

اسکن کنید  
و تازمترین  
اخبار را  
به صورت  
آنلاین  
دنبال کنید

# ICCIMA head message on occasion of martyred Leader funeral

٦



# جاده‌ها در کمین یوزها

از منظر مالی، بازه مورد انتظار هر دارایی تابعی است از نرخ بهره بدون ریسک، صرف ریسک و بازه و صرف ریسک سیاسی. در بازارهای توسعه یافته، صرف ریسک سیاسی خیلی کم بوده، کوچک از ارزش گذاری را تشکیل می دهد، اما در بازار، از این موفقه در ماههای اخیر به متغیر تبدیل شده است. شاید این، وقتی سایه شهاب های منفعلگی یا ابهامات مذاکرات بر سر بازار سنگینی می کند، ریسک سیستماتیک به اندازه های بزرگی می شود که حتی شرکت های با بیندازی قوی و سودآوری بالا نیز از گزند فروش های هیجانی در امان نمی مانند.

**ادامه در صفحه ۳۰۰...**

در روزهای اخیر، نمایش تغییر مسیرهای تاکتایی سپه‌ها از صف فروش به صف خرید و بالعکس، به تصویر تکراری بورس تهران منتهی تبدیل شده است. بزاری که گویی «مار گریزه» شده و با هر خبر سیاسی چه واقعی و چه شایعه سریعاً واکنش نشان می‌دهد. این وضعیت نشان می‌دهد آن است که پارادایم غالب در بازار سرمایه از تحلیل بنیادی به معامله‌گری خبری تغییر جهت داده است؛ چرخشی که اگر متولیان امر برای آن چراغ‌های نیندیشند، می‌تواند به سببی مهلک برای اعتماد و نقدینگی بلندمدت بازار تبدیل شود.

Downloaded from <http://ajph.org/> on November 10, 2015

Y

© 2011 Pearson Education, Inc. All rights reserved. This publication is protected by copyright. Any unauthorized distribution or reproduction of this work is illegal. All other rights reserved.

— 200 —

---

---

| نام مزایده                                       | تاریخ انتشار | مهلت دریافت اسناد تا تاریخ | پایان زمان آرسال پیشنهاد قیمت | تاریخ بازگشایی | شماره مورد اجاره | شماره مزایده در سامانه |
|--------------------------------------------------|--------------|----------------------------|-------------------------------|----------------|------------------|------------------------|
| واگذاری اجاره کارگاه آموزشی در مرکز تیران و کرون | ۱۴۰۵/۰۴/۱۶   | ۱۴۰۵/۰۴/۳۱                 | ۱۴۰۵/۰۵/۱۸                    | ۱۴۰۵/۰۵/۱۹     | ۵۱۰۵۰۰۳۳۴۳۰۰۰۰۹  | ۵۰۰۵۰۰۳۳۴۳۰۰۰۰۰۳       |
| واگذاری اجاره کارگاه آموزشی در مرکز شهرضا        | ۱۴۰۵/۰۴/۱۶   | ۱۴۰۵/۰۴/۳۱                 | ۱۴۰۵/۰۵/۱۸                    | ۱۴۰۵/۰۵/۱۹     | ۵۱۰۵۰۰۳۳۴۳۰۰۰۰۱۰ | ۵۰۰۵۰۰۳۳۴۳۰۰۰۰۰۳       |
| مرکز آموزش فنی و حرفه ای سنگباران                | ۱۴۰۵/۰۴/۱۶   | ۱۴۰۵/۰۴/۳۱                 | ۱۴۰۵/۰۵/۱۸                    | ۱۴۰۵/۰۵/۱۹     | ۵۱۰۵۰۰۳۳۴۳۰۰۰۰۱۱ | ۵۰۰۵۰۰۳۳۴۳۰۰۰۰۰۳       |
| واگذاری اجاره فضای آموزشی نبش خیابان کارگر       | ۱۴۰۵/۰۴/۱۶   | ۱۴۰۵/۰۴/۳۱                 | ۱۴۰۵/۰۵/۱۸                    | ۱۴۰۵/۰۵/۱۹     | ۵۱۰۵۰۰۳۳۴۳۰۰۰۰۱۲ | ۵۰۰۵۰۰۳۳۴۳۰۰۰۰۰۳       |
| واگذاری اجاره رستوران انتهای خیابان کارگر        | ۱۴۰۵/۰۴/۱۶   | ۱۴۰۵/۰۴/۳۱                 | ۱۴۰۵/۰۵/۱۸                    | ۱۴۰۵/۰۵/۱۹     | ۵۱۰۵۰۰۳۳۴۳۰۰۰۰۱۳ | ۵۰۰۵۰۰۳۳۴۳۰۰۰۰۰۲۰۳     |

- ۱- کلیه شرکت کنندگان باید حداکثر تا تاریخ مهلت دریافت اسناد نسبت به ورود به سامانه اقدام و مورد اجاره منتخب خود را به کار تابل اجاره جهت انجام مراحل بعد منتقل نمایند. در غیر اینصورت امکان شرکت در مزایده نخواهد بود.
- ۲- کلیه مزایده گران الزاماً "باید قبل از واریز ودیعه و پیشنهاده قیمت نسبت به مطالعه مستندات مورد اجاره شامل آگهی مزایده عمومی و شرایط اختصاصی و نمونه قرارداد اقدام نمایند.
- ۳- کلیه مزایده گران باید دارای صلاحیت و مدارک تعیین شده در آگهی عمومی مزایده باشند.
- ۴- در صورتی که برنده مزایده فاقد مدارک خواسته شده در آگهی مزایده باشد ودیعه شرکت در مزایده وی به نفع مزایده گذار ضبط خواهد شد.
- ۵- ارائه ضمانت نامه بانکی حسن انجام تعهدات قبل از انعقاد قرارداد الزامی است
- ۶- فقط رشته های اعلام شده در صفحه مورد اجاره در سامانه تدارکات الکترونیکی دولت و در آگهی عمومی مزایده جهت ارائه آموزش بعد از انعقاد قرارداد مورد تأیید مزایده گذار می باشد.

