactions, the foreign minister said "serious measures" must be taken in that regard before Nov. 5.

That is the date set by the United States for implementation of sanctions targeting Iran's oil exports.

Zarif said the three European countries that signed the deal have made commitments and proposals, but some technical details still need to be worked out, and unfortunately there has been U.S. massive illegal interference in the process.

"For the time being, we are selling our oil and we are able to maintain our economy," he said.

Zarif expressed confidence that Iran will be able to overcome sanctions imposed by the United States and its allies, considering that "many countries have shown readiness to do business with Iran."

"Besides the three European countries, other countries that attach great importance to the nuclear deal, including Russia, China and Japan, are ready to implement their part," he added.

### Iran, India, Afghanistan kick off talks on Chabahar Port project

Iran, India and Afghanistan are reviewing the progress on completing the Chabahar Port project that will provide India a critical transport link to Afghanistan bypassing Pakistan.

The trilateral meeting is being held in Tehran, with a focus on fast-tracking the operations on development of Chabahar Port, which is considered a gateway to golden opportunities for India, Iran and Afghanistan to expand trade with Central

Asian countries. The meeting is attended by Iran's Ports and Maritime Organization (PMO) Managing Director Mohammad Rastad, India's Secretary of Economic Relations in the Ministry of External Affairs T.S. Tirumurti, and Afghanistan's deputy minister of Transport and Civil Aviation.

Should the sides reach consensus over the drafts of Chabahar agreement, they will be scheduled to ink the final deal later today.

NO 67

Sudoku

Solution: NO 66

		9						
		8	4	7				
1					5			
						8	4	
6			3					
						9		
		9						1
				1	6			
	4		5					

1	6	3	7	8	4	2	9	5
8	7	4	5	9	2	6	3	1
9	5	2	1	6	3	7	8	4
5	2	7	8	1	6	9	4	3
3	8	9	2	4	5	1	6	7
6	4	1	9	3	7	8	5	2
2	1	8	4	5	9	3	7	6
7	3	5	6	2	8	4	1	9
4	9	6	3	7	1	5	2	8

News



## The villages are full of empty!

...that our problem is more of a planning problem and not a structural problem. In recent years, attention has not been paid to the problems of the villagers whose most important problem is the economic and employment issues of educated the generation. According to many experts, the programs implemented in the villages were not programs that led to increased social and economic welfare, and because of the lack of increased economic power, it was a blow to the cultural and social foundation of the community.

## Iran: EU Should Take Practical Measures to Preserve JCPOA

Iranian Deputy Foreign Minister Seyed Abbas Araqchi underlined that the European Union countries should do their best to help save the Joint Comprehensive Plan of Action (JCPOA) to guarantee interests of the EU and Iran. "Nuclear deal would not only complicate the political situation in the Middle East, but also it would mean failure of a successful diplomatic achievement; therefore the European Union needs to save the international agreement," Araqchi said in a meeting with visiting French delegation headed by Philippe Bonnecarrère, French Senator and President of France-Iran Parliamentary Friendship Group as well as Mrs. Delphine O, a Member of French National Assembly who is also President of France-Iran Parliamentary Friendship Group. During the meeting, Araqchi welcomed the actions of France and Europe in preserving and implementing Iran nuclear deal also known as the JCPOA, as well as the will of France to counter US unilateralism, expressing his hope that European and French efforts would yield practical and operational results.

## Iran's FM describes Europe firm in nuclear deal: MP

The Europeans have been steadfast so far in supporting the nuclear deal, an Iranian parliament speaker quoted the country's foreign minister as saying on Tuesday. Speaker of the parliament's presiding board, Behrouz Nemati, quoted Foreign Minister Mohammad-Javad Zarif and his deputy Abbas Araqchi as saying that the US is pressuring Iran through media hype, but they are mistaken. The remarks were made at the closed session of parliament that was held to brief the lawmakers on the nuclear deal, and the process of Iran's joining to combat the funding of terrorism (CFT). Iran's parliament has recently passed the bill on joining CFT. Nemati also cited the foreign minister as saying that the Europeans have been steadfast in their stance on the nuclear deal. When the US President Donald Trump in May announced Washington's withdrawal from the landmark nuclear deal, the other signatories, particularly the three European countries - UK, France and Germany, plus the European Union - emphasized their support for the deal and vowed that they will try to preserve it.

