

# اخبار اصفهان

روزنامه اقتصادی استان اصفهان

سه شنبه ۲۰ فروردین ۱۳۹۸ | ۹ آوریل ۲۰۱۹ | ۳ شعبان ۱۴۴۰ | سال اول | شماره ۱۹۷ | صفحه اول

قیمت ۵۰۰ تومان

## تنهارا ارزان شدن خودرو در کشور چیست؟

رئیس اتحادیه خودروی تهران پیش بینی کرد اگر در سال ۹۸ نیز با روند افزایش تولید و تریق خودرو به بازار مواجه باشیم قطعا نه تنها شاهد افزایش قیمت در بازار نخواهیم بود بلکه کاهش قیمت نیز خواهیم داشت. سال گذشته قیمت‌ها در بازار خودرو با فراز و نشیب‌های زیادی همراه بود افزایش قیمت خودروها در ماه‌های پایانی سال باعث شد تا شرکت‌های خودروساز اقدام به اجرای طرح‌های فروش خودرو ۵ درصد زیر قیمت حاشیه بازار نمایند که این اقدام کاهش نسبی...



## پیش بینی قیمت مسکن در سال ۹۸

فاصله شدیدی بین قیمت مسکن با قدرت خرید متقاضیان مصرفی باعث شده تا این بازار ظرفیت خود را برای رشد قیمت از دست بدهد. کارشناسان رشد قابل ملاحظه قیمت در سال ۱۳۹۸ را برای بازار مسکن متصور نیستند. این بازار سال گذشته در شرایطی رشد میانگین ۹۰ درصدی قیمت را به ثبت رساند که حدود ۷۰ درصد از دو بازار رقیب یعنی مسکن و ارز عقب ماند. در سال جاری نیز هر نوع تحول قیمتی در بازار مسکن، رکود این بخش را عمیق‌تر خواهد کرد. در یک نظرسنجی اینترنتی با حضور ۲۸۷ نفر از شرکت کنندگانی که عمدتاً فعال حوزه مسکن هستند، نرخ رشد قیمت مسکن در سال ۱۳۹۸ هم‌تراز با تورم عمومی پیش‌بینی شده است...

بازار طلا و سکه ۹۸/۱/۱۹ ساعت ۱۵:۰۵

قیمت سکه	قیمت فروش	قیمت قبلی
سکه طرح قدیم	۴,۷۹۸,۰۰۰	۴,۶۹۵,۰۰۰
سکه طرح جدید	۴,۸۸۶,۰۰۰	۴,۸۴۳,۰۰۰
نیم سکه	۲,۷۴۹,۰۰۰	۲,۶۱۹,۰۰۰
ربع سکه	۱,۷۶۳,۰۰۰	۱,۷۰۳,۰۰۰
سکه گرمی	۹۰۰,۰۰۰	۹۰۰,۰۰۰
یک مثقال طلا	۱,۹۴۱,۰۰۰	۱,۸۹۷,۰۰۰
یک گرم طلای عیار ۱۸	۴۴۸,۸۰۰	۴۳۸,۰۰۰
یک گرم طلای عیار ۲۴	۵۹۳,۸۰۰	۵۸۳,۹۰۰
انس طلا	۱۲,۹۴۳	۱۲,۹۱۵

یادداشت  
اینها

### مدیریت هوشمند آب

افزایش رشد جمعیت و تغییرات آب و هوایی در سرتاسر جهان فشار شدیدی به شبکه های آبی وارد کرده است. بر اساس گزارش سازمان ملل متحد، ۷.۷ میلیارد انسان روی کره زمین زندگی می کنند که این رقم تا سال ۲۰۳۵ به حدود ۱۰ میلیارد خواهد رسید و به این ترتیب رشد روزافزون تقاضا برای منابع گرانبهای آب افزایش خواهد یافت.

در حال حاضر بحرانی آب، بیشتر در شهرهای پرجمعیت دیده می شود؛ به عنوان مثال بسیاری از شهرهای هند از جمله بنگلور، بمبئی، دهلی و بخش های هریانا با کمبود آب مواجه هستند. مشکل آب همچنین در شهرهایی همچون ساو پائولو، پکن، قاهره، جاکارتا، موسکو، استانبول، مکزیکوسیتی، لندن، توکیو نیز مشهود است...

ادامه در صفحه ۲



یک کارآفرین اجتماعی:

## عملکرد مسئولان باید در راستای تحقق شعار سال باشد

تولید با کیفیت و صادرات تنها راه مقابله با تحریم‌ها است، تولید تنها راهی است که به وسیله آن وابستگی کشور به ارز حاصل از فروش نفت خام کمتر خواهد شد.

## فراخوان عمومی جذب سرمایه گذاری نوبت اول چاپ دوم

به آگاهی می رساند اداره کل ورزش و جوانان استان اصفهان در اجرای ماده ۲۷ قانون الحاق ۲ و دستورالعمل‌های شماره ۵۸۶۲۰۶ مورخ ۱۳۹۵/۴/۱۳ و ۱۳۹۴۲۵۹۰ مورخ ۱۳۹۶/۵/۲۵ ماده مذکور و همچنین تبصره ۱۹ قانون بودجه سال ۱۳۹۷ و تصویب کارگروه مربوطه در نظر دارد با مشارکت بخش غیر دولتی نسبت به تکمیل و تجهیز و بازسازی پروژه های ذیل ال ذکر اقدام نماید، لذا از کلیه متقاضیان دعوت به عمل می آید با مراجعه به سایت [www.isfahan.msy.gov.ir](http://www.isfahan.msy.gov.ir) یا ظرف ۷۲ ساعت پس از نشر آگهی به اداره کل ورزش و جوانان استان اصفهان به نشانی اصفهان، خیابان آیشار سوم، بعد از پل غدیر، بعد از پل هوایی عابر پیاده مراجعه و نسبت به دریافت اسناد مربوطه و مطالعه دقیق در صورت تمایل در فراخوان مذکور شرکت نمایند.

ردیف	نام شهرستان	نام پروژه	میزان سرمایه گذاری (میلیون ریال)	مدل واگذاری	مدت بهره برداری	میزان تضمین شرکت در فراخوان	میزان تضمین حسن انجام تعهدات احداث و توسعه	مدت بهره برداری
۱	اصفهان	تکمیل استخر شهدای همت آباد	۷/۰۶۰	B.O.L.T	۳/۵ سال	۵٪ مبلغ تعهدات	۱۰٪ مبلغ تعهدات	۴۰٪ مبلغ تعهدات
۲	اصفهان	توسعه سالن شمشیر بازی	۵۰۰	B.O.T	۲۱ سال	۵٪ مبلغ تعهدات	۲۰٪ مبلغ تعهدات	
۳	تبریز و کرون	توسعه و تکمیل پناهگاه دالانکوه	۲/۷۰۰	B.O.T	۳/۵ سال	۵٪ مبلغ تعهدات	۱۰٪ مبلغ تعهدات	۲۰٪ مبلغ تعهدات
۴	شاهین شهر و میمه	تکمیل سالن ورزشی روستای ونداده	۱/۴۹۲	B.O.T	۱۵ سال	۵٪ مبلغ تعهدات	۲۰٪ مبلغ تعهدات	
۵	شاهین شهر و میمه	تکمیل سالن ورزشی روستای زیاد آباد	۱/۰۰۰	B.O.T	۲۵ سال	۵٪ مبلغ تعهدات	۲۰٪ مبلغ تعهدات	

- ۱- مبلغ تضامین اشاره شده (تضمین شرکت در فراخوان) به شماره حساب ۲۰۲۰۰۴-۲۱۷۰۵۵ به نام حساب رد وجوه سپرده شد اداره کل ورزش و جوانان استان اصفهان نزد بانک ملی واریز یا طی ضمانت نامه بانکی در وجه اداره مذکور در پاکت الف قرار داده و در هنگام ارائه مدارک تحویل نمایند.
- ۲- مهلت دریافت اسناد و مدارک و پاکت فراخوان تا ساعت ۱۲ روز چهارشنبه مورخ ۱۳۹۸/۱/۲۱
- ۳- مهلت ارائه و تحویل پیشنهادات تا ساعت ۱۲ روز دوشنبه مورخ ۱۳۹۸/۱/۲۶
- ۴- زمان بازگشایی پاکت ها ساعت ۹ صبح روز چهارشنبه مورخ ۱۳۹۸/۱/۲۸
- ۵- موضوعات لازم: ۱- به پیشنهادهای مشروط، مخدوش و فاقد سپرده ترتیب اثر داده نخواهد شد.
- ۲- بدیهی است شرکت در فراخوان و ارائه پیشنهاد به منزله قبول شرایط و تکالیف مقرر در اسناد و فراخوان (شرایط و قرارداد) بوده و اداره کل ورزش و جوانان استان اصفهان در رد یا قبول یک یا کلیه پیشنهادها در چهار چوب قانون مختار است.
- ۳- پرداخت کلیه کسورات قانونی و هزینه های کارشناسی به عهده برنده فراخوان می باشد.
- ۴- در صورت انصراف برنده یا برندگان فراخوان از انعقاد قرارداد سپرده به نفع اداره کل مذکور ضبط خواهد شد.
- ۵- مسئول ریسک پروژه سرمایه گذار خواهد بود.
- ۶- مفاد شرایط فراخوان و قراردادهای ارائه شده به قوت خود باقی و سرمایه گذار مکلف به رعایت تمامی مفاد آن می باشد.
- ۷- پس از تعیین برندگان ضمانت نامه برندگان اول، دوم و سوم نزد اداره کل نگهداری و سایر اشخاص به آنان مسترد می گردد.
- ۸- برنده فراخوان باید از یک هفته پس از ابلاغ نسبت به ارائه تضامین حسن انجام کار در مدت ساخت و مدت بهره برداری جهت عقد قرارداد اقدام نماید، در غیر این صورت سپرده وی ضبط و مطابق مقررات در صورت وجود و احراز شرایط نفر دوم به ایشان واگذار خواهد شد.
- ۹- متقاضیان می توانند با هماهنگی با اداره کل مذکور نسبت به بازدید از پروژه ها اقدام نمایند.
- ۱۰- شرکت متقاضیان که پیشنهادات خود را رایج نموده اند در بازگشایی پاکت در جلسه مذکور بلامانع می باشد.

روابط عمومی اداره کل ورزش و جوانان استان اصفهان

شناسه: ۴۲۲۹۱۶

قابل توجه شهروندان گرامی

آیا می دانید با مفقود شدن مدارک شناسایی خود ممکن است شما به عنوان متهم شناخته شوید!

کاتبان های ارتباط واحد مفقودی:  
تهران: ۰۸-۸۸۳۵۶۳۰  
اصفهان: ۰۳-۲۱۸۸۰۱۶۶۴۹  
اصفهان: ۰۳-۳۱۳۲۷۴۷۲۳  
تلفن: ۰۹۳۰۱۳۳۳۴۶۰

نحوه ثبت آگهی مفقودی  
از طریق درگاه:  
[www.agahinasleforda.ir](http://www.agahinasleforda.ir)  
(آگهی مفقودی نسل فردا)  
وارد قسمت سامانه ثبت  
مفقودی شوید

### نوبت اول

## آگهی مزایده عمومی فروش املاک و مستغلات شماره ۳-۹۷

مدیریت شعب پست بانک استان اصفهان در نظر دارد تعداد ۵ فقره از املاک تملیکی خود را از طریق مزایده عمومی و با جزئیات مندرج در اسناد مزایده را با بهره گیری از سامانه تدارکات الکترونیکی دولت ([setadiran.ir](http://setadiran.ir)) و با شماره مزایده ۲۰۰۹۷۳۶۱۷۰۰۰۰۰۰۶ به صورت الکترونیکی به فروش برساند.