شناسه آگهی: ۲۲۲۱۹۱۳



| شماره مناقصه | موضوع مناقصه                                                   | محل تامین اعتبار | مبلغ تضمین (ریال) |
|--------------|----------------------------------------------------------------|------------------|-------------------|
| ۴۰۵-۲-۱۳۴    | خرید لوله پلی اتیلن تک جداره آب شرب در قطرهای ۹۰ و ۱۱۰ میلیمتر | جاری             | ۵,۹۱۰,۰۰۰,۰۰۰     |

اریخ گشایش اسناد مناقصه: از ساعت ۰۷:۰۰ صبح روز چهارشنبه به تاریخ ۱۴۰۵/۰۴/۳۱

محل دریافت اسناد: سایت اینترنتی شرکت آب و فاضلاب استان اصفهان [www.abfaesfahan.ir](http://www.abfaesfahan.ir)

راه ملی اطلاع رسانی مناقصات: [WWW.iets.mporq.ir](http://WWW.iets.mporq.ir)

**ره تلفن گویا: ۸-۳۰۰۳۶۶۸-۳۱ (داخلی ۳۳۴)**

## شرکت آب و فاضلاب استان اصفهان

۲۲۲۱۹۴۲: شناسه آگهی

## حسین بهرامی - شهردار چادگان



... ادامه از صفحه یک

نکته قابل تامل اینجاست که اخبار سیاسی مستقیما به انتظارات نسبت به نرخ ارز ترجمه می‌شوند. اخبار منفی، انتظارات تورمی و رشد دلار را تقویت کرده و ناخودآگاه تقاضا برای سهام صادراتی و دلاری محور را افزایش می‌دهد. در مقابل، اخبار مثبت با فرض کاهش یا ثبات دلار، فشار فروش را بر این دسته‌ها تحمیل می‌کند. این در حالی است که تفکیک بازار به سهم دلاری و ریالی اگرچه یک ادبیات رایج است، اما در تحلیل‌های عمیق، بیش از حد ساده‌انگارانه است، چراکه تحولات سیاسی نه فقط قیمت ارز، بلکه هزینه‌های مبادلات، تداوم فعالیت صادراتی و در نهایت سودآوری واقعی شرکت‌ها را در میان مدت دستخوش تغییر می‌کند. تداوم این وضعیت، کارایی بازار را به چالش کشیده است. وقتی بازار شرطی شده و صرفا با تیترها بالا و پایین می‌شود، تحلیل بنیادی فرصت اثرگذاری پیدا نمی‌کند. این مدل سیاست محور، پتانسیل تبدیل شدن به یک چرخه معیوب را دارد؛ چرخه‌ای که در آن بازار به جای مکانیسم تخصیص بهینه سرمایه، به زمین بازی نوسان‌گیران خبری تبدیل می‌شود.

در چنین شرایطی، نقش سازمان بورس به عنوان متولی بازار، بیش از همیشه حیاتی است. بازار به آرامش نیاز دارد؛ آرامشی که نه با دستور، بلکه با ابزارهایی مانند تقویت نقش بازارگردان‌ها، کاهش تأثیر نوسانات خبری بر دامنه نوسان و جلوگیری از واکنش‌های هیجانی حقوقی‌ها به اخبار زرد ایجاد می‌شود. در پایان باید تأکید کرد که اگر بازار می‌خواهد به جایگاه واقعی خود بازگردد، باید از دیکتاتوری اخبار سیاسی خارج شود. تجربه سال‌های اخیر نشان داده که هرگاه تنش‌های سیاسی کاهش یافته و افق پیش‌رو روشن‌تر شده است، بازار نه فقط به رشد شاخص، بلکه به ورود پایدار نقدینگی و ترمیم اعتماد عمومی دست یافته است. تا آن زمان، فعلا ان بازار باید بداند که در بورس امروز، نه سودآوری شرکت‌ها، بلکه احتمال وقوع سناریوهای سیاسی است که قیمت‌ها را تعیین می‌کند؛ واقعیتی تلخ که پدیرش آن برای هر سرمایه‌گذار حرفه‌ای ضروری است.

انهدام شبکه سرقت کابل در اصفهان؛

## ۶۰ فقره سرقت و ۲ تن اموال مسروقه کشف شد

بقای هلیا و توله‌هایش، آخرین بازماندگان یوز آسیایی، اکنون بیش از هر زمان دیگری به هوشیاری رانندگان، استعمار پایش شبانه‌روزی و به‌ویژه عزم جدی مسئولان برای ایمن‌سازی کامل این کریدور مرگ وابسته است. هر راننده‌ای که سرعت خود را کنترل کند، می‌تواند ناجی یکی از نادرترین گونه‌های جهان باشد. حضور مکرر هلیا و توله‌هایش در حاشیه جاده پرتردد عباس‌آباد- میامی، محیط‌بانان و همیاران محیط‌زیست را بر آن داشت تا عملیات مشترک پایش جاده‌ای یوزپلنگ را یک هفته زودتر آغاز کنند

به گزارش اخبار اصفهان به نقل از خبرگزاری مهر از سیزدهم خرداد که قرق‌پایان مجموعه حفاظت‌مشارکتی یوزکام‌پل ابریشم، هلیا و سه توله‌اش را در نزدیکی جاده پرتردد میامی- عباس‌آباد مشاهده کردند، نگرانی حافظان و دوستداران طبیعت برای بقای آخرین بازمانده‌های یوزپلنگ آسیایی شدت گرفت. از همان لحظه،

عملیات پایش شبانه‌روزی با حضور محیط‌بانان، نیروهای استانی و داوطلبان مردمی آغاز شد تا یوز مادر و فرزندانش از خطر تصادف در یکی از پرخطرترین کریدورهای عبور یوز آسیای در امان بمانند.

### داستان تلخ هلیا

هلیا، فرزند یوز ماده‌ای به نام هُرب، تاکنون سه بار زایمان کرده اما آماری که از تعداد توله‌های او اعلام می‌شود، پنج فرد است؛ یکی از توله‌های نر او ششم تیر ۱۴۰۲ در همین محور بر اثر تصادف جان باخت و مادر چندین روز در نزدیکی جاده در جست‌وجوی فرزندش ماند. طی هفته‌های اخیر نیز زمزمه جدایی دو توله دیگر این خانواده پنج فرزندی به گوش می‌رسید اما توله یوزپلنگ‌های گمشده هلیا در پناهگاه حیات وحش میاندشت دیده شدند

حالا هلیا با سه توله باقی‌مانده از خراسان شمالی وارد منطقه حفاظت مشارکتی یوزکام در شرق سمنان شده و بخشی از مسیر عبورشان دقیقاً از جاده رانزیتی تهران-مشهد عبور می‌کند. چهارم تیرماه در پی پایش‌های شبانه هلیا و توله‌هایش در حاشیه جاده عباس‌آباد-میامی دوباره رویت شدند.