## Erdogan's multiple goals in Khashoggi case

Despite early denials, worldwide reactions finally forced the Saudi rulers to acknowledge the death of Saudi journalist Jamal Khashoggi, the critic of Crown Prince Mohammad bin Salman policies in the country's consulate.

By: Payman Yazdani

Disappearance of Saudi journalist Jamal Khashoggi at the Saudi Consulate in Istanbul created a wave of reactions against Saudi young Crown Prince Mohammad bin Salman's suppressive policies. Despite early denials, worldwide reactions finally forced the Saudi rulers to acknowledge the death of Saudi journalist Jamal Khashoggi, the critic of Crown Prince Mohammad bin Salman policies in the country's consulate.

Among all international bodies, countries and political figures, nobody reacted to Khashoggi's death as strong as Turkish President Erdogan did.

Along with the Turkish police investigations the countries officials particularly President Erdogan have been revealing details of the murder gradually. Rejecting the Riyadh's proposed bribe and despite the Saudi ruler's acknowledgment, Turkey has called the Riyadh's explanation incomplete and Turkish President has vowed to uncover the truth behind Saudi journalist Jamal Khashoggi's killing.

Although Turkish President has called



the Saudi journalist as "a friend", other reasons can be imagined behind President Erdogan's determination to follow the issue so seriously.

Saudi Arabia and Turkey have been competing for influence in Middle East for years and have had lots of conflicts and tensions over the developments in Egypt which resulted in removal of Turkish backed Morsi from power by Saudi backed al-Sisi, Qatar crisis, Saudi role in 2016 failed coup in Turkey and Saudi destructive role in Syria and Iraq and Riyadh's financial and political support to separatist Kurdish groups which Turkey considers them as a threat to its national security.

Turkey considers Mohammad bin Salman behind all Riyadh's regional and anti-Turkey policies. The tensions between the two countries heightened so that Saudi Crown prince referred to Turkey as part of a regional "triangle of evil" along with Iran and Qatar.

Savage killing of Khashoggi at the

Saudi consulate provided Erdogan with a golden opportunity to press international community and the US to push Saudi King to remove the young prince from power or at least to contain his destructive policies in the region especially regarding the Kurds in Syria and Iraq.

It also seems that President Erdogan is using the current situation to reduce domestic and international critiques of himself. Rejecting the US demand to release of Pastor Andrew Brunson accused of links to PKK terrorist group and the Gulenist movement by Turkish president resulted in the White House's sanctions against Turkey which deteriorated the country's economic situation. Over the past couple of years, Erdogan has always been accused of limiting journalists' rights and freedom of speech both domestically and internationally, by supporting the Saudi journalist he can show himself as defender of journalist's rights internationally.

Turkey considers Mohammad bin Salman behind all Riyadh's regional and anti-Turkey policies.

## UN agency registers 'Persian Gulf in official certificate

A senior Iranian official says the World Intellectual Property Organization (WIPO), which is a United Nations agency, has officially registered the "Persian Gulf Pearl" as a property of the

Islamic Republic, implying that the geographical name 'the Persian Gulf' itself has been recognized by the agency.

Seyyed Mehdi Mir-Salehi, a director at Iran's Ministry of Industry, Mine, and Trade, said during a press briefing on Monday that the pearl had been registered by the WIPO under

the Lisbon Agreement for the Protection of Appellations of Origin and their International Registration, to which Iran has been a signatory since 2006.

The official noted that the Registration Certificate for the Persian Gulf Pearl indicated the recognition of the name of the body of water as such.

"Hereafter, and based on international law, no country, government, or organization can use another name to refer to the Persian Gulf," he said, according to IRNA. The littoral Arab countries of the Persian Gulf have long sought to hijack the body of water by unilaterally calling it "the Arabian Gulf."

## report

## Erdogan says evidence points to Khashoggi's murder being 'premeditated'

In his Tue. address at Turkish parliament, President Recep Tayyip Erdogan revealed that the Saudi team of 15, involved in the murder of journalist Jamal Khashoggi inside the Saudi consulate in Istanbul, had drawn the plan for murder on Sep. 29.

President Recep Tayyip Erdogan addressed the Turkish parliament on Tuesday to share with the world the results of investigation into journalist Jamal Khashoggi's murder case.