مهلت دریافت اسناد مزایده: ۹۸/۰۱/۲۹

مهلت ارسال پیشنهاد: ۹۸/۰۲/۰۵

تاریخ اعلام به برنده: ۹۸/۰۲/۰۸

تاریخ انتشار: ۹۸/۰۱/۲۰

تاریخ بازدید: ۹۸/۰۱/۲۴

تاریخ بازگشایی: ۹۸/۰۲/۰۷

شناسه: ۴۲۶۸۸۰

## بازرگانی لویز دعوت به همکاری می نماید

کارشناس فروش با حداقل ۲ سال سابقه کاری لوازم خانگی  
مدیر بازرگانی با حداقل ۴ سابقه کاری لوازم خانگی

لطفاً رزومه کاری خود را به شماره تماس ۳۲۲۱۵۷۴۲  
ارسال نمایید.

جذب شهروند همکار  
در حوزه خبر - بازرگانی

آیا میدانید هر شهروند با حداقل امکانات و با زر دست داشتن فناوری های مدرن می تواند تبدیل به یک «شهروند همکار» شود؟

اخبار اصفهان  
ISFAHAN NEWS  
بامتماس بگیریید  
۰۳۱-۳۲۲۷۴۵۰۰  
تلفن: ۰۹۱۶۴۶۹۷۸۹۴

## آگهی تاسیس، پذیرش عضو و برگزاری مجمع عمومی موسس انجمن صنفی کارفرمایی پرورش دهندگان قارچ های خوراکی استان اصفهان

بدینوسیله از متقاضیان عضویت در انجمن فوق الذکر (در شرف تاسیس) که دارای شرایط کارفرما بودن و دارا بودن پروانه بهره برداری صنف مربوطه می باشند دعوت می گردد که در خواست عضویت خود را حداکثر ظرف مدت ۱۰ روز از تاریخ درج این آگهی به نشانی اصفهان، پل چمران به سمت ترمینال کاوه، کوچه ۵ (اتحاد)، شرکت قارچ نارین یا شماره فاکس ۳۴۵۹۴۷۸۵-۳۱-۰۳۱ سال نمایند و ضمناً در اولین جلسه مجمع عمومی موسس انجمن مذکور با دستور کار ذیل که در روز پنجشنبه مورخ ۱۳۹۸/۲/۱۲ راس ساعت ۹ صبح در محل سالن جلسات سازمان جهاد کشاورزی اصفهان واقع در خیابان هزار جریب برگزار می گردد حضور به هم رسانند.

### دستور جلسه:

- ۱- تصویب اساسنامه
- ۲- انتخاب هیئت مدیره و بازرس

نماینده هیئت موسس



ادامه از صفحه یک:

... آلودگی و کمبود آب علاوه بر تحمیل هزینه های زیاد بر سازمان ها و تاثیر بر عملکرد اجرایی آن ها، تازیر بسزایی بر محیط زیست نیز وارد می کند از این رو راه حل های پایان دادن به این معضل به شکلی جدی در حال بررسی است.

با توجه به شرایط ذکر شده، نوآوری ها در راستای هوشمند ساختن شهرها از جمله پیاده سازی سیستم های هوشمند مدیریت آب امری حیاتی است. شهرهای توسعه یافته باید برای تصفیه آب، به روش هوشمند و به نحوی که آب پاک، ۲۴ ساعته تامین باشد، برنامه ریزی کنند.

هوشمندسازی روند تصفیه آب شامل مجموعه ای یکپارچه از اطلاعاتی است که از شبکه های آبی جمع آوری می شود. با اجرایی شدن سیستم تصفیه آب هوشمند، اطلاعاتی را که قبلا در طی یک سال محاسبه می شد، می توان با این روش یک روزه به دست آورد.

هوش مصنوعی در حال حاضر موضوع مهمی برای مسئولان شهری است. توسعه هوش انسانی با هوش مصنوعی به شکوفایی شهرهای هوشمند کمک بسزایی می کند. با سرمایه گذاری بر فناوری های هوش مصنوعی، می توان اطلاعات مورد شبکه ها و زیرساخت های آبی را بلافاصله جمع آوری و بر اساس آن ها تصمیم گیری کرد.

داده های سیستم های هوشمند قابلیت هایی چون بهبود ردیابی نشت، تشخیص محل دقیق نشت، تشخیص هشدارهای نشت آب در لحظه، تشخیص صحت هشدارها، نظارت لحظه ای بر شبکه آب، واکنش سریع به شبکه آب و مسائل کیفیتی آن، مدیریت فشارهای ایجاد شده و کاهش انفجارها و بهبود ارائه خدمات ۲۴ ساعته به مصرف کنندگان را شامل می شود.

سازمان های مسئول و دولت ها به منظور تامین آب آشامیدنی ۲۴ ساعته و توسعه شهرهای هوشمند باید به فکر اجرایی کردن نسل جدید سیستم های هوشمند آب باشند. علاوه بر این، بهبود وضعیت فاضلاب ها به استانداردهای بالاتر منجر به ایجاد یک منبع اضافه و حیاتی برای تامین آب شهری می شود؛ استفاده مجدد آب از اهمیت ویژه ای برخوردار است، چراکه باعث می شود فشار وارده به منابع اصلی و سنتی کم شود. این تکنولوژی در حال حاضر در بسیاری از شهرهای دنیا در حال اجرا است تا به حفظ منابع گرانبهای آب کمک شود.

## فروش ۱۷ میلیارد تومانی صنایع دستی اصفهان در نوروز

رئیس اتحادیه صنایع دستی اصفهان از فروش ۱۷ میلیارد تومانی صنایع دستی اصفهان در نوروز خبر داد. عباس شیردل با اشاره به فروش صنایع دستی در نوروز اظهار داشت: براساس آمار فروش صنایع دستی در نوروز، فروشگاه های صنایع دستی شهر اصفهان فروش ۱۷ میلیارد تومانی داشتند. این آمار فقط مربوط به فروشگاه های سطح شهر و میدان نقش جهان است و شامل آمار مربوط به بازارچه ها و نمایشگاه های سازمان فرهنگی اجتماعی شهرداری نیست.

رئیس اتحادیه صنایع دستی اصفهان گفت: سال گذشته فروش نوروزی صنایع دستی ۱۴ میلیارد تومان بود، البته هم قیمت کالا افزایش یافته و هم اینکه مسافران کالای کوچک می خریدند و کالای ارزش بزرگ کمتر خریداری شده است.

وی بیان کرد: تا ششم نوروز بازار صنایع دستی خوب بود اما پس از جریان آبشار سیل در استان های دیگر فروش روند کاهشی به خود گرفت. شیردل با اشاره به صنایع دستی که در این روزها به فروش رفته است، خاطر نشان کرد: در این مدت بیشتر پارچه های قلمکار، ترمه، خاتم کاری، نقاشی روی فلز، مینا و کارهای تلفیقی بیشتر فروش رفته است؛ کالاهایی که تلفیقی بین قلمزنی و خاتم و یا قلمزنی و مینا، قلمزنی و تذهیب بود، فروش خوبی داشتند.

## یک کارآفرین اجتماعی:

# عملکرد مسئولان باید در راستای تحقق شعار سال باشد

تولید با کیفیت و صادرات تنها راه مقابله با تحریم ها است، تولید تنها راهی است که به وسیله آن وابستگی کشور به ارز حاصل از فروش نفت خام کمتر خواهد شد. بیش از ۹ درصد کل منابع دنیا در کشور مقرر دارد و فقط یک درصد جمعیت جهان در ایران است.

**یک کارآفرین اجتماعی با بیان اینکه تولید با کیفیت و صادرات تنها راه مقابله با تحریم ها است، گفت: متأسفانه عملکرد مسئولان در تضاد با این مهم است و گویا به آن باور ندارند در حالی که رونق تولید تنها راهی است که به وسیله آن وابستگی کشور به ارز حاصل از فروش نفت خام کمتر خواهد شد.**

**صبری نقاشیان با بیان اینکه عملکرد مسئولان ضد شعار رفع موانع تولید است، اظهار کرد: اگر واحدهایی که پتانسیل تولید و ایجاد اشتغال دارند را شناسایی کنند و مسائلی همچون مشکلات مالیاتی، سرمایه به گردش کم و مشکلات گمرک را بررسی و رفع کنند، می توان به رونق تولید و در نتیجه آن رونق اقتصادی امیدوار بود.**



وی افزود: وزارت صنعت، معدن و تجارت باید به طور مستقیم با تولیدکننده ها در تعامل باشد، به قول های خود عمل کند، همزمان نتایج ارزشیابی کند و بر روند رونق تولید نیز نظارت داشته باشد.

این فعال اقتصادی با بیان اینکه اقدامات عملیاتی و رفع موانع تولید، چرخ تولید را دوباره راه می اندازد، گفت: تولید با کیفیت و صادرات تنها راه مقابله با تحریم ها است، تولید تنها راهی است که به وسیله آن وابستگی کشور به ارز حاصل از فروش نفت خام کمتر خواهد شد.

وی گفت: تولیدکننده زیر تیغ سازمان امور مالیاتی است در حالی که دلالت به راحتی بدون پرداخت مالیات، بیشترین درآمد را کسب می کنند همچنین در امور مربوط به بیمه نیز تولیدکننده ها مشکلات بسیاری دارند، از طرفی ناهماهنگی هایی که در بخش های مختلف کشوری همچون گمرک وجود دارد، موانع زیادی را به وجود می آورد.

نقاشیان با بیان اینکه هیچ تضمینی برای تولید و صادرات در کشور وجود ندارد، خاطر نشان کرد: من به عنوان یک تولیدکننده که عاشق کشور خود هستم و می خواهم کار انجام شود تا کشور به رونق اقتصادی برسد به غیر از شعار هیچ اقدامی از سمت مسئولان برای این مهم ندیده ام، وقتی به مجموعه ما که مستحق حمایت هستیم هیچ حمایتی تلقی نمی گردد سایر تولیدکننده ها نیز حتما تحت فشارهایی بیش از این هستند.

■ معافیت مالیاتی به کسانی که استحقاق ندارند، اعطا می شود



## ۱۰ بند خاکی در اردستان آبگیری شد

رئیس اداره منابع طبیعی و آبخیزداری اردستان گفت: ۱۰ بند خاکی این شهرستان در جریان نخستین بارش های بهاری سال نو آبگیری شده است.

مجید خدایرستان بیان کرد: سیلاب در رودخانه های موغار، سرداب، مزدا باد، زابین، آرسوت و اونج به دنبال بارش ها جاری و این آب بندها پس از ۲ سال با ذخیره سازی ۲ میلیون مترمکعب آبگیری شدند. وی افزود: هدف از ساخت این بندها جلوگیری از بروز سیلاب، پیشگیری از تخریب روستاها، مرتع ها، ذخیره سازی آب شیرین با تغذیه سفره های زیرزمینی و تبدیل نشدن آن به آب شور است.

رئیس اداره منابع طبیعی و آبخیزداری اردستان با اشاره به جان گرفتن ۹۰ هزار هکتار جنگل دست کاشت تاغ این شهرستان با بارش های صورت گرفته عنوان کرد: در صورت وجود اعتباری می توان با ساخت بندهای خاکی بیشتر در منطقه، از هدر رفتن آب های ناشی از بارندگی در کویر جلوگیری کرده گفته وی، افزون بر ۳۰ طرح آب بند خاکی، سنگی، لاشه ای، سنگی ملاتی و پخش سیلاب در شهرستان اردستان وجود دارد که می تواند سالانه ۱۰ میلیون مترمکعب آب را در خود ذخیره کند. شهرستان افزون بر ۲۲ هزار نفری اردستان با مساحت یک میلیون و ۲۰۰ هزار هکتار زمین های ملی و نزدیک به ۶۰۰ هزار هکتار منطقه بیابانی و نیمه بیابانی در فاصله ۱۱۸ کیلومتری شمال شرقی اصفهان واقع است.