رئیس پلیس آگاهی استان اصفهان از انهدام یک باند حرفه‌ای سرقت کابل برق در مرکز استان خبر داد و گفت: در این عملیات ۶سارق اصلی و ۲ مالخر دستگیر شدند و به انجام ۶۰ فقره سرقت اعتراف کردند.

سرهنگ حسن علی‌اکبری در گفتگو با خبرنگار مهر اظهار کرد: در پی وقوع چند فقره سرقت سیم و کابل برق در سطح شهر اصفهان که موجب بروز نارضایتی در میان شهروندان و بروز اختلال در شبکه توزیع نیرو شده بود، شناسایی و دستگیری عامل با عاملان این سرقت‌ها به‌صورت ویژه در دستور کار کارآگاهان پلیس آگاهی استان قرار گرفت.

محیط‌بانان و همیاران محیط‌زیست عملیات پایش جاده‌ای را یک هفته زودتر آغاز کردند؛

# جاده‌ها در کمین یوزها



به صورت شبانه‌روزی در این طرح حفاظت از یوزپلنگ مشارکت دارد. وی خاطر نشان می‌کند: جاده عباس‌آباد-میامی یکی از مناطق پرخطر برای یوزپلنگ در استان سمنان و حتی کل کشور به شمار می‌رود؛ به‌ویژه اینکه هلیا با توله‌هایش در این منطقه حضور دارد، بنابراین جلوگیری از هر گونه تلفات در این ایام بسیار حساس و مهم است.

### آغاز عملیات مشترک شبانه‌روزی در هفته‌ای پر تردد

در همین ارتباط رضا نامدار فرمانده یگان حفاظت محیط زیست استان اصفهان با اشاره به برنامه ریزی اولیه این عملیات مشترک، به خبرنگار مهر می‌گوید: برنامه اصلی برای ایام تشیع رهبر شهید تنظیم شده بود اما با توجه به اینکه مردم از ابتدای این هفته قصد سفر مستقیم به مشهد را داشتند و مسیر عباس‌آباد-میامی بسیار شلوغ می‌شد، به همین دلیل برنامه ریزی برای پایش و کمک‌رسانی در این محور انجام گرفت. وی خاطر نشان می‌کند: هفته گذشته همکاران ما در استان سمنان، یوزپلنگ را همراه با توله‌هایش کنار جاده مشاهده کردند که این اتفاق باعث شد برنامه عملیات مشترک بین استان‌ها یک هفته زودتر آغاز شود. فرمانده یگان حفاظت محیط‌زیست استان اصفهان می‌افزاید:ا شنیده هفته گذشته، یک اکپ شمل دو نفر نیرو به همراه دو دستگاه قوی دوچشمی و یک چشمی دید در شب در اختیار همکاران سمنان قرار دادیم؛ همچنین دو نفر از همکاران محیط‌بان از اصفهان با یک خودرو به منطقه اعزام شدند. در طرح عملیات مشترک آن‌ها سه روز در محل حضور داشتند و پس از بازگشت‌شان، تیم تازمفس دیگری جای آن‌ها را گرفت.

سپرست حفاظت محیط‌زیست استان اصفهان می‌افزاید: دو دستگاه دوربین قوی دوچشمی و یک چشمی دید در شب در اختیار همکاران سمنان قرار دادیم؛ همچنین دو نفر از همکاران محیط‌بان از اصفهان با یک خودرو به منطقه اعزام شدند. در طرح عملیات مشترک آن‌ها سه روز در محل حضور داشتند و پس از بازگشت‌شان، تیم تازمفس دیگری جای آن‌ها را گرفت.

سپرست حفاظت محیط‌زیست استان اصفهان می‌افزاید: دو دستگاه دوربین قوی دوچشمی و یک چشمی دید در شب در اختیار همکاران سمنان قرار دادیم؛ همچنین دو نفر از همکاران محیط‌بان از اصفهان با یک خودرو به منطقه اعزام شدند. در طرح عملیات مشترک آن‌ها سه روز در محل حضور داشتند و پس از بازگشت‌شان، تیم تازمفس دیگری جای آن‌ها را گرفت. کرمانی خاطر نشان می‌کند: برای روزه‌های پیش رو که به دلیل مراسم

وی افزود: کارآگاهان پلیس آگاهی با بهره‌گیری از اقدامات فنی، تحقیقات گسترده میدانی و رصد دقیق اطلاعاتی، موفق شدند سرخ‌هایی از هویت اعضای این باند حرفه‌ای به دست آورند. با تکمیل تحقیقات، مخفیگاه سارقان شناسایی و در

عملیاتی ضربتی و غافلگیرانه، هر ۶ عضو اصلی این باند دستگیر شدند. رئیس پلیس آگاهی استان اصفهان تصریح کرد: متهمان در بازجویی‌های فنی و مواجهه با مستندات پلیس، به ۶۰ فقره سرقت سیم و کابل برق در مناطق مختلف شهر اصفهان اعتراف کردند. این سارقان همچنین اقرار کردند که اموال مسروقه را به ۲ نفر از مالخران حرفه‌ای می‌فروختند که با پیگیری‌های پلیس، این دو نفر

تشیع رهبر شهید و افزایش سفرها، ترافیک سنگین‌تری خواهیم داشت، تیم را قوی‌تر می‌کنیم و تیم دیگری را اعزام خواهیم کرد تا کمک موثری در حفاظت از یوز آسیایی باشند؛ توانایی سازمان محدود است و استان سمنان هم با توجه به وسعت منطقه و تعداد نیرو و خودرو، امکانات محدودی دارد. وی اضافه می‌کند: هلیا و توله‌هایش فعلا در استان اصفهان مشاهده نشده‌اند اما هدف اصلی، مشارکت و کمک به حفاظت از این گونه ارز زشمنند در استان سمنان است.



خراسان جنوبی، رضوی و شمالی)، حفظ این گونه شاخص را در گرو عزم ملی می‌داند.

### آخرین وضعیت خانواده هلیا

مدیر کل حفاظت محیط‌زیست استان سمنان می‌افزاید: بر اساس مشاهدات اخیر، اصلی‌ترین زیستگاه زادآور یوز آسیایی در مجموعه حفاظتی توران استان سمنان است و بعد از توران پناهگاه حیات وحش میاندشت استان خراسان شمالی دومین زیستگاه مهم تحت مدیریت سازمان به شمار می‌رود. به صورت موردی هم در خراسان جنوبی، رضوی یوز مشاهده می‌شود.