Khashoggi, a columnist for The Washington Post who wrote critically of Crown Prince Mohammed bin Salman's rise to power, went missing on October 2 after entering the consulate in Istanbul to obtain documents needed for his upcoming marriage. A Turkish security source told Reuters that a

group of 15 Saudi nationals, including some officials, arrived in Istanbul and entered the consulate after the Saudi journalist. Saudi Arabia finally acknowledged the murder on Friday, saying Khashoggi died in brawl inside its consulate in the Turkish city but made no mention of where his body is.

Turkish president said today that the Saudi team "that planned and executed the murder" were informed of his visit the day before. He added that investigation began when his wife-to-be reported that he was being held against his will at the consulate. Diplomatic immunity, however, prevented Turkish forces to go into the consulate immediately.

Erdogan confirmed that a Khashoggi-lookalike had been employed to leave

Turkey on a plane on the night of murder, as part of Saudi effort to deny that Khashoggi disappeared in the consulate.

He said he spoke to Saudi king on the phone and agreed to create a joint working group that has begun investigation work into the case.

Evidence suggests Khashoggi was the victim of a "gruesome murder" and an atrocity that must not be covered up, said Erdogan.

He maintained that it was significant that the Saudis have admitted Khashoggi was murdered, stressing that those involved in the murder case must face justice.

He said Saudi Arabia must answer questions regarding the reason behind the presence of the -15 man Saudi team in Turkey, and on whose orders, as well as why the consulate



was not open to investigators immediately, and who was the local collaborator who disposed of Khashoggi's body. The president once again stressed that Turkish security services have evidence that the murder was premeditated, calling for participation from other countries in the investigation. Erdogan further noted that while he does "not doubt the sincerity of King Salman", an independent investigation needs to be carried out until all aspects of the case is revealed.

## NEWS

## Iran hosts conference on Economic Diplomacy

The Iranian capital Tehran hosted a national conference called "New Methods for Advancing Economic Diplomacy with Emphasis on Development Cooperation". The national conference was held on October 21 at the Office of the Institute for Political and International Studies. The event was organized by the Foreign Ministry's Department for Economic Diplomacy in collaboration with the United Nations Office for South-South Cooperation. Several foreign agencies working in the field of international cooperation also attended the conference. The event opened with speeches by Iranian deputy Foreign Minister for Economic Affairs, Gholamreza Ansari, director of the United Nations Office for South-South Cooperation, Jorge Chediek and a deputy finance minister and the head of Organization for the Investment, Economic and Technical Assistance of Iran, Mohammad Khazaei.

More than 300 senior executives of various Iranian ministries and departments as well as Tehran-based ambassadors and diplomats attended the event.

## US, UK not satisfied with Saudi's account of journo's murder

The United States and the United Kingdom, both close allies of Saudi Arabia, have declared they are not 'satisfied' with Riyadh's account of killing the prominent journalist.

US President Donald Trump referred to his recent telephone conversation with Saudi crown prince and told reporters Saudi Arabia has allocated one month to investigate Jamal Khashoggi's case, but he believes 'that's a long time.' In the same vein, UK Foreign Secretary described as not 'credible' Saudi Arabia's explanation of the journalist's mysterious death. In a speech to the House of Commons on Monday, Jeremy Hunt said UK strongly condemns murdering the Saudi investigative journalist and urges Saudi Arabia to cooperate with Turkey in a thorough investigation into the case.

He said UK believes in freedom of speech, press freedom and journalists' protection, adding anyone behind the incident must be held to account. Hunt went on to say 'the claim that Mr. Khashoggi died in a fight does not amount to a credible explanation,' urging an immediate clarification on what happened on October second and thereafter.



# ISFAHAN NEWS

The First Bilingual Economic Newspaper In Isfahan Province

5000 Rials

Wednesday, October 24, 2018, No.76

## Iran smashes 3 terror groups in Khuzestan

Iranian forces detected and smashed three terrorist groups in Khuzestan province planning attacks on Arbaeen mourners, Iran's Intelligence Minister, Mahmoud Alavi announced on Tuesday. Mahmoud Alavi, visiting the Iran-Iraq border area, said, "Three terrorist groups that wanted to target Arbaeen mourners were detected and 15 militants were arrested in southwestern Khuzestan province." "The detainees confessed that they wanted to carry out suicide attacks to kill the pilgrims," he added.