## گزارش

### نماینده مردم اصفهان در مجلس: عامل

### تحقق «رونق تولید» ورود مردم به

### صحنه های اقتصادی است

**نماینده مردم اصفهان در مجلس شورای اسلامی گفت: مردم باید به مسائل و صحنه های اقتصادی ورود پیدا کنند تا رونق تولید به خوبی محقق شود.**

حمیدرضا فولادگر ن درباره نام گذاری سال ۹۸ از سوی مقام معظم رهبری با نام «رونق تولید» اظهار داشت: نام گذاری های سال های اخیر از سوی مقام معظم رهبری عمدتاً بر مبنای مسائل اقتصادی بود و نشان دهنده این است که مشکل اصلی کشور مسائل اقتصادی است.

وی تصریح کرد اگر چه زیربنای کشور ما بر اساس نظام جمهوری اسلامی و فرهنگ و اعتقادات مردم از این نظام سرچشمه می گیرد اما برای اداره امور کشور مسائل اقتصادی و کارآمدی اداره امور مردم در اولویت است.

نماینده مردم اصفهان در مجلس شورای اسلامی با اشاره به اقدامات مؤثر برای تحقق رونق تولید گفت: در این راستا ۲ بخش عمده مورد توجه است که رفع موانع، مقررات زدایی و بهبود فضای کسب و کار بخشی از آن است و فعالیت های حمایتی از جمله حمایت های گمرک، بیمه، نقدینگی مورد نیاز تولید و مالیات بخش دیگری از آن است که بخشی از آن با دولت، مجلس و مردم است و بخش دیگر آن با تولیدکنندگان است.

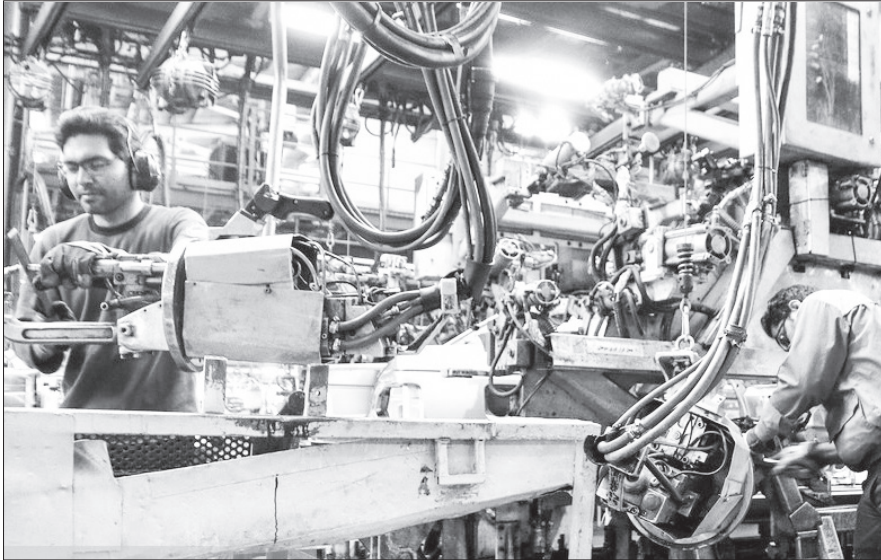
وی ادامه داد: دولت و مجلس همگام با تعامل یکدیگر باید برای تحقق این شعار گام بردارند ضمن این که نمایندگان مجلس نیز اولویت کارهای خود را در مسائل نظارتی به کار می بندند که قانونهایی که در حال حاضر تصویب شده به خوبی اجرا شود.

فولادگر ادامه داد: اگر در نظارت بر قانون نیاز به اصلاح قانون بود، قانون ها اصلاح می شود و در عین حال مردم نیز باید به مسائل و صحنه های اقتصادی ورود پیدا کنند تا رونق تولید به خوبی محقق شود.

نماینده مردم اصفهان در مجلس شورای اسلامی به اشاره مقام معظم رهبری به «تقی زاده های» زمان در سخنان نوروزی ایشان و عوامل غرب گرایی در کشور اشاره کرد و خاطر نشان کرد: بر طبق فرمایشات مقام معظم رهبری ما باید با تمام کشورهای دنیا به غیر از اسرائیل و آمریکا با داشتن چنین سیاست های خصمانه ای ارتباط داشته باشیم اما نگاه به غرب سبب می شود که از ظرفیت های دیگر دیپلماسی غافل شویم.

وی بیان کرد: غرب در گذشته غیرقابل اعتماد بودن خود را ثابت کرده و مقام معظم رهبری با سخنان هوشمندانه ای عدم اعتماد به غرب را مطرح کردند و این در حالی است با ارتباط با غرب باید مطالبه حقوق ایران را داشته باشیم.

فولادگر گفت: نگاه غرب در ۱۰۰ سال گذشته در کشور ما وجود داشته و آغاز آن از نگاه روشنفکرانه در نهضت مشروطه بود و پس از آن در دوره پهلوی و متأسفانه در دوران انقلاب اسلامی نیز عده ای مانند تقی زاده و تقی زاده هایی این نگاه را دنبال می کردند. وی در پایان اظهار داشت: باید از وزارت امور خارجه مطالبه شود که در دیپلماسی خارجی عزت، حکمت و مصلحت را دنبال کرده و با سرلوحه قرار دادن دیپلماسی اقتصادی با کشورهای دیگر رابطه برقرار کنیم.



ملی شد، این مجموعه افتخارات زیادی کسب کرده و بیش از ۱۲۰ لوح تقدیر به مناسبت های مختلف در دهه گذشته به مجموعه ما تعلق گرفته است اما دریغ از درصدی حمایت.

نقاشیان افزود: «کاش به جای این لوح تقدیرها، حداقل یک وام یا درصد کمتر به ایسن مجموعه که ایران است، خاطر نشان کرد: باید از قطر، کویت و سایر کشورهای عربی که مرمشان عمدتاً در رفا هستند، اجتنبی ها برایشان کار می کنند، خیلی جلوگیری کنیم.

این کارآفرین اجتماعی با اشاره به مشکلاتی که در حوزه صادرات محصولات وجود داشته است، گفت: در شرایط تحریم ها در بهترین حالت هزینه های محصولی که صادر می کنیم بعد از پنج ماه باز می گردد این کالا پایه نفعی دارد و در تحریم ها شامل آن می شود بنابراین برای صادر کردن آن باید تحریم ها را دور بزنیم، در چنین شرایطی برای ادامه کار نیاز به سرمایه اولیه داریم که هیئت مدیره و سهام دار آورده ای ندارند که بتوانند آن را تامین کنند. نقاشیان معتقد است: این شرکت باید از طریق مجموعه های دولتی و موسسات بانکی حمایت می شد اما متأسفانه حرف تمام مسئولان در حد شعار بوده است این مجموعه شخصی نیست و متعلق به بیماران خاص است اما هیچگونه حمایتی برای این مجموعه انجام نمی شود. صبری نقاشیان، مدیر عامل شرکت تعاونی چند منظوره نوید نور است که در سال ۱۳۷۶ تأسیس شد و همزمان با تأسیس، سهام آن به طور کامل به بیماران هموفیلی اصفهان و چهار محال و بختیاری واگذار شد.

گردش عنوان کرد و گفت: بیشتر تولیدکننده ها برای خرید مواد اولیه با مشکلات زیادی روبرو هستند. وعده و وعید می دهند اما قدمی برای کمک به تولیدکننده ها بر نمی دارند و فرزندانشان مسئولان تعلق می گیرد در واقع حق مجموعه ماست. این کارآفرین اجتماعی گفت: سیستم کشور ما نیاز به تحول اساسی دارد که علاوه بر سران کشور، لایه های پایین نیز به اهمیت و جایگاه ویژه تولید باور داشته باشند.

نقاشیان با بیان اینکه راه نجات کشور از بحران های اقتصادی و مقابله با تحریم ها و رونق اقتصادی، رونق تولید و صادرات است، افزود: متأسفانه این باور در مسئولان وجود ندارد و نمونه آن بخش نامه های مختلف و متضادی است که در گمرک مانع صادرات محصولات می شود. وی با بیان اینکه گویا مانعی برای افرادی که قاچاق می کنند وجود ندارد، گفت: این در حالی است که گاهی یک محصول صادراتی ۱۰ روز در گمرک به بهانه تست کردن نگه داشته می شود و این هزینه بسیار بزرگی به تولیدکننده وارد می سازد. کارآفرین اجتماعی تأکید کرد: در شرایط کنونی باید موانع را بردارند و همه شرایط را فراهم کنند تا تولیدکننده بتواند به بهترین وجه محصولات خود را تولید کند و با صادرات و ارزش آوری رونق تولید را بیش از پیش رقم بزند. نقاشیان مشکل اغلب تولیدکننده ها را کمبود سرمایه در

گرددش عنوان کرد و گفت: بیشتر تولیدکننده ها برای خرید مواد اولیه با مشکلات زیادی روبرو هستند. وعده و وعید می دهند اما قدمی برای کمک به تولیدکننده ها بر نمی دارند و فرزندانشان مسئولان تعلق می گیرد در واقع حق مجموعه ماست. این کارآفرین اجتماعی گفت: سیستم کشور ما نیاز به تحول اساسی دارد که علاوه بر سران کشور، لایه های پایین نیز به اهمیت و جایگاه ویژه تولید باور داشته باشند.

نقاشیان با بیان اینکه راه نجات کشور از بحران های اقتصادی و مقابله با تحریم ها و رونق اقتصادی، رونق تولید و صادرات است، افزود: متأسفانه این باور در مسئولان وجود ندارد و نمونه آن بخش نامه های مختلف و متضادی است که در گمرک مانع صادرات محصولات می شود. وی با بیان اینکه گویا مانعی برای افرادی که قاچاق می کنند وجود ندارد، گفت: این در حالی است که گاهی یک محصول صادراتی ۱۰ روز در گمرک به بهانه تست کردن نگه داشته می شود و این هزینه بسیار بزرگی به تولیدکننده وارد می سازد. کارآفرین اجتماعی تأکید کرد: در شرایط کنونی باید موانع را بردارند و همه شرایط را فراهم کنند تا تولیدکننده بتواند به بهترین وجه محصولات خود را تولید کند و با صادرات و ارزش آوری رونق تولید را بیش از پیش رقم بزند. نقاشیان مشکل اغلب تولیدکننده ها را کمبود سرمایه در

## افزون بر ۲۲۶ میلیون دلار کالا از کاشان صادر شد

**از این شهرستان به کشورهای خارجی در سال گذشته خبر داد.**

علی مراد نوروزی، وزن این کالاها را بیش از ۱۴۶ میلیون و ۶۷۵ هزار کیلوگرم برشمرد و افزود: این میزان صادرات از نظر وزنی افزون بر ۱۱۰ درصد و از نظر ارزی سه درصد به نسبت مدت مشابه سال پیش از آن افزایش نشان می دهد.

وی طرف های آرکوپال، پلاستیک، ملامین، انواع نخ، باسکول، الیاف مصنوعی، آلومینیوم، چینی و قالب فلزی را از جمله محصولات صادراتی این شهرستان به خارج از کشور عنوان کرد.

مسئول واحد ارزیابی گمرک استان اصفهان مستقر در کاشان بیان کرد: گلاب و عرقیات گیاهی، لوله های چدنی و پلیکا، مفتول مسی، لنت ترمز، کولر آبی، گونی، آلبیوم، مواد شوینده، لبنیات و مواد پبی و وی سی سایر کالاهای صادراتی از گمرک کاشان به خارج از کشور را تشکیل می دهد. مسوول واحد ارزیابی گمرک استان اصفهان مستقر در کاشان یادآور شد:



## خبر

**مسئول واحد ارزیابی گمرک استان اصفهان مستقر در کاشان از صادرات افزون بر ۲۲۶ میلیون و ۹۲۶ هزار دلار کالا**

بیشترین حجم کالاهای صادراتی شهرستان کاشان را به ترتیب فرش ماشینی و محصولات فولادی بوده است.