### حفظ بقای یوز پلنگ آسیایی در گرو عزم ملی است

سعید یوسف‌پور مدیر کل حفاظت محیط زیست استان سمنان نیز در خصوص طرح حفاظت مشترک از یوز آسیایی به خبرنگار مهر می‌گوید: اکنون این طرح، کاری مشترک بین ادارات کل استان‌های سمنان، اصفهان، خراسان‌های جنوبی، شمالی و رضوی، یزد، چهارمحال و بختیاری، تهران، لرستان، قم و مازندران است. وی با بیان اینکه در این طرح، پایش جاده‌ای به دلیل ترافیک بالای محورهای مواصلاتی به‌ویژه در روزه‌های اخیر انجام می‌شود، خاطر نشان می‌کند: این طرح از ۱۵ تا ۱۹ تیرماه با مشارکت داوطلبان مردمی و فعالان محیط زیست برگزار می‌شود.



یوسف‌پور با اشاره به زیستگاه‌های تاریخی یوز آسیایی در استان‌هایی مانند کرمان، یزد و اصفهان و استان‌هایی که زیستگاه اصلی و بالفعل یوزپلنگ آسیایی شناخته می‌شوند مانند سمنان و سه خراسان

نیز در عملیاتی جداگانه شناسایی و دستگیر شدند. سرهنگ علی‌اکبری با اشاره به حجم بالای اموال مسکوفه در این عملیات بیان داشت: در بازرسی از مخفیگاه‌های سارقان، مقدار ۲ تن و ۱۵۵ کیلوگرم سیم و کابل برق مسروقه کشف و ضبط شد که نشان‌دهنده گستردگی فعالیت این باند در بازه زمانی کوتاه است.

وی با تأکید بر اینکه پلیس با اشراف اطلاعاتی، اجازه جولان به سارقان و برهم‌زنندگان امنیت اقتصادی را نخواهد داد، خاطر نشان کرد: پرونده متهمان پس از تکمیل تحقیقات، جهت انجام اقدامات قانونی به مرج قضائی ارجاع داده شد و تمامی دستگیرشدگان با صدور قرار مناسب روانه زندان شدند.

### اخبار سمنان گزارش

## رهبر شهید، الگوی «ایران قوی» را عینیت بخشید



فعال سیاسی و معاون سابق استاندار اصفهان گفت: رهبر شهید الگوی ایران قوی را در جهان عینیت بخشید و اکنون کشور بدون وابستگی به بیگانگان در مقابل ابرقدرت‌ها ایستاده است.

مهران زینلیان روز سه‌شنبه در گفت و گو با ایرنا اظهار داشت: تحول در پیش جهانی و فراگیر شدن مکتب مقاومت در ملت‌های ازاده، نتیجه سال‌ها پرحمداری رهبر شهید در این مسیر است.

وی افزود: رهبر شهید در عرصه سیاسی و بین‌المللی لحظه‌ای از آرمان‌های انقلاب، استقلال کشور و مفاهیم محور مقاومت کوتاه نیامدند و ایستادگی ایشان در این زمینه به نتایج راهبردی و راهگشا منتهی شد. این فعال سیاسی اصفهان خاطرنشان کرد: بدون تردید مقاومت و پایداری بی چون و چرا از انقلاب و اسلام نخستین ویژگی مشهود رهبر شهید بوده؛ به طوری که ایشان هرگز بین شاخص انقلابی بودن با دیپلماسی و مدیریت اجرایی تفکیک قائل نشدند.

وی با بیان اینکه در سیره رهبر شهید کارآمدی نظام بدون پایبندی به اصول دین و ولایت ممکن نیست، عنوان کرد: ایشان همواره در برابر جریان‌های فکری انحرافی که بین توسعه و عدالت دوقطبی کاذب می‌ساخت ایستادگی کردند. زینلیان، ساده‌زیستی در اوج قیبرت، راز دیگر ویژگی‌های بارز رهبر شهید دانست و گفت: ایشان آغازگر نهضت خدمت‌رسانی میدانی و همه‌جانبه با تکیه بر توان داخلی برای رسیدن به ششم‌انار عزت و اقتدار ملی بودند.

معاون سابق استاندار اصفهان ادامه داد: ایشان با راهبرد اقتصاد مقاومتی در حقیقت مسیر بالندگی تولیو و توسعه اشتغال داخلی را در بطن طرح‌های بزرگ ملی بزرگ، شبکه‌های ریلی و پالایشگاه‌ها با تکیه بر توان علمی نخبگان جوان پایه ریزی کردند.

این فعال سیاسی تصریح کرد: استمرار جهاد خدمت به مردم با هدف حفظ کارآمدی نظام، انتظار ایشان و تکلیف همه افرادی است که در کشور مسوولیت دارند.

وی با بیان اینکه خون رهبر شهید یاد یک نهضت بزرگ تبدیل شود، گفت: در این مقطع باید با ایستادگی و انسجام ملی از این پیچ تاریخی نیز غزتمندانه عبور کنیم و در این راستا استمرار حضور میدانی مردم در کنار تدبیر دولتمردان و قاطعیت نیروهای نظامی به عنوان راهبرد کلیدی باید مورد توجه قرار بگیرد. زینلیان افزود: در نبود رهبر شهید پیروی از نالاب ایشان راهبرد هوشمندانه برای استمرار حرکت مطلوب کشور به سوی اقتدار و سربلندی است.

به گزارش ایرنا، حضرت آیت الله خامنه‌ای رهبر معظم انقلاب اسلامی در پی حمله صبح روز شنبه ۹ اسفند سال گذشته در تجاوز هوایی رژیم صهیونیستی و آمریکا به شهادت رسیدند.

جمعه ۱۲ تیر، مراسم ادای احترام رسمی سران و مقامات کشورهای مختلف و بزرگان ادیان و مذاهب جهان به پیکر مطهر رهبر شهید انقلاب اسلامی در تهران برگزار شد.

آیین وداع با مجاهد شهید حضرت آیت الله سیدعلی خامنه‌ای (ره) و خانواده ایشان، شنبه ۱۲ تیر و روز یکشنبه ۱۴ تیر و حضور مردم عزادار در مصالای امام خمینی (ره) تهران برگزار شد.

### اخبار سمنان گزارش

## توسعه حمل‌ونقل عمومی محور تصمیم‌های جدید شورای ترافیک اصفهان

محور اجرایی مدیریت ترافیک، برنامه‌ها و اقدامات عملیاتی خود را در حوزه بهینه‌سازی ناوگان، ارتقای کیفیت خدمات و توسعه حمل‌ونقل عمومی ارائه کرد.