### Headlines

## Erdogan's multiple goals in Khashoggi case

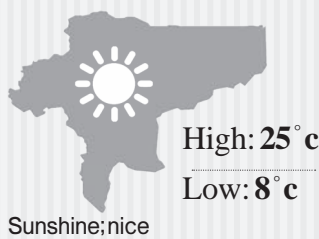
Iran selling its oil, able to maintain its economy: FM Zarif

Masjed-e Agha Bozorg: Gorgeous blend of Islamic, Persian architecture

CALL TO PRAYER TIME IN ISFAHAN

Morning call to prayer: 04:53:14  
Noon call to prayer: 11:47:32  
Evening call to prayer: 17:38:35

### WEATHER



## School traffic increased by %15 in Isfahan

"Due to the 15% increase in school traffic, some measures have been carried out to smooth the traffic flow with the cooperation of Isfahan municipality and traffic police," the head of urban traffic management of Isfahan municipality said.

"This year, by completing and launching the first line of the urban train, students, especially the university students, have used this safe and clean vehicle more than before. The timing of working hours of the public transportation is adjusted with the commuting hours of students," Masoud Bande Khoda said. "Strengthening the bus fleet, using the school services, revising the traffic signs along the streets, road surface marking, and creating new bus lines have been very effective in smoothing the traffic flow," he noted.



"The necessary decisions for the better and safer daily travel of citizens have been made with the cooperation of the public transportation organization, load transportation organization and urban services department of the municipality," he emphasized.

## Jahan Nama to be one of best centers in Isfahan



Pointing to the Jahan Nama building, the mayor of Isfahan said, "A part of the Jahan Nama building has been assigned to one of the official institutions as a hotel. Due to this assignment, it was not possible to build one of the metro's entrance underneath the building. Therefore, previous management board decided to spend 60 billion tomans to build one of the Imam Hossein

square's metro stations."

"When I took the responsibility as the mayor, I negotiated with the related institute to resolve the problems related to the hotel, fortunately, the negotiator was logical and graceful. At last, the agreement was concluded to activate the Jahan Nama hotel," Nowrouzi continued.

Saying that 1200 meters of the Jahan Nama building was assigned to an entrepreneurial company so that the startups, new jobs, and entrepreneurial companies will enter to this building, he said, "We believe that Isfahan has no longer industrial capacities and it should be changed into a postindustrial city; this means that a small company can have its own products and sell them online and through sites internationally. The shopkeepers, who were hopeless due to the late Jahan Nama, should know that Jahan Nama will be changed into one of the best centers of the city."

## Official urges modifying transportation tariff in Chabahar agreement



Vice president of Iran for women and family affairs:

## Isfahan pioneer in empowering women as leaders

We hope that other cities of the country will imitate what Isfahan do in support of women as its city officials empower women as leaders," vice president of Iran for women and family affairs said.

"Mr. Nowrouzi, the honorable mayor of Isfahan, I appreciate your activities for Isfahani women. May empowering the strong, creative, tactful, and naturalist women will bring many blessings to Isfahan. It is expected that this good decision will be imitated in other cities." Masoumeh Ebtekar tweeted to respond to the Isfahan mayor's tweet.

"The appointment of the first mayor after the Islamic revolution as the director of the district 1 of Isfahan, assignment of the CEO of the parks and green space organization to a woman and 2 percent increase in the presence of women



as middle managers have been the honors of the urban management in this period," Ghodrattollah Nowrouzi, the mayor of Isfahan, tweeted with the hashtag of "performance review."

## Unfinished projects in Isfahan run again

Saying that some people mistakenly believe that some projects of the city have been stopped, the mayor of Isfahan said, "halting the projects is a lie, since no project has been stopped in the new urban management. We don't want to start a project without any calculation, plan and allocated budget as our recent experience has shown that such projects won't have good results."

"The policy of completing the unfinished projects has been put on the agenda since I start taking my responsibilities as the mayor of Isfahan. The uncompleted projects such as Jahan Nama in Imam Hossein square (for 20 years), the metro (17 years) and Atigh square (14 years) were unbearable. It was also supposed to complete the meeting hall in a short period of time, but it has not finished yet, and also many other unfinished projects are remained from



previous management; therefore, by consulting with the skillful experts, we conclude that we should focus on completing these projects, because they are being devaluated, and the city's capital is being ruined," Nowrouzi said.