به گفته وی سوئد، استرالیا، کانادا، فنلاند، سنگاپور، لبنان، مالزی، تاجیکستان، موزامبیک، ترکمنستان، لیتوانی، اندونزی، اسپانیا، انگلیس، آلمان، ژاپن، روسیه، زامبیا، هلند، برزیل، بلغارستان، اتریش، چین، ازبکستان، اوکراین، افغانستان، آفریقای جنوبی، قطر، آلبانی، کویت، آذربایجان، ارمنستان، اردن، گرجستان، ویتنام، بحرین، هند، پاکستان، اوگاندا، کنیا، قزاقستان و ترکیه از مقصد های کالاهای صادراتی این شهرستان هستند.

کالاهایی با ارزش افزون بر ۲۱۹ میلیون و ۹۷۶ هزار دلار سال ۱۳۹۶ از گمرک کاشان به مقصد کشورهای خارجی صادر شده بود که این رقم در سال ۱۳۹۵ به نزدیک ۱۷۴ میلیون و ۴۰ هزار دلار می رسید.

شهرستان ۳۶۵ هزار نفری کاشان با برخورداری از افزون بر یکپار و ۲۰۰ واحد تولیدی و صنعتی کوچک و بزرگ در فاصله نزدیک به ۲۰۰ کیلومتری شمال اصفهان قرار دارد.



'Zaras village' an emerging destination for nature lovers



Once an intact village in the heart of Zagros Mountains, Zaras is becoming a favorite travel destination in the southwestern K h u z e s t a n province.

Temperate climate in winters or scenic nature seem to be the raison d'etre. However, the village was put on the map for nature lovers when became equipped with tourist facilities over the past couple of years, Tasnim reported.

Situated adjacent to a lake, the village is teemed with oak trees and is surrounded by rugged mountains. The lake is a place to sail and catch fish.

There are also tourist attractions near the village, including historic monuments such as Tagh-e Tavileh and Atabaki citadel, as well as Shivand waterfall, villages and gardens where various fruit trees grow.

Kul-e Farah rock reliefs and Qaleh-ye Kazhdamak are other ancient monuments close to this area, located a few kilometers southwest of the ancient city of Izeh. K h u z e s t a n province is home to three UNESCO World Heritage sites of Susa, Tchogha Zanbil and Shushtar Historical Hydraulic System yet it is a region of raw beauty where its visitors could spend weeks exploring.

The province is also a cradle for handicrafts and arts which crafters inherited from their preceding generations.

» License Owner & Managing director: Reza Mahzunieh  
» Editor-in-Chief: Marzie Rabiei  
» Assistant Editor-in-Chief of English Section: Bahare Yousefi  
» Isfahan Office: Hooraa Building, Shahid Mofateh Street, Ahmad Abad Square, Isfahan, Iran  
» Tel: 031-32274500  
» Public Relations: 031-32274754

» Organization of advertisement: 031-32274517, 32274518, 32274512, 32274505.  
» Fax: 031-32274507, 32274511  
» Lithography and printing: Golriz  
» Isfahan subscribers Office: 031-32274508  
» website: esfahan-news.com  
» SMS: 30007232

## Takht-e Jamshid: Gate of All Nations



Persepolis (Old Persian: Pārśa, New Persian: Takht-e Jamshid or Pārseh) strict signifying "city of Persians", was the formal capital of the Achaemenid Empire (ca. 330–550 BC). Persepolis is arranged 70 km upper east of city of Shiraz in the Fars Province in Iran. The soonest stays of Persepolis date from around 515 BC. It represents the Achaemenid style of design. UNESCO pronounced the stronghold of Persepolis a World Heritage Site in 1979.

Name

Darius the Great assembled the best castle at Persepolis in the western side. This royal residence was known as the Apadana (the root name for present day ayvān. The King of Kings utilized it for authority groups of onlookers. The work started in 515 BC. His child Xerxes I finished it 30 years after the fact.

Archeological confirmation demonstrates that the most punctual stays of Persepolis date from around 515 BC. André Godard, the French prehistorian who exhumed Persepolis in the mid 1930s, trusted that it was Cyrus the Great (Kūrosh) who picked the site of Persepolis, yet that it was Darius I (Daryush) who fabricated the patio and the immense castles. Darius requested the development of the Apadana Palace and the Council Hall (the Tripylon or three-gated lobby), the primary majestic Treasury and its environment. These were finished amid the rule of his child, King Xerxes the Great (New-Persian Khashayar, all the more correctly, khašāyāršā < OPers. xšāya-āršān, 'the best/ruler of the courageous youth/young fellows'). Promote development of the structures on the patio proceeded until the ruin of the Achaemenid line.

**Ruins**  
Remains of various gigantic structures exist on the patio. All are developed of dim marble. Fifteen of their columns stand in place. Three more columns have been re-raised since 1970 AD. A few of the structures were never wrapped up. F. Stolze has demonstrated that a portion of the bricklayer's garbage remains. These remains, for which the name Chehel minar ("the forty segments or minarets") can be followed back to the thirteenth century. They are

presently known as Takht-e Jamshid ("the honored position of Jamshid"). Since the season of Pietro della Valle, it has been past question that they speak to the Persepolis caught and somewhat pulverized by Alexander the Great. Behind Takht-e Jamshid are three catacombs cut out of the stone in the slope. The façades, one of which is deficient, are lavishly enhanced with reliefs. Around 13 km NNE, on the inverse side of the Pulwar, rises an opposite mass of shake, in which four comparative tombs are cut at a significant range from the base of the valley. The present day Persians call this place Naqsh-e Rostam, from the Sassanian reliefs underneath the opening, which they take to be a portrayal of the legendary saint Rostam. It might be gathered from the models that the tenants of these seven tombs were rulers. An engraving on one of the tombs pronounces it to be that of Darius Hystaspis, concerning whom Ctesias relates that his grave was despite a stone, and must be come to by the utilization of ropes. Ctesias says facilitate, concerning various Persian lords, either that their remaining parts were brought "to the Persians," or that they kicked the bucket there.

### Gate of All Nations

The Gate of All Nations, alluding to subjects of the realm, comprised of a terrific corridor that was a square of roughly 25 meters (82 ft) long, with four segments and its passage on the Western Wall. There were two more entryways, one toward the south which opened to the Apadana yard and the other opened onto a lengthy, difficult experience toward the east. Rotating gadgets found on the inward corners of the considerable number of entryways show that they were two-leaved entryways, presumably made of wood and secured with sheets of lavish metal.

A couple of Lamassus, bulls with the heads of whiskery men, remain by the western edge. Another match, with wings and a Persian head (Gopāt-

Shāh), remains by the eastern passage, to mirror the Empire's energy.

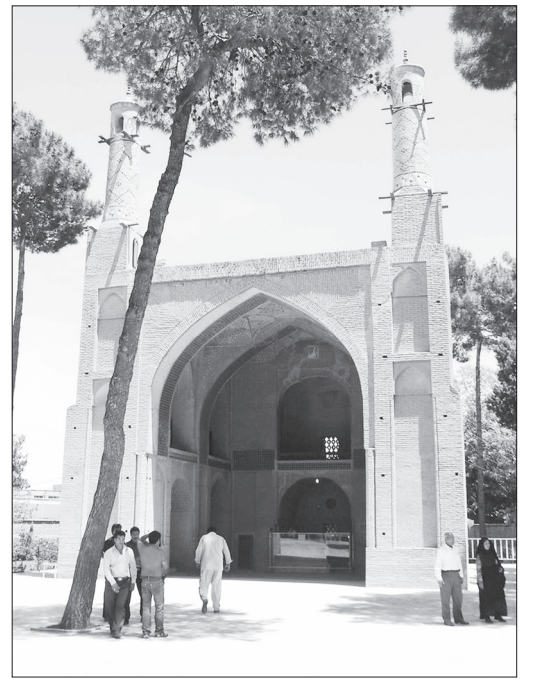
Xerxes' name was composed in three dialects and cut on the passageways, advising everybody that he requested it to be assembled.

### Apadana Palace

Darius the Great assembled the best castle at Persepolis in the western side. This royal residence was known as the Apadana (the root name for present day ayvān. The King of Kings utilized it for authority groups of onlookers. The work started in 515 BC. His child Xerxes I finished it 30 years after the fact. The royal residence had an amazing lobby in the state of a square, each side 60 meters (200 ft) long with seventy-two sections. Thirteen of which still remain on the tremendous stage. Every section is 19 meters (62 ft) high with a square Taurus and plinth. The sections conveyed the heaviness of the tremendous and substantial roof. The highest points of the sections were produced using creature models, for example, two headed bulls, lions and falcons. The segments were joined to each other with the assistance of oak and cedar bars, which were brought from Lebanon. The dividers were secured with a layer of mud and stucco to a profundity of 5 cm, which was utilized for holding, and afterward secured with the greenish stucco which is found all through the royal residences.

At the western, northern and eastern sides of the royal residence there were three rectangular porches each of which had twelve segments in two columns of six. At the south of the terrific corridor a progression of rooms were worked for capacity. Two thousand Persepolitan stairways were fabricated, symmetrical to each other and associated with the stone establishments. To shield the rooftop from disintegration, vertical channels were worked through the block dividers. In the four corners of Apadana, confronting outwards, four towers were assembled.

## Shaking minarets, enigmatic destination worth visiting once!



For centuries Menar Jonban ("shaking minarets"), which is located in Isfahan, central Iran, has been a source of charm for Iranians and even foreign visitors because its dual minarets are really prone to vibrate!

The minarets are almost 17 meters in height from the ground level, and in a distance of about 10 meters. The popular destination is in fact a burial monument surmounted by two brick towers that can be swung with little pressure; when one is shaken by the human force, the other starts to vibrate automatically. It was originally built some 700 years ago as a mausoleum for "Amu Abdullah" who was a mystic figure in the Ilkhanid era (1256-1353 CE). Archeological studies suggest that the dual minarets were later added to the mausoleum during the Safavid era (1501-1736).

The unique characteristic of the shaking of the minarets, and the entire building, have been repeatedly studied. The findings of most of such researches indicate that the specific dimensions and proportions of the building and minarets and even the material forming the bricks used for the building contributes to the vibrations. Following physical experiments, it was suggested that this phenomenon is similar to the mirror image vibrations observed when connecting two vertical identical pieces of string to a connecting horizontal one. Should the two vertical strings be of different lengths or weights the same results would not be achieved.

However, such a theory also has its skeptics and is dismissed as a mere coincidence under the guise that most buildings also have such vibrations (although on a smaller scale) and it's only the height of the minarets that make it so visible in this particular case. The city's historical relics are standing almost close to each other but the "shaking minarets" are located on the outskirts. Used to be one of capitals of the mighty Safavid Empire, Isfahan is a top tourist destination for good reasons. Unlimited visual appeals such as tree-lined boulevards, Persian gardens and majestic Islamic buildings has named the city a living museum of traditional culture.

## Travel in Iran grows over Persian New Year holidays

People in Iran made 74 million overnight stays in their domestic trips during the Persian New Year (Noruz) holidays, an increase of 20 percent year on year, Iran tourism chief announced on Sunday. The statistics takes into account travels from March 18 to April 6, an extended span of time which covers official New Year holidays, starting March 21.

Some 132 million visits to tourist attractions have been registered during the mentioned period, which shows a 34 percent growth year on year, meaning each traveler visited seven tourist spots on average, Cultural Heritage, Handicrafts and Tourism Organization Director Ali-Asghar Mounesan said.