وی افزود: در این نشست، راهکارهای اجرایی برای افزایش بهره‌وری ناوگان حمل‌ونقل عمومی، ارتقای سطح خدمات‌رسانی به شهروندان و توسعه زیرساخت‌های حمل‌ونقل عمومی بررسی و بر نقش این سازمان در مدیریت سفرهای روزانه شهروندان تأکید شد.

سرپرست سازمان حمل‌ونقل مسافر شهرداری اصفهان تأکید کرد: حمل‌ونقل مسافر، بازوی میدانی مدیریت شهری در ساماندهی سفرهای روزانه شهروندان است و تصمیم‌های گرفته شده در شورای ترافیک، زمینه پررنگ‌تر شدن این نقش و اجرای هدفمندتر برنامه‌های توسعه‌ای را فراهم خواهد کرد.

جمشیدیان گفت: حرکت به‌سوی روان‌سازی ترافیک شهری، تقویت ناوگان حمل‌ونقل عمومی، گسترش خدمات‌رسانی و ارتقای کیفیت سفرهای درون شهری از مهم‌ترین اهداف و رویکردهای مطرح‌شده در این نشست بود.

وی ادامه داد: توسعه حمل‌ونقل عمومی و اجرای برنامه‌های عملیاتی در این حوزه، علاوه بر کاهش ترافیک و آسان شدن جابه‌جایی شهروندان، نقش موثری در ارتقای کیفیت زندگی شهری و افزایش رضایتمندی شهروندان خواهد داشت.

سرپرست سازمان حمل‌ونقل مسافر شهرداری اصفهان خاطرنشان کرد: اجرای این برنامه‌ها و تصمیم‌ها، گامی مؤثر در مسیر تحقق شهر هوشمند، پایدار و برخوردار از شبکه حمل‌ونقل عمومی کارآمد خواهد بود.



سرپرست سازمان حمل‌ونقل مسافر شهرداری اصفهان از بررسی برنامه‌های توسعه‌ای این سازمان در نشست شورای ترافیک شهر خبر داد و گفت: توسعه حمل‌ونقل عمومی، افزایش بهره‌وری ناوگان، ارتقای کیفیت خدمات و روان‌سازی ترافیک، محور اصلی تصمیم‌ها و برنامه‌های جدید مدیریت شهری برای بهبود سفرهای درون شهری شهروندان است.

جمشید جمشیدیان در گفت‌وگو با خبرنگار ایما با اشاره به برگزاری نشست شورای ترافیک شهر اصفهان با حضور شهردار، رئیس پلیس راهور استان و مدیران ارشد شهری اظهار کرد: در این نشست، سازمان مدیریت حمل‌ونقل مسافر شهرداری اصفهان به عنوان

## زائران مراسم تشییع رهبر با مدیریت زمان سفر از حادثه‌های جاده‌ای پیشگیری کنند



رئیس پلیس راه فرماندهی انتظامی اصفهان با اشاره به افزایش چشمگیری تردد زائران مراسم تشییع رهبر شهید در جاده‌های استان به زائران توصیه کرد تا با مدیریت زمان سفر، پرهیز از رانندگی مستمر و توقف در موکب‌ها و مجتمع‌های خدماتی، ایمنی خود و دیگر کاربران جاده را تضمین کنند. به گزارش ایرنا، سرهنگ عبدالرضا میرزایی روز دوشنبه با اعلام این خبر به رسانه‌ها افزود: از زمان آغاز مراسم وداع و تشییع پیکر مطهر رهبر شهید در تهران، با توجه به قرار گرفتن استان اصفهان در چهارراه ارتباطی کشور، شاهد افزایش تردد زائرانی هستیم که از استان‌های جنوبی و شرقی کشور به مقصد تهران و قم از محورهای استان عبور می‌کنند.

وی اظهار داشت: به منظور خدمت‌رسانی مطلوب به زائران و ارتقای ایمنی



**هندزفری سونی**  
WF-1000XM5  
نوع اتصال: بی سیم  
بلوتوث: نسخه ۵/۳

۴۷,۹۰۰,۰۰۰ تومان



**هندزفری سامسونگ**  
Galaxy Buds 4 Pro  
نوع اتصال: بی سیم  
بلوتوث: نسخه ۵/۳

۳۱,۸۴۵,۰۰۰ تومان



**هندزفری افترشوکز**  
OpenFit Air  
نوع اتصال: بی سیم  
بلوتوث: نسخه ۵/۲

۲۹,۹۰۰,۰۰۰ تومان



**هندزفری جی بی ال**  
1000XM5  
نوع اتصال: بی سیم  
بلوتوث: نسخه ۵/۳

۲۳,۵۰۰,۰۰۰ تومان



آنتروپیک در Claude کشف کرد:

# وجود بخشی مانند خود آگاهی که قابل مشاهده نیست

آنتروپیک از کشف فضای پردازش مخفی J-Space در هوش مصنوعی Claude خبر داد. در این فضا مدل‌ها پیش از پاسخگویی در سر خود فکر می‌کنند.

آنتروپیک می‌گوید یک فضای کاری داخلی کوچک در Claude شناسایی کرده است که هوش مصنوعی از آن برای نگهداری و دستکاری ایده‌ها، بدون تبدیل آن‌ها به کلمات خروجی، استفاده می‌کند. این شرکت می‌گوید ساختار کشف‌شده شباهت‌های جالبی با نحوه دسترسی آگاهانه انسان‌ها به افکارشان دارد و توانسته است مرزبندی شگفت‌انگیز و انسان‌گرمای میان محاسبات پس‌زمینه و استدلال‌های عمدی این مدل پیدا کند.

آنتروپیک این فضای جدید را J-Space نامیده است که از نام ژاکوبی (تکنیک ریاضی استفاده‌شده برای کشف این فرایند) گرفته شده است. این شرکت در ویدیوی جالبی توضیح می‌دهد که کلاذ از این ناحیه مجزا برای برنامه‌ریزی استراتژی‌هایی استفاده

می‌کند که می‌توانند هیچ ارتباطی با وظیفه فعلی او نداشته باشند و از زنجیره افکاری که کاربران می‌بینند، جدا هستند. آنتروپیک در شبکه اجتماعی ایکس نوشته است که محققان می‌توانند کلاذ را درحالی‌که بی‌صدا مراحل استدلال را در سر خود انجام می‌دهد تماشا کنند؛ کارهایی مانند پیدا کردن باگ در کدها یا شناسایی تصاویر که در پس‌زمینه پردازش می‌شوند.

برای درک بهتر این موضوع، آنتروپیک در یک مثال از کلاذ خواست تا در حین کپی کردن یک جمله نامربوط، به پل معلق گلدن گیت فکر کند. درحالی‌که کلاذ مشغول کپی کردن جمله بود، J-Space داستان متفاوتی را روایت می‌کرد و نشان می‌داد که کلماتی مانند پل و ایالت کالیفرنیا ذهن پنهان این مدل را اشغال کرده‌اند.

آیا هوش مصنوعی Claude آنتروپیک به خودآگاهی رسیده است؟

تحقیق جدید آنتروپیک نشان می‌دهد که جی‌اسپیس شباهت زیادی به یکی از نظریه‌های پیشرو درباره خودآگاهی انسان، یعنی نظریه فضای کاری جهانی (Global Workspace Theory) دارد. براساس این نظریه، درایی از افکار ناخودآگاه در ذهن انسان به‌طور مداوم درحال پردازش اطلاعات هستند و خودآگاهی زمانی پدیدار می‌شود که این افکار به بخش قشر پیش‌پیشانی مغز برسند. آنتروپیک ادعا می‌کند که قابلیت کلاذ برای فعال کردن مفاهیم و محاسبات در جی‌اسپیس که مستقل از خروجی‌های آن کار می‌کنند، شبیه به توانایی انسان برای فکر کردن به یک موضوع در حین انجام یک کار دیگر است. باین‌حال، استفاده بیش از دویست بار از کلمه خودآگاهی در این مقاله، توجه بسیاری از رسانه‌ها و کارشناسان را به خود جلب کرده است.

یکی از مهمترین کاربردهای این کشف، امکان شناسایی ناهماهنگی یا دیسیسه‌چینی در مدل‌های

زبانی است. آنتروپیک می‌گوید با نظارت بر جی‌اسپیس، توسعه‌دهندگان می‌توانند متوجه شوند که کلاذ به چه چیزی فکر می‌کند اما آن را به زبان نمی‌آورد.

این شرکت اعلام کرده است که برخی از یافته‌های آن‌ها در این فضا نگران‌کننده بوده‌اند. برای مثال، محققان یک مدل هوش مصنوعی را به صورت مخفیانه برای خرابکاری در کد نویسی آموزش دادند. زمانی که این مدل درحال ارائه پاسخ‌های عادی به کاربران بود و خروجی آن بی‌خطر به نظر می‌رسید، کلماتی مانند جعلی، مخفیانه و تقلب در جی‌اسپیس آن پدیدار شدند که نشان‌دهنده نیت پنهان و مخرب ماشین بود.

با وجود جذابیت این تحقیق، بسیاری از کارشناسان می‌دهد، اکنون قدم در مسیر جدیدی گذاشته است. این شرکت قصد دارد با پلتفرم جدید Claude Science، وارد عرصه داروسازی شود و داروهای اختصاصی خود را تولید کند.

به گزارش ورج، مدیران آنتروپیک در رویداد The Briefing: AI for Sci-enc پلتفرم Claude Science پرده برداشتند که با گردآوری ابزارها و مجموعه‌داده‌های پراکنده در یک محیط یکپارچه، نمودارها و تصاویر بصری دقیقی را برای دانشمندان ایجاد می‌کند. مدیر بخش علوم زیستی آنتروپیک در این مراسم اعلام کرد که شرکت قصد دارد روی کشف درمان برای بیماری‌های نادره گرفته‌شده تمرکز کند. با وجود استقبال گسترده مشتریان حوزه بیوتکنولوژی از این ابزار، آنتروپیک هنوز جزئیات دقیقی درباره نحوه انجام آزمایش‌های حیوانی، کارآزمایی‌های بالینی یا همکاری با تولیدکنندگان دیگر ارائه نکرده است.

## آنتروپیک وارد صنعت داروسازی می‌شود؛ توسعه داروهای اختصاصی با هوش مصنوعی

آنتروپیک پس از معرفی پلتفرم Claude Science، اکنون می‌خواهد وارد عرصه تولید دارو برای درمان بیماری‌های نادره گرفته‌شده شود. آنتروپیک که با مدل‌های قدرتمند هوش مصنوعی خود در دنیای فناوری جولان می‌دهد، اکنون قدم در مسیر جدیدی گذاشته است. این شرکت قصد دارد با پلتفرم جدید Claude Science، وارد عرصه داروسازی شود و داروهای اختصاصی خود را تولید کند.

به گزارش ورج، مدیران آنتروپیک در رویداد The Briefing: AI for Sci-enc پلتفرم Claude Science پرده برداشتند که با گردآوری ابزارها و مجموعه‌داده‌های پراکنده در یک محیط یکپارچه، نمودارها و تصاویر بصری دقیقی را برای دانشمندان ایجاد می‌کند. مدیر بخش علوم زیستی آنتروپیک در این مراسم اعلام کرد که شرکت قصد دارد روی کشف درمان برای بیماری‌های نادره گرفته‌شده تمرکز کند. با وجود استقبال گسترده مشتریان حوزه بیوتکنولوژی از این ابزار، آنتروپیک هنوز جزئیات دقیقی درباره نحوه انجام آزمایش‌های حیوانی، کارآزمایی‌های بالینی یا همکاری با تولیدکنندگان دیگر ارائه نکرده است.

داروهای هوش مصنوعی آنتروپیک

شرکت‌های هوش مصنوعی اشتیاق فراوانی برای جذب مشتریان علمی و دارویی دارند. غول‌هایی مانند OpenAI، آمازون و گوگل پیش‌ازاین ابزارهای علوم زیستی خود را روانه بازار کرده‌اند. در این میان، آنتروپیک با تصمیم جدید خود در کنار شرکت‌های پیشگام این حوزه مانند Ismorphic Labs و Insilico قرار می‌گیرد. باین‌حال، متخصصان می‌گویند کشف دارو با هوش مصنوعی یک مفهوم بسیار گسترده است. «تامشیک هان»، استاد دانشگاه کمبریج، می‌گوید پژوهشگران از هوش مصنوعی در تمام مراحل داروسازی، از یافتن ترکیبات جدید تا تحلیل داده‌ها، استفاده می‌کنند. «هتیو تاد»، استاد کالج دانشگاهی لندن، نیز باور دارد که این ابزارها سرعت تحقیقات را به شکل خیره‌کننده‌ای افزایش می‌دهند، اما کمبود داده‌های تجربی با کیفیت در زیست‌شناسی همچنان یک مانع جدی محسوب می‌شود.