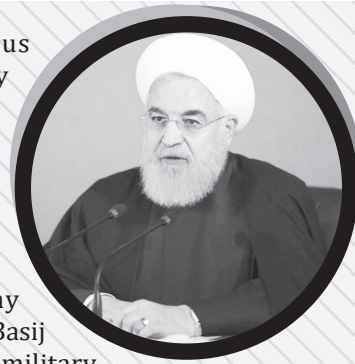


## Iran's Rouhani Says Committed to Compensating for Flood Damages

Iranian President Hassan Rouhani said his administration is committed to making up for the damages inflicted on people across the country as a result of recent floods. Speaking at a cabinet session in Tehran on Sunday, Rouhani expressed his gratitude to the crisis management headquarters, the Iranian Red Crescent Society (IRCS), Iranian Army, and Islamic Revolution Guards Corps (IRGC) as well as popular forces who

rushed to help the flood-stricken people. He further called on all governmental organizations to help the people to return to their normal lives. Rouhani also reiterated his administration's commitment to swift action to compensate for damages inflicted on flood victims in accordance with the decisions adopted at the previous meeting of the cabinet ministers. Amid unprecedented torrential rains in northern, western and southwestern Iran, the military forces have mobilized efforts to help people trapped in the flood-affected areas and evacuate residents in the regions with an emergency situation. Record spring rainfall that has battered Iran in the

past weeks caused serious flooding in many areas, mainly the provinces of Golestan, Lorestan, Khuzestan, Fars and Ilam, forcing thousands to leave their homes. While residents in some western areas are still in need of relief aid, the Army Ground Force, the IRGC, and Basij have deployed forces, heavy military machinery, aircraft and boats to the disaster zones. The death toll in the disaster has reached 67.



### Iranian airline launches Tehran-Caracas direct route

Central bank fully controls foreign exchange market, says governor  
Central bank fully controls foreign exchange market, says governor  
Governor of the Central Bank of Iran (CBI) Abdolnaser Hemmati said Sun. that the enemies are constantly plotting against the country's local currency the rial, saying in continuation of countermeasures, an organized market will be launched within two weeks to further thwart plots. Speaking to reporters today, Abdolnaser Hemmati, Governor of the Central Bank of Iran (CBI) said that while the enemies were seeking last year and are still trying hard to destabilize the country's foreign exchange market with designing different plots, the CBI succeeded in foiling the conspiracies, and now the market is fully under control of the CBI.

Hemmati said as it had been previously announced, an organized market will be launched within two weeks to fill the gap between the prices in the free and the official markets in order to bring the market oscillation under more control. He added about the foreign currencies organized market that its board of directors have been selected but the work is going on the necessary computerized platform and other requirements, which are expected to finish by the end of this month (Apr. 20).

GOLD PRICE PER OUNCE  
1,292 \$

Currency	IRR
USD	42000
GBP	54870
CHF	42062
EUR	47162

NEWS

## Iraqi oil minister calls for enhanced energy coop. with Iran

Visiting Iraqi Oil Minister Thamer al-Ghadhban expressed optimism for furthering cooperation between Iran and Iraq for the benefit of the two countries' nations. Following a visit to the Energy Industries Engineering and Design (EIED), an affiliate to the Oil Industries' Engineering and Construction (OIEC), on Sunday, the official hoped for advancing cooperation between the two OPEC members to meet the interests of their nations. He said he had realized that EIED was a very capable complex involved in the implementation of engineering and design projects of oil, gas and petrochemical projects. The Iraqi official further said he was pretty much impressed by learning about the size of the projects and achievements of EIED in the oil industry, saying EIED experts had exerted the greatest efforts in oil fields under the sanctions, which is "admirable".

The visit was aimed at assessing methods and means for cooperation between the two neighbors subsequent to a recent state visit by Iranian President Hassan Rouhani to Iraq.

He further said that Iraq had a company like EIED which could establish ties with its Iranian opposite number.

## Iranian airline launches Tehran-Caracas direct route

Mahan Air, Iran's second-largest carrier after Iran Air, has officially launched its direct flights between Tehran and the Venezuelan capital Caracas, a senior official said. Spokesman of Iran's Civil Aviation Organization Reza Jafarzadeh said the route was launched in the early hours of Monday, with the first flight taking off from Tehran's International Imam Khomeini Airport to the Venezuelan capital.

He noted that the plane took off with the Iranian foreign minister's aide and the director of the Foreign Ministry Department for the Americas, Mohsen Baharvand, and his delegation on board, who are set to hold political talks with the Venezuelan officials on the current situation in the South American country. According to Jafarzadeh, a delegation from Mahan Air is also traveling to Caracas to discuss the conditions of maintaining regular flights between the two countries. The non-stop Tehran-Caracas flight will take 16 hours.

## Oil hits November 2018 highs amid OPEC supply cuts, U.S. sanctions

Oil prices rose to five-month highs on Monday, driven up by OPEC's ongoing supply cuts, U.S. sanctions against Iran and Venezuela and healthy U.S. jobs data.



"Sanctions can cut 500,000 bpd of Venezuelan exports. Add that to a cut in Iran waivers and prices can rise substantially,"

International benchmark Brent futures were at \$70.69 per barrel at 0047 GMT on Monday, up 35 cents, or 0.5 percent from their last close.

U.S. West Texas Intermediate (WTI) crude were up 35 cents, or 0.6 percent, at \$63.43 per barrel. Brent and WTI both hit their highest levels since November last year at \$70.76 and \$63.48 per barrel, respectively, early on Monday.

"Brent prices increased more than 30 percent year-to-date as OPEC+ continued to cut supply for 4 months in a row and optimism over U.S.-China trade talks helped to buoy the demand outlook," U.S. bank J.P. Morgan said in a note released over the weekend.

Traders said strong U.S. jobs data from Friday also helped lift Asian markets early on Monday.

Energy consultancy FGE said OPEC-led supply cuts meant "excess inventories are disappearing and the market looks healthy," adding that "the market is poised for prices to rise to \$75 per barrel or higher" for Brent.

Oil prices have also been driven up by U.S. sanctions against

OPEC-members Iran and Venezuela.

"Sanctions can cut 500,000 bpd of Venezuelan exports. Add that to a cut in Iran waivers and prices can rise substantially," FGE said.

There remain, however, some factors that could bring prices down later this year.

Russia is a reluctant participant in its agreement with OPEC to withhold output, and Russian oil production may increase again if a deal with the producer club is not extended once it expires before July 1, Energy Minister Alexander Novak said on Friday. Russian oil output reached a record high of 556 million tonnes, or 11.16 million barrels per day (bpd), last year. In the United States, crude oil production reached a record 12.2 million

bpd in late March.

U.S. crude exports have also risen, breaking through 3 million bpd for the first time earlier this year.

"With the new Permian pipelines (from July), we can see a boost of 500,000 to 600,000 bpd in U.S. exports," FGE said.

There also still remain concerns about the health of the global economy, especially should China and the United States fail to resolve their trade dispute soon. "Global (trade) demand has weakened, and existing tariffs on Chinese goods shipments to the U.S. are providing an additional drag," credit rating agency Moody's said on Monday, although it added that Chinese monetary stimulus measures would likely support growth over 2019.

## Oil min. says export of petchems, petroleum products 'satisfactory'

Iranian Oil Minister Bijan Zanganeh has described the current state of Iran's export of petrochemicals and petroleum products as satisfactory.

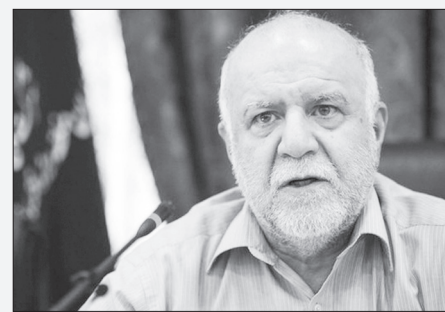
During a meeting with members of the energy committee of the Iranian parliament on Sunday, Zanganeh said the previous Iranian calendar year of 1397 which ended on March 20 was a good year for oil industry.

"We had no limits for gas supply, whether to the industrial or power generation sectors during the year," the official was

quoted by the oil ministry's news agency SHANA as saying.

He said over 92 percent of the Iranian population had access to natural gas, adding that over 99 percent of the urban population and 80 percent of the rural population also had access to the item in Iran.

The official said that efforts were being made for not disclosing any numbers regarding the country's oil and gas condensate exports due to the US sanctions and the potential advantages that might be taken of the figures by Iran's enemies. The minister of petroleum further said Iran was able to export oil and condensate at desired



levels and had no technical shortcoming in this regard. "The problem is that oil exports have become a political and security matter, not a practical one." The official also noted that the recent flash floods across the country had mostly hit oil-rich provinces such as Khuzestan.

NO 187

Sudoku

Solution: NO 186

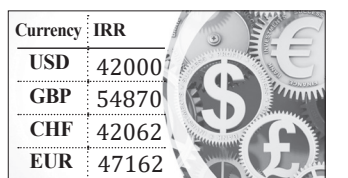
2			6					
				8	1			
					7		3	
				9		1		
	7	5						4
	3							
			3	4				
				7				
9								2

1	3	5	8	6	9	2	4	7
9	4	6	7	2	5	3	8	1
7	2	8	4	1	3	5	6	9
6	5	1	3	8	2	7	9	4
4	8	3	9	7	6	1	2	5
2	7	9	5	4	1	8	3	6
3	1	7	6	9	8	4	5	2
5	9	4	2	3	7	6	1	8
8	6	2	1	5	4	9	7	3

News

## 86bn Iran-Iraq trade transactions to double: fin. min.

In his meeting with Iraqi Finance Minister Fuad Mohammed Hussein in Tehran, Iran's Minister of Economic Affairs and Finance Farhad Dejjasand put the volume of mutual trade transactions at €8 billion adding that the figure is to be doubled due the prepared plans. "We are resolved to expand economic ties with Iraq, which will tighten our political relations as well," Dejjasand said in the meeting. The Iranian minister named tourism, insurance, infrastructure, customs, engineering and services and energy as probable fields for the two sides to develop cooperation. As Mohammed Hussein informed, during his trip to Tehran, removing trade and economic barriers including monetary and banking impediments, customs difficulties and those insurance problems have been the focus of attention. The two ministers discussed making joint investments in this meeting, as well.





### Pakistan committed to secure border with Iran: Report

A leading Pakistani Urdu news daily reports that the country's civil and military leadership is committed to secure borders with Iran. Daily 'nawa-i-waqt' said that Pakistan in order to show its commitment for the purpose has decided to fence border with Iran.

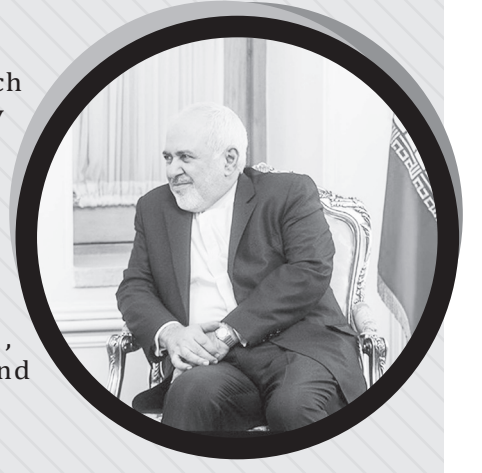
The report quoting sources said that the decision has been taken after Iran gives green signal to Pakistan's proposal. 'Nawa-i-waqt' said that Pakistan has decided to put fence on 970-kilometers-long border with Iran on the advice of military leadership. It said that the fence would be installed like Pak-Afghan border; however, it would have various opening points to facilitate border trade. According to the report, Pakistan also wants Iran to install some part of the fence on common border with its own resources. Earlier spokesperson of the Pakistan Army, Major General Asif Ghafoor had told the Islamic Republic News Agency (IRNA) that Pakistan and Iran were considering fencing the common border to stop terrorists from carrying out their activities in border regions. Nawa-i-waqt in its report further added that in order to secure border with Afghanistan, Pakistan military had started putting fence on joint border in the first quarter of 2018. The report quoting official sources said that it is expected that the work would be completed by the end of this year.