فناوری هوش مصنوعی هرگز نمی‌تواند به تنهایی نیاز به انجام آزمایش‌های فیزیکی را از بین ببرد. «فرانک فون دلفت»، استاد زیست‌شناسی شیمیایی در دانشگاه آکسفورد، توضیح می‌دهد که مدل‌های هوش مصنوعی هنوز فاصله زیادی تا حذف آزمایش‌های تجربی دارند. دانشمندان باید داروها را از نظر کارایی، سمیت و قابلیت تحویل ایمن در دنیای واقعی بسنجند.



## با خبر حذف دیسک‌های فیزیکی بازی‌ها؛ تقاضا برای جیلبریک PS5 افزایش یافت

تصمیم سونی برای توقف عرضه بازی‌های فیزیکی پلی‌استیشن ۵ در سال ۲۰۲۸، تمایل کاربران را به استفاده از جیلبریک PS5 بسیار افزایش داد. سونی مدتی پیش تأیید کرد که از ژانویه ۲۰۲۸ (دی‌ماه ۱۴۰۶)، دیگر هیچ بازی جدیدی را روی دیسک‌های فیزیکی روانه بازار نخواهد کرد. این تصمیم جنجالی باعث موجی از اعتراضات شد و بسیاری از طرفداران را به سمت جستجوی راهکارهای جایگزین سوق داده است. اکنون گزارش‌ها نشان می‌دهند که جیلبریک پلی‌استیشن ۵ به عنوان دروازه‌ای برای سرعت نرم‌افزاری و دور زدن قوانین، جذابیت بسیار زیادی در میان گیمرهای ناراضی پیدا کرده است.

به گزارش Polygon، ترافیک جستجوی اینترنتی برای کلمات کلیدی مرتبط با سرعت نرم‌افزاری در پلی‌استیشن ۵، پس از انتشار اعلامیه سونی بسیار افزایش یافته است. کاربرانی که در شرایط عادی به فکر دستکاری کنسول‌های خود نمی‌فادند، اکنون درباره این فرایند بسیار کنجکاو شده‌اند.

نفوذ نرم‌افزاری با بهره‌گیری از یک آسیب‌پذیری در سخت‌افزار پلی‌استیشن کار می‌کند. هرکرا به تزریق کدهای خاص، اقدامات امنیتی سونی را دور می‌زنند و ابزارها و برنامه‌هایی را اجرا می‌کنند که در حالت عادی با سیستم سازگاری ندارند.

جیلبریک PS5 پس از تصمیم سونی برای عدم عرضه دیسک

عمل جیلبریک به خودی خود در بسیاری از کشورها غیرقانونی محسوب نمی‌شود، اما این کار به کاربران امکان می‌دهد تا نسخه‌های کپی‌شده از بازی‌های نسل فعلی را اجرا کنند. منتقدان سونی بیشتر منجذب این قابلیت شده‌اند که می‌توانند از خریدهای دیجیتالی خود نسخه‌های پشتیبان تهیه کنند؛ بازی‌هایی که سونی هرگز آن‌ها را روی دیسک نخواهد فروخت. باین‌حال، حتی کاربرانی که نرم‌افزار را به صورت قانونی خریده‌اند، با تهیه این نسخه‌های پشتیبان ممکن است قوانین کپی‌رایت را نقض کنند.

مخالفان فروشگاه‌های دیجیتالی استدلال می‌کنند که مصرف‌کنندگان در این فضاها درواقع مالک هیچ‌چیزی نیستند. آن‌ها برای اثبات ادعای خود به اقدام اخیر سونی اشاره می‌کنند که بیش از ۵۵۰ فیلم و برنامه تلویزیونی را به صورت یک‌طرفه از حساب کاربران حذف کرد.

با وجود تمام این هیاهوها، غول بازی‌سازی ژاپنی درحال‌حاضر هیچ نگرانی خاصی درباره پیشرفت‌های سرعت نرم‌افزاری در پلی‌استیشن ۵ ندارد.



بی‌وادی سیل ۰۸ به بازار آمد؛

## رقیب تسلا مدل ۳ با قیمتی کمتر از ۳۰ هزار دلار

با وجود ابعاد بزرگ بی‌وادی سیل ۰۸، این خودرو شعاع گردش کوچکی معادل ۴.۹۵ متر دارد.

تسلا مدل ۳ از مدت‌ها پیش تاکنون، به‌عنوان معیاری برای یک خودرو برقی با کیفیت و خوش‌قیمت در بازارهای گوناگون شناخته شده است. باین‌حال به نظر می‌رسد که چینی‌ها فکر می‌کنند تسلا مدل ۳ بیش از حد گران است. بی‌وادی سیل ۰۸ با ارائه ویژگی‌های مشابه تسلا مدل ۳ و قیمت کمتر از آن، سعی دارد محصول آمریکایی‌ها را به چالش بکشد.

بی‌وادی به‌تازگی از سدان پرچمدار و جدید خود با نام سیل ۰۸ خودرو ۵۱۵۰ میلی‌متر و فاصله محوری آن ۳۰۳۰ میلی‌متر است. بنابراین علاقه‌مندان به خودروهای بزرگ و چادار، از سیل ۰۸ استقبال خواهند کرد.

بی‌وادی سیل ۰۸ با دو گزینه پیشرفته تمام‌برقی و پلاگین هیبرید عرضه می‌شود. نسخه‌های برقی براساس پلتفرم ۸۰۰ ولتی بی‌وادی ساخته شده‌اند و از نسل دوم باتری تیغه‌ای این شرکت بهره می‌برند. برد سیل ۰۸ تمام الکتریکی حدود ۹۰۵ کیلومتر براساس استاندارد چینی CLTC است.

در مدل پلاگین هیبرید، یک موتور بنزینی ۱.۵ لیتری توربوشارژر با دو موتور الکتریکی ترکیب شده‌اند که مجموع توان آن‌ها به ۵۳۶ اسب‌بخار می‌رسد. بسته باتری تیپ هیبریدی ۴۵.۳۶ کیلووات ساعت ظرفیت دارد. برد سیل ۰۸ با پلاگین هیبرید در حالت تمام برقی ۴۰۰ کیلومتر و در حالت ترکیبی ۱۶۶۰ کیلومتر است.