## Blacklisting IRGC to Drag US into Quagmire: Iran's Zarif

Iranian Foreign Minister Mohammad Javad Zarif warned the US of the consequences of its possible move to designate the Islamic Revolution Guards Corps (IRGC) as a terrorist group, saying the move would "drag the US into a quagmire". "#NetanyahuFirsters who have long agitated for FTO designation of the IRGC fully understand its consequences for US forces in the

region. In fact, they seek to drag US into a quagmire on his behalf," Zarif said on his Twitter account on Sunday night. "@realDonaldTrump should know better than to be conned into another US disaster," he added in his tweet. The administration of US President Donald Trump is expected to designate the IRGC as a foreign terrorist organization as early as next week, according to a US official. The designation decision, formally under the State Department's purview, has been made as part of the White House's increasingly aggressive strategy towards Iran. The US has already blacklisted dozens of entities and individuals affiliated with the IRGC, but not the

entire force. The IRGC, which has roughly 125,000 military personnel and enjoys growing public support, is also actively cooperating in construction, infrastructure and relief projects.



## 'People Of Region Yearn For Democracy, Human Rights, Social Equality'

Professor Arshin Adib-Moghaddam, Chair of the Centre for Iranian Studies at the London Middle East Institute believes that the "people of the region yearn for democracy, human rights, and social equality."

Professor in Global Thought and Comparative Philosophies and Chair of the Centre for Iranian Studies at the London Middle East Institute, also adds that "The Islamic revolution spoke to those themes and made them realisable in Iran." He says that "The Arab revolts galvanised these sentiments further and as we speak, mass protests in Algiers are spreading in what may become a second Arab spring."

Here is the full text of the interview:  
**What was the most important event in the Middle East in the last Iranian year and why?**

Allow me to congratulate all Iranians and everyone who celebrates Nowruz as a global festival in the name of universal sentiments such as empathy, humanity, and love. I deem the most important event in West Asia and North Africa the absence of decent human rights standards. I am choosing this theme because, in this Iranian year, the Islamic Republic of Iran turned 40. As such, the Iranian state has ruled the country for the longest continuous period compared to any other state in the modern history of the country. The revolution, then, was a pivotal event, not only for Iran but for the whole world. And yet, after 40 years, the demands of the revolutionaries for "esteghlal" (freedom) have not been met. I think we can all agree on that, without any unnecessary hysteria. The people of the region yearn for democracy, human rights, and social equality. The Islamic revolution spoke to those themes and made them realisable in Iran. The Arab revolts galvanised these sentiments further and as we speak, mass protests in Algiers are spreading in what may become a second Arab spring. The point being that people want their freedoms from political control and authoritarianism. West Asia and North Africa remain the only region in the world, where the majority of countries are ruled in an authoritarian fashion. Other areas



such as South America have moved from revolution to normalisation in a much more effective way.

Cubans, for instance, just had the opportunity to revise their constitution which they overwhelmingly voted for (see below). The constitutional amendments are substantial in terms of the rights that they grant. In Iran, such movements towards reconciliation will have to be systematically pursued in the near future as well.

**What was the most important event in the North America and why?**

The aforementioned constitutional vote in Cuba. It was adopted by 91% of Cubans and it has enshrined several fundamental laws: It limits the Cuban presidency to two consecutive five-year terms, protects private property and foreign investment, pluralised the political system by reintroducing the position of Prime Minister and bans discrimination on the basis of gender, race, ethnicity, sexual orientation, gender identity, and disability. The brother of Fidel Castro, Raul Castro, was a big champion of this immensely important development in Cuba's post-revolutionary history.

Cuba did it without compromising the independence of the country from interventions by external powers, in particular, the Trump administration. In fact, the Cuban state seems by far more secure now, than it ever was. A rights-based approach to governance, political science teaches us, extend the sovereignty of the state because it deepens its popular legitimacy.

**What was the most important event in Asia and why?**

The further entrenchment of the

Regional Comprehensive Economic Partnership (RCEP) which is a proposed free trade agreement between the ten member states of the Association of Southeast Asian Nations and the six Asia-Pacific states with which ASEAN has existing free trade agreements. I consider this event pivotal because it further galvanises China's march to a great power status and a major center in an emergent multipolar international system. I expect that in the next Persian New Year the institutionalisation of the RCEP will continue apace. If this free trade area will be realised, China will be at the center of the most powerful economic zone in the world.

**What was the most important event in Europe and why?**

For me the most important event in Europe was the death of Karl Lagerfeld who was from my home town, Hamburg. He was a true genius - the last doyen of a generation of fashion designers that created a new form of aesthetics that will not reappear in this shape and form ever again.

**Do you think that polarity of the international system will change in the near future?**

We have entered a multipolar order that will continue to develop away from the United States towards Asia and to a lesser extent Latin America. Russia, China, and the European Union will entrench their positions as major poles in this newly constituted international system. The fate of Iran will depend on the ability of the ruling elites to serve as a model for surrounding states which will require freeing up the political and social system.

### NEWS

### Yellow Vests Hit French Streets for 21st Week

Yellow Vest protesters on Saturday took to the streets across France, marking the 21st consecutive week of mass demonstrations against President Emmanuel Macron.

RNA - The protestors gathered at Republique Square and marched towards La Defense, a major business district outside Paris, Anadolu Agency reported.

Brief brawls erupted between police and the protestors. According to French media, 43 people were arrested in Paris.

Eight protestors, including Yellow Vest movement's leader Eric Drouet, were fined for attempting to stage protest on Paris' Champs-Elysees Avenue. Last Saturday demonstrations were banned on the street. French interior ministry announced that 22,300 people participated in Saturday's protests while Yellow Vests claimed the figure was 73,420.

In addition to Paris, demonstrations were held in two Northern cities of Rouen and Lille.

Yellow Vest protests began in November 2018 as a reaction to rising fuel costs, which later turned into deadly anti-government riots.

The protests have left 11 people dead and more than 2,000 injured, according to the French government.

Some 8,400 people have been arrested since the beginning of Yellow Vest protests and about 2,000 were remanded in custody.

### Hezbollah slams US blocking of humanitarian aid to flood-hit Iran

In a Sunday statement, Hezbollah denounced US measure to block Iran's Red Crescent Society account which has prevented part of international humanitarian aid to flood-hit Iranian regions.

The statement reads that while Iranians have displayed a picture of "humanitarian and moral" interactions in the face of the flood, the United States has shown its "brutal" behavior by preventing humanitarian aid to the affected regions, reports AlAhed News.

The Trump administration is planning to designate IRGC as a terrorist group while the force, along with other Armed Forces of Iran, has played a significant role in providing help to the victims of this natural disaster, the statement adds.

It also offers condolences to the Iranian nation, Leader, and government for the loss of 70 lives in recent floods across the country, while wishing swift recovery of those injured.

### News

### Israeli Troops Open Fire on Farmers, Fishermen in Gaza

Israeli forces opened fire at Palestinian farmers working in their lands in different locations in the Gaza Strip, while the Israeli navy troops targeted fishermen off the coast of the enclave.

Local sources reported that Israeli naval forces on Sunday opened heavy fire at fishing boats sailing off northern Gaza shores, the Palestinian Information Center reported.

Israeli troops also opened fire towards Palestinian farmers and shepherds who were working in their lands near the border in the middle and southern areas of the Gaza Strip, the sources added.

In recent years, Israeli forces have carried out

more than a hundred attacks on Palestinian boats, arresting dozens of fishermen and confiscating some of the vessels.

Palestinians have held weekly protests near the Gaza fence over the siege on the enclave and the right for refugees to return to their homes they were forcibly expelled from during the 1948 creation of Israel.

More than 260 Palestinians have been killed by Israeli forces ever since anti-occupation protest rallies began in the Gaza Strip on March 30. Over 26,000 Palestinians have also sustained injuries. The Gaza clashes reached their peak on May 14 last year, on the eve of the 70th anniversary of the Nakba Day (Day of Catastrophe), which coincided this year with the US embassy relocation from Tel Aviv to occupied East Jerusalem (al-Quds).



The Gaza Strip has been under an Israeli blockade since June 2007. The blockade has caused a decline in the standard of living as well as unprecedented levels of unemployment and unrelenting poverty.



# ISFAHAN NEWS

The First Bilingual Economic Newspaper In Isfahan Province

5000 Rials

Tuesday, April 9, 2019  
No.197

## Iran Guards commander reacts to US' plan to brand IRGC as terror group

The Islamic Revolution Guards Corps' chief commander reacted to the news that the U.S. is set to designate the IRGC as a terrorist organization, stressing that in case the U.S. takes such a step, its forces in western Asia "will lose peace and quiet".

The IRGC's chief commander, Major General Mohammad Ali Jafari said, "If Americans make the mistake, and endangers our national security we will take reciprocal measures, based on the policies of the Islamic Republic". "In case the U.S. takes such a step, its forces in western Asia will lose peace and quiet," he insisted.



### Headlines

**Blacklisting IRGC to Drag US into Quagmire: Iran's Zarif**

**Iran's Rouhani Says Committed to Compensating for Flood Damages**

**Takht-e-Jamshid: Gate of All Nations**

CALL TO PRAYER TIME IN ISFAHAN

Morning call to prayer: 05:18:10  
Noon call to prayer: 13:05:00  
Evening call to prayer: 19:46:18

### WEATHER



High: 20 °c  
Low: 7 °c



**Rouhani asks Leader for withdrawal of 2€b from NDFI: MP**

In a letter to the Leader of the Islamic Revolution Ayatollah Khamenei, Iranian President Hassan Rouhani applied for permission to grant some €2 billion from the National Development Fund of Iran (NDFI) to renovation of flood-stricken areas, a Parliament Member told reporters on Monday.

As Fatemeh Zolghadr informed reporters, MPs also submitted a plan to the presiding board of the Parliament on Monday about allocation of some financial resources to reconstruction of flood-hit areas.



## Oil Hits November 2018 Highs Amid OPEC Supply Cuts, U.S. Sanctions

4

## Iran gains self-sufficiency in hospital infection control equipment

A member of Board of Directors of Association of Manufacturers of Medical and Laboratory Equipment said Mon. that Iran is nearly self-sufficient in manufacturing equipment to control hospital infection.



Ahead of organizing Iran Health Exhibition 2019, Mehdi Shahmoradi Moghadam said effective steps have been taken to tackle issues related to hospital infections, which threaten the health of patient after surgery.

The rate of these infections, despite the measures, are still high in the country, he added.

Many companies have so far taken necessary measures in order to reduce the rate of infection in healthcare and treatment centers, he said, adding, "depending on the need of different hospital units such as operating rooms, ICU, infection units, etc., these companies showcase their latest products and achievements in this field."

He pointed out that 95 percent of equipment in the field of hospital infection control has been manufactured domestically, the issue of which has decreased the imports of these equipment into the country to a great extent.



"We hope that 100 percent of these equipment will be manufactured in the country in the field of hospital infection control."

Elsewhere in his remarks, he pointed to Iran Health Exhibition 2019 as one of the most prestigious trade and commercial events in the field of health and said, "in the current situation that the country is facing sanctions, the Association plays an important role in meeting 70 percent of demands in this field." The Iran Health Exhibition, scheduled for June 9-12, will be attended by representatives from the Association of Manufacturers of Medical and Laboratory Equipment, Medical Engineering Association, Association of Medical Equipment Manufacturers Trade Union and Medical Merchants Union.

## IRGC Sends Surgical Teams to Iran's Flood-Hit Areas

The Islamic Revolution Guards Corps (IRGC) has dispatched rescue and medical groups, including surgical teams, to the flood-stricken rural areas in west Iran, a commander said.

Commander of the IRGC Ground Force's Medical Unit General Ahmad Akhavan said a number of military surgical teams have been dispatched to villages in Lorestan Province affected by serious flooding. He added that 17 other tactical surgical teams are geared up for deployment to the flood-stricken areas.

After torrential rains in northern, western and southwestern Iran, the military forces mobilized efforts to help people trapped in the flood-affected areas and evacuate residents in the regions with an emergency situation.

Record spring rainfall that has battered Iran in the past weeks caused serious flooding in many

areas, mainly the provinces of Golestan, Lorestan, Khuzestan, Fars and Ilam, forcing thousands to leave their homes. While residents in some western areas are still in need of relief aid, the Army Ground Force, the IRGC, and Basij have deployed forces, heavy military machinery, aircraft and boats to the disaster zones.

## Hamis: US Map of Palestine Just An Israeli Illusion

The Hamas resistance movement announced that the purported map of Palestine drawn up by the US President Donald Trump's administration under the so-called "deal of the century" only represents an "illusion" long chased by Israel.

RNA - "The new proposed map of Palestine as part of the Trump's deal of the century, no matter if true or not, is just an illusion of the Israeli occupation has been chasing. The map of historical Palestine is in our hearts and the next generation will inherit it with their genes," Hamas Political Bureau member Husam Badran said on Saturday, presstv reported. He also stressed the Palestinian people's right to return to their hometowns, from which they have been forced since 1948, saying that they would defend their lands despite challenges.

The reaction by Badran came after a report offered

purported new details of Trump's "deal".

Lebanon's Arabic-language al-Akhbar daily reported on Friday that the so-called "deal of the century" would see Trump pushing for Jordan to absorb one million Palestinian refugees in exchange for 45 billion dollars in financial aid.

Granting citizenship to Palestinians would happen in stages, with the largest number of refugees to be taken in at one time standing at 300,000, the report said, adding that the Gazans living in Jordan would also be included in the process.

Trump would also ask Egypt to grant citizenship to Palestinian refugees and receive 65 billion dollars, according to the report.

He would further propose that Lebanon absorb a portion of its Palestinian refugee population.

## It is clear to all which countries are financing terrorism: Larijani

Iranian Parliament Speaker Ali Larijani said Sun. that it is clear to everyone today which countries are financing and supporting terrorist groups in the region.



"the core elements behind terrorism is clear, and it is obvious which countries are financing terrorist groups, and it is exactly these countries which will not allow transparency in this issue."

Iranian Parliament Speaker Ali Larijani met and held talks with Vladimir Voronkov, Under-Secretary-General of the United Nations Counter-Terrorism Office on Sunday. The meeting took place on the sidelines of the 140th Assembly of the Inter-Parliamentary Union in Qatar.

During the meeting, Larijani noted that today, everyone knows which countries are backing terrorism, adding "the core elements behind terrorism is clear, and it is obvious which countries are financing terrorist groups, and it is exactly these countries which will not allow transparency in this issue."

Larijani went on to add, "the former US secretary of state admitted that Washington had created and was supporting ISIL, and



based on his given words, this issue needs no further verification... although there are also many documents and evidence that reveal which countries are sponsoring terrorism." The UN official, for his part, described his office as representative of victims of terrorism, saying the UN Counter-Terrorism Office seeks to uncover how terrorism is being financed so that it could put an end to it.

He also welcomed the Iranian parliamentary official's remarks about the elements behind the support of terrorism, saying he would make note of Larijani's viewpoints and documentations in the investigations of the Counter-Terrorism Office.









مناصب امتیاز و مدیر مسئول: رضا محزونیه

سر دبیر: مرصیه ربیعی

دفتر اصفهان: میدان احمدآباد، ابتدای خیابان شهیدمفتح (بهر ۳) ساختمان حورا

تلفن: ۰۳۱-۳۲۲۷۴۵۰۰

روابطعمومی:تلفن:۰۳۱-۳۲۲۷۴۷۵۴

سازمان آگهی‌های اصفهان:۰۳۱-۳۲۲۷۴۵۱۸

فاکس بازرگانی اصفهان:۰۳۱-۳۲۲۷۴۵۰۷

چاپ: گلریز

امور مشترکین اصفهان:۰۳۱-۳۲۲۷۴۵۰۸

برای مضاعف کردن نقاط قوت؛

# کارمندان را به خودخواهی تشویق کنید!

خاص نداداده بود بلکه به نوعی هزینه های دخانیات آن ها را کمتر کرده بود.

شرکت سوم هم یک شرکت بازاریابی آنلاین به نام پیلا بود که پیشنهاد داده بود که ۶ روز تعطیلات به افراد غیر سیگاری اضافه می کند. تا کائو آسو کا که مدیر این شرکت بود بر این باور بود که افراد سیگاری مدام به استراحت های کوتاه و ترک محل کار برای کشیدن سیگار می پردازند و در نتیجه مدت زمان کمتری را به نسبت بقیه کار می کنند. در واقع پیشنهادهای که او داده بود، یک پیام روشن داشت و آن هم این بود که: خودتان انتخاب می کنید که چطور از اوقات اسراحتتان استفاده کنید، می توانید آن را به سیگار کشیدن بگذرانید و یا به تعطیلات بروید.

### رضایت فوری

در واقع کاری که پیلا کرده بود این بود که روی احساس خودکامگی کارمندان دست گذاشته بود و بر این باور بود که این استراتژی خیلی بهتر از اجبار و اضطراب جواب می دهد و در واقع نشان می دهد که اگر شما به انسان ها نشان دهید که در ازای چه چیزی، چه چیزی را از دست می دهند، بهتر می توانند بابت کاری که انجام می دهند، تصمیم بگیرند.

اگر انسان ها در درجه اول افرادی اقتصادی باشند، هیچ کدام سیگار و یا دخانیات نمی کشند و اگر هم این کار را انجام بدهند، آن را برای همیشه کنار می گذارد. آیا واقعا افراد دوست دارند که تا ۱۰ میلیون دلار را صرف خرید دخانیات کنند و به نوعی پولشان را دور بریزند؟ طبق تحقیقاتی که روانشناسان انجام داده اند مشخص شده است که افراد تمایل دارند تا در سراسر هدف هایی که در آینده نزدیک تر است و آکنشی انجام دهند تا این که وعده ای در آینده به آن ها داده شود و بخواهند

امسال بود که یکی از مجله های ژاپنی به نام ژاپن تایمز خبر داد که ۳ شرکت ژاپنی جدید سیاست های جدیدی در مبارزه با دخانیات راه اندازی کرده اند. بعد از ارائه این ۳ استراتژی این طور تخمین زده شد که به احتمال خیلی زیاد یکی از این ۳ روش بهتر از بقیه جواب خواهد داد چرا که «حسن خودخواهی» کارمندان را می تواند خیلی کارآمدتر به نسبت دوروش دیگر مهار کند. خودخواهی در کار درست است؟ بله، در این نوشتار یاد می گیرید که چطور خودخواهی کارمندان در کار باعث نزدیک تر شدن علاقی آن ها به علاقی کارفرما می شود.



سیاست های ضد استعمال دخانیات در شرکتی ژاپنی با نام فروشگاه های لاوسون، قانونی را اجبار کرد که بر طبق آن استعمال دخانیات برای کارمندان کاملا ممنوع شده بود. البته این شرکت اعلام کرده بود که هیچ جریمه ای برای افرادی که از این قانون سرپیچی کنند وجود ندارد اما در آینده قطعا محدودیت های بیشتری اجرایی خواهد شد. بعدها مشخص شد که این روندی که آن ها در پیش گرفته بودند به طور کارآمد جواب نداده است و در نتیجه آن ها به این فکر افتادند تا سیاست های شدیدتری اعمال کنند.

دومین شرکت ژاپنی، شرکتی به نام بیمه عمر سومیو کوا نون هیماواری بود که این شرکت هم یک قانون منع استعمال دخانیات در تمام روز را اعمال کرده بود. این شرکت به نسبت شرکت اول سعی کرد تا کمی منطقی تر برخورد کند و جایگزین هایی به جای استفاده از تنباکو ارائه کند. سومیو بر این باور بود که ارائه برنامه های ایجنینسی و برنامه های رایگان، افراد منطقی را تشویق می کند تا در آن ها شرکت کنند اما او فراموش کرده بود که استعمال دخانیات یک روند منطقی نیست، در واقع سوپو به آن ها یک پاداش

در واقع کاری که پیلا کرده بود این بود که روی احساس خودکامگی کارمندان دست گذاشته بود و بر این باور بود که این استراتژی خیلی بهتر از اجبار و اضطراب جواب می دهد.



**فین استارز پلاس از یک اقدام جدید رونمایی کرد**  
فرا بورس ایران از فعالان حوزه نوآوری و کارآفرینی، استارت آپها، کسب و کارهای نوپا و به طور کلی تمامی سرمایه پذیران و فعالان حوزه فین تک دعوت می کند تا در جدیدترین برنامه فین استارز پلاس یعنی «آپ استارز» به منظور جذب سرمایه و شبکه سازی نام نویسی کنند. به گزارش فرا بورس ایران، از امروز تیم های خلاق، استارت آپها و شرکت های تازه تاسیس می توانند برای حضور در برنامه «آپ استارز» برای ارتباط با شبکه وسیع سرمایه گذاران، مشاورهای مالی، فنی، حقوقی و بازاریابی و نیز مربیان و متخصصان از طریق ثبت نام در وبسایت <http://finstars.ir> اقدام کنند. بر این اساس متقاضیان ثبت نام در آپ استارز با مراجعه به لینک ثبت نام در وبسایت فین استارز باید حوزه های فعالیتشان را اعلام و ایده محوری خود را بیان کنند تا پس از بررسی رزومه و تأیید آن، از خدمات جذب سرمایه و فرصت شبکه سازی و گسترش دایره ارتباطی فین استارز بهره مند شوند. بدین ترتیب پس از بررسی مدل کسب و کار ثبت نام کنندگان در «آپ استارز»، برای آنها جلسات خصوصی با کارآفرینان، سرمایه گذاران، صندوق های سرمایه گذاری، صندوق های سرمایه گذاری جسورانه (VC)، نهادهای مالی، سامانه های تأمین مالی جمعی و شرکت های سرمایه گذاری خصوصی به منظور جذب سرمایه و شبکه سازی برگزار خواهد شد.



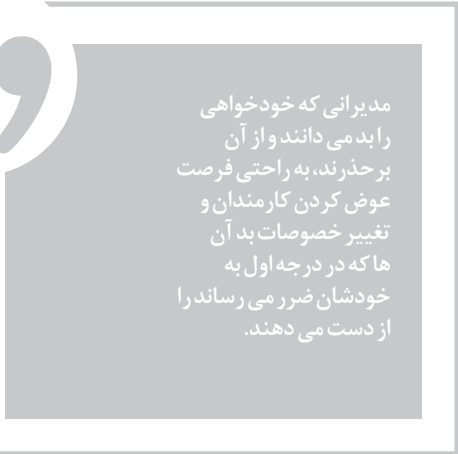
که وقتی قرار است تا بازی ای انجام شود، آن بازی باید بتواند بازیکنان را متقاعد کند و در این مورد، هیچ چیز به اندازه تعطیلات اضافی نمی تواند برای افراد دلیل خوبی در خودخواهی یک هدف، هدف سطح پایین تر را رها کنند و از گزینه خودخواهی شان برای به دست آوردن آن استفاده کنند. مدیرانی که خودخواهی را بد می دانند و از آن برحذرند، به راحتی فرصت عوض کردن کارمندان و تغییر خصوصیات بد آن ها که در درجه اول به خودشان ضرر می رساند را از دست می دهند. اگر خودخواهی در کار و یاد زدگی بتواند باعث ترک عادت های نادرستی مثل سیگار کشیدن شود، قطعا می تواند دست آوردهای خوب دیگری هم داشته باشد. این موضوع نشان دهنده این است که نفس خودخواهی بد نیست، بلکه باید به این موضوع توجه شود که آن در ر کجا و به چه دلیلی استفاده کرد.

افراد از کلمه «خودخواهی» دارند، تصویر خوبی نیست. به خصوص اگر خودخواهی در کار باشد و علاوه بر این در فرهنگ ما هم خودخواهی اصلا تعریف خوبی ندارد. اما ما می گوئیم که باید از زوایای مختلف به قضیه نگاه کرد، مثلا شخصی که به عنوان یک بازاریاب فروش بالایی دارد پس یعنی انگیزه بالایی برای فروش دارد و علت این انگیزه همان خودخواهی برای به دست آوردن جایگاه بهتر است که در واقع بخشی از طبیعت وجودی انسان است و بهتر است آن را بپذیریم به جای این که مدام آن را انکار کنیم. اما هربران و مدیرانی که دوست ندارند تا کارمندان را به خودخواهی تشویق کنند، احتمالا به جای آن سعی می کنند تا از سیاست های گیمیفیکیشن استفاده کنند که یکی از سیاست های بازاریابی آنلاین است. شاید با خودتان فکر کنید که پیلا می توانست به کارمندانش به جای چند روز تعطیلی، مدال اعطا کند ولی مشکل این جاست

کرد و با تعطیلاتی که پیشنهاد داد، واقع کارمندان را به چالش کشید.

بابت آن حتی جایزه بزرگی دریافت کنند. این به آن معناست که افرادی که سیگار می کشند، کاملا لحظه ای فکر می کنند و به نیکوتینی که به آنها احساس خوبی می دهد فقط فکر می کنند تا اینکه بخواهند به عواقب آن در آینده فکر کنند.

پیلا در این مورد خیلی زیرکانه عمل کرد و با تعطیلاتی که پیشنهاد داد، واقع کارمندان را به چالش کشید.



استارت آپ

## چگونه با سرعت بالای رشد استارت آپ هماهنگ شویم؟

از رسیدن به آن مراحل، برخی از هزینه های احتمالی را پیش بینی کرد و با تدبیر راهکارهای جایگزین، هزینه ها را قبل از مقیاس دهی، حذف کرد.

### ۲- شناخت زمان پایان نیاز به نوآوری

افراد نوآور در تیم های استارت آپ، عموما محبوبیتی دارند، اما قطعا نمی توان در فرایندهای مقیاس دهی، به آن ها مسئولیت های اصلی داد. جستجوی دائمی برای راه های جدید کاری و روش های بهینه فرایندی، نیازمند هزینه های بالای زمانی، انرژی و پول خواهد بود. در رشد سریع، به زمانی می رسید که وفاداری به روش های موجود و تلاش برای حفظ آن ها، نسبت به نوآوری و امتحان کردن روش های جدید، اهمیت بیشتری پیدا می کند. زمانی که استارت آپها از مرحله نوپا بودن عبور می کنند و به استانداردهای صنعتی شدن نزدیک می شوند، دیگر نوآوری های آن چنانی و تغییرات اساسی در محصول، معنای خاصی نخواهد داشت. در آن مراحل، ارائه خدمات بهینه به مشتری، اهمیت بیشتری دارد و می تواند شما را نسبت به رقبای بزرگ خود متمایز کند. اگر بتوانید حتی پس از جذب چند صد هزار مشتری، هر فرد جدید را به عنوان اولین مشتری خود در نظر بگیرید، قطعاً در حفظ آن ها و توسعه پایگاه مشتریان موفق خواهید بود.

### ۳- حفظ ثبات برنندسازی

دوره های رشد سریع، بسیاری از کارآفرینان را به فکر فرایندهایی همچون بازاریابی، تبلیغات و برندسازی بیشتر می اندازد. اگر شما در موقعیت مقیاس دهی قرار داشته باشید، به احتمال زیاد برندها به ثبات قابل قبولی رسیده است و اکنون، باید برای حفظ آن تلاش کنید. در آن مرحله، اهمیت حفظ هویت برند به صورت داخلی، بسیار بیشتر می شود، چرا که در مسیر حفظ اتحاد نیروی کاری خواهد بود. در مرحله رشد سریع، احتمالا نیازی به استخدام طراحان جدید نخواهید داشت. خودداری از هزینه های اضافی، البته، در آن مراحل هم نیاز به بهبود طراحی ها یا ایجاد تغییراتی جزئی خواهید داشت که در صورت راه اندازی کمپین های بازاریابی، بیشتر هم می شود. اما از آنجا که برندها به ثباتی نسبی رسیده است، می توانید با استفاده از تیم های دور کار یا برون سپاری کلی فرایندهای گرافیکی، از ایجاد هزینه های ثابت اضافی خودداری کنید.

آن چالش ها، به مرحله ای می رسد که استارت آپ برای مقیاس دهی و توسعه بازار آماده می شود. در آن مرحله، سرعت رشد به حدی سریع می شود که شاید نتوانید خود و تیمتان را با آن هماهنگ کنید. در مراحل مقیاس دهی، نیاز به جذب، پرورش و رشد استعداد های جدید بیش از پیش حس می شود. همه کارآفرینان می دانند که آن مراحل، دشواری های زیادی دارند. در مرحله مقیاس دهی، نیاز به نیروی انسانی هم چندین برابر می شود که در نهایت به معنای چالش های بیشتر خواهد بود. شما باید زمان بیشتری را برای آن فرایند اختصاص دهید تا افرادی مناسب فرهنگ سازمانی خود، جذب کنید. چالش نیروی انسانی، در کنار دشواری ها، جذابیت هایی هم دارد که به هر حال آن را از وضعیت خسته کننده دور می کند. مقیاس دهی، علاوه بر آن چالش، موارد دیگری را هم به همراه دارد که شاید خسته کننده تر باشند. به عنوان مثال، احتمالا با روندهای اداری و کاغذی های بیشتری روبه رو خواهید شد که قبلا آن را در استارت آپ کوچک خود تجربه نکرده اید.

راهکارهای متعددی برای کارآفرینان وجود دارد که با استفاده از آن ها، می توان فرایند مقیاس دهی و سرعت بالای رشد را کمی لذت بخش تر و آسان تر کرد. در ادامه این مطلب زومیت، راهکارهایی را شرح می دهیم که شاید در آسان تر کردن فرایند مقیاس دهی برای استارت آپها مفید باشند.

### ۱- حذف هزینه های اضافی

مقیاس دهی و افزایش سرعت رشد، نیازمند هزینه های جدید در بخش های مختلف خواهد بود. اکثر استارت آپها هم از سرمایه گذاری بیرون از تیم خود در آن مرحله کمک می گیرند. قطعاً با بزرگ شدن تیم، هزینه ها هم بزرگ تر می شوند. در نتیجه، برخی هزینه ها که شاید زمانی اهمیت زیادی نداشتند، به کجا به چالش عظیم برای شما تبدیل خواهند شد. به عنوان مثالی از هزینه های به ظاهر بی اهمیت که سریعاً افزایش می یابند، می توان به هزینه غذای کارمندان یا موارد ساده تر همچون کاغذ و ملزومات اداری اشاره کرد. همان ملزومات اداری، به برخی اوقات به قدری ذهنی اصلی مدیران بدل می شوند. می توان پیش



بازار صفت

**سرعت بالای رشد استارت آپ علاوه بر دستاوردهای مثبتی که برای بنیان گذاران و کارمندان دارد، نیازمند هماهنگی و کنترل بیشتری هم هست.**

بسیاری از بزرگ ترین سرمایه گذاران و کارآفرینان جهان اعتقاد دارند موفقیت استارت آپ زمانی رخ می دهد که بتواند هماهنگی کاملی بین بازار و محصول خود ایجاد کند. در آن حالت، کارآفرین به این درک می رسد که بازاری بزرگ، نادیده گرفته شده است و او، محصولی متناسب با نیازهای آن دارد. البته، اولین بودن در ارائه راهکار به بازار، لزوماً به معنای تضمین موفقیت نیست. در واقع، چالش اصلی پس از آن ترکیب و رسیدن به مراحل مقیاس دهی شروع می شود. رسیدن به موقعیت مقیاس دهی استارت آپ، خود مسیری دشوار محسوب می شود. شما به عنوان کارآفرین پس از تشکیل تیم و تأسیس استارت آپ، مراحل متعددی را باید پشت سر بگذارید که همه، مستلزم همان هماهنگی محصول با بازار هستند. پس از مدتی تجربه

با ۵ دلیل افول استارت آپ های فناوری آشنا شوید

یک کارشناس بازاریابی گفت: بسیاری از کسب و کارهای نوپای فناوری در سال ۱۳۹۷ به دلیل بی ثباتی وضعیت اقتصادی، دچار افول و ورشکستگی شدند. منصور کیارش در یادداشتی بیان اینکه بسیاری از کسب و کارهای نوپا در سال ۱۳۹۷ به دلیل بی ثباتی وضعیت اقتصادی، دچار افول شدند و ورشکستگی آنها قابل پیش بینی بود، در مورد دلایل این افول توضیح داد. در حقیقت، بسیاری از کسب و کارها ممکن است بخاطر کمبود انگیزه، تنبلی، شریک شدن با افراد نادرست و ... خود را مقصر بدانند، اما حقیقت اینجاست که شکست یک استارت آپ، تنها توابعی از این اتفاقات نیست، بلکه حقایقی در میان است که می توانست، شکست آنها را پیش بینی کند.

در بررسی های انجام شده مشخص شد بسیاری از استارت آپها در بحران های مالی در سراسر جهان به دلایل زیر دچار افول شدید یا ورشکستگی شده اند.

### ۱. آنها نمی دانند چگونه، درست برنامه ریزی کنند

کمبود برنامه ریزی برای زمانی است که شما اهمیت و ارزش برنامه ریزی را نادیده می گیرید و خود را برای یادگیری روش های برنامه ریزی، به زحمت نمی اندازید. یک برنامه ریزی خوب باید هم اهداف کوتاه مدت و هم اهداف بلند مدت را در برگیرد و همچنین روشی برای اندازه گیری اهداف و نتایج باشد. این برنامه ریزی باید دارای موارد لیست شده مشخص، معیارها و مراحل برجسته باشد.

### ۲. آنها نحوه رهبری کردن را نمی دانند

رهبری کردن شامل انگیزه دادن و الهام بخشیدن به کارکنان خود است. این رهبری با ایجاد کردن اعتماد به نفس در افراد و کمک به آنها شروع می شود. رهبر یک نیاز ضروری است که بدون آن تصمیم گیری درست و فعالیت های تأثیرگذار مشکل است. رهبر روی همه جنبه های یک تجارت تأثیر می گذارد، از نحوه کار کارکنان گرفته تا نحوه سازماندهی عملیات.

به یاد داشته باشید، این کارمندان هستند که یک استارت آپ را از بحران ها نجات می دهند، نه مدیر آن!

### ۳. آنها نمی دانند که چگونه افراد را مدیریت کنند

شکست در زمینه مدیریت افراد، از بی توجهی به پیشنهادهای، شکایات و انتقادات شدید تحت عنوان باز خورد سازمان ناشی می شود. این عامل نه تنها روحیه کارکنان را پایین می آورد بلکه سبب کاهش کار تیمی و بهره وری خواهد شد.

### ۴. آنها نمی دانند که چگونه بازار بازاریابی کنند

بازاریابی یا بازاریابی راهکارهای تبلیغاتی شروع نمی شود بلکه با تمایز محصولات شروع می شود. بازاریابی به این معنی است که یک شرکت بتواند به طور واضح و روشن تفاوت محصول خود با دیگر محصولات موجود در بازار را نمایش دهد. در غیر این صورت تبلیغ کردن کار اشتباهی است.

### ۵. آنها نمی دانند که چگونه بر مشتریان چیره شوند

اگر تجارتي مشتریان خود را به خوبی شناسند و با آنها به خوبی رفتار کنند، هیچ امیدی برای موفقیت نخواهد داشت. پیروز شدن بر مشتریان با درک نیازهای مصرف کننده و تلاش برای رفع این نیازها شروع می شود. خوب رفتار کردن با مشتریان هنگام مراجعه آنها از طریق دنبال کردن بهترین الگوهای رفتاری شروع می شود.