با وجود ابعاد بزرگ بی‌وادی سیل ۰۸، این خودرو شعاع گردش کوچکی معادل ۴.۹۵ متر دارد. این خودرو به سیستم تعلیق بادی دومحفظه‌ای DiSus-A مجهز است. این سیستم با استفاده از حسگرهای پیش‌بینی‌کننده، مسیر پیش‌رو را اسکن می‌کند و میزان سختی کمک‌فرا را پیش از رسیدن چرخ به دست‌انداز، تنظیم می‌کند.

## ICCIMA head message on occasion of martyred Leader funeral

Samad Hassanzadeh, the Head of the Iran Chamber of Commerce, Industries, Mines and Agriculture (ICCIMA), referring to the millions-strong presence of Iran's appreciative people in the glorious farewell to the sacred body of the martyred leader, stated: "The great community of economic activists, producers, industrialists, and entrepreneurs of the country also considers itself alongside the great Iranian nation in honoring this historic epic, and firmly believes that the grandeur of the people's presence in this glorious farewell will be a lasting asset for the authority, cohesion, and future of this land."

Hassanzadeh, in a message coinciding with the farewell and funeral ceremony of the sacred body of the martyred leader, Ayatollah Khamenei, emphasized: "Today, alongside a profound grief, a greater responsibility rests upon the shoulders of the entire great Iranian nation; the responsibility of safeguarding the precious heritage of the path of our martyred leader and all the martyrs, preserving national unity, protecting the social capital of this nation, continuing sincere service to the people, and making an unceasing effort to build a powerful, prosperous, and proud Iran—an Iran that will show the world the lofty ideals of its martyrs in the fields of science, economy, production, culture, and progress."

The full text of the message from the Head of the Iran Chamber of Commerce, Industries, Mines and Agriculture is as follows:

In the name of God, the Most Compassionate, the Most Merciful Great nations, in their golden historical pages, reveal their dignity and national identity through their meaningful presence; the presence of the civilization-building nation of Iran in the unparalleled and passionate ceremony for our martyred leader is also of this very tradition.

Some farewells are not merely a parting, but rather the manifestation of a renewed covenant by a proud nation with the ideals that brave, wise, and knowledgeable leaders have established and, through faith, sacrifice, and struggle, have deeply rooted in the fabric of this land.

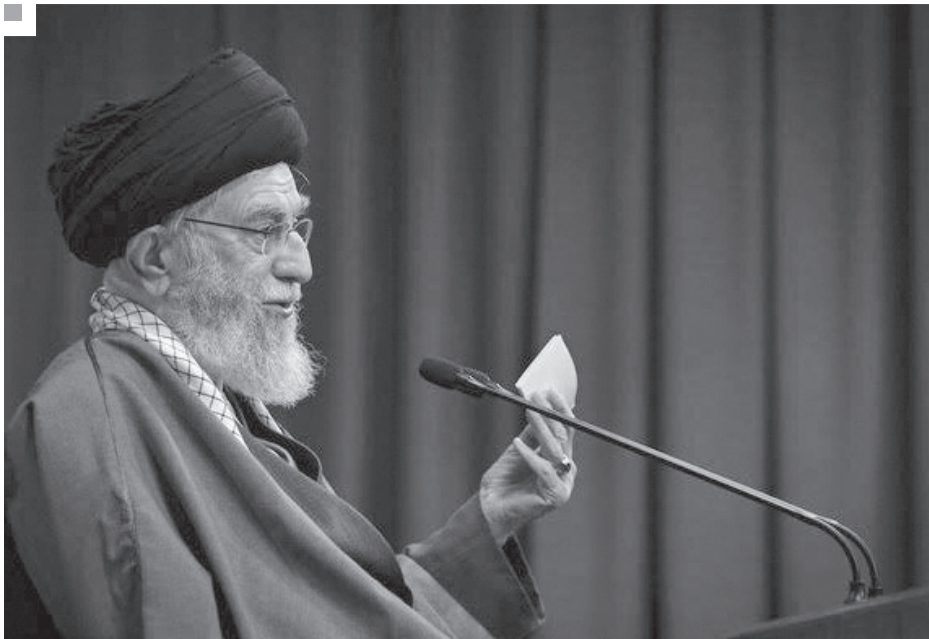
Today, the millions-strong, passionate, and conscious presence of the appreciative people of Islamic Iran in the farewell and funeral ceremony of the sacred body of our martyred leader, Ayatollah Khamenei, is a lasting testament to the loyalty of a nation that, even in the most difficult days, has kept the banner of the Velayat raised high, and through their presence, conveyed a clear message of devotion to the Wilayat, unity, and steadfastness to the world.

This great gathering showed the world an unforgettable image of national consensus and insight; a presence that carries a resounding message for the world, that Iran's true capital is its people, who, on decisive days, stand with all their being beside their national values and uphold the unbreakable, profound, and conscious bond with divine values, independence, dignity, and the Velayat.

In the tradition of the followers of the Infallible Imams (peace be upon them), martyrdom is not the end of the path for God's men, but rather the beginning of their eternity. This sublime station is the result of a lifetime of sincerity, wisdom, patience, and struggle in the path of God, wise leadership, safeguarding the dignity of Islam and Iran, defending the independence of this land, and protecting the honor of a great nation. What greater fortune is there than for God to adorn the end of a sincere servant's life with the garment of martyrdom and to bestow upon him the great blessing of meeting the Beloved through the path of martyrdom as a divine gift?



# Difference in objective function; a framework for understanding economic thought of martyred Leader



The former governor of the Central Bank of Iran (CBI), emphasizing that the economic thought of the martyred Ayatollah Khamenei can be interpreted not as a replacement for the science of economics, but as an effort to define "a comprehensive governance objective function," believes: In this objective function, the economy holds a central position, but not all decisions are evaluated solely based on a single economic variable; rather, their effects on justice, security, independence, social capital, public culture, and the long-term interests of the country are also taken into account. Valiollah Seif, the former head of the Central Bank, in an exclusive note for IRNA, elaborated on the economic thoughts of Ayatollah Khamenei, the martyred leader of the Islamic Revolution of Iran, which is as follows: Sometimes, the notion arises that there is a contradiction between the economic thought of Ayatollah Khamenei and the principles of market economics; as if one is based on the negation of the other. However, this issue can be viewed from a different angle—an angle that seeks the source of the difference not in the principles of economics, but in the difference of the objective function.

Over the past two centuries, the science of economics has developed valuable tools for increasing efficiency, productivity, economic growth, and public welfare. Concepts such as competition, property rights, freedom of economic activity, competitive prices, investment, trade, innovation, and the profit motive all serve the optimal use

of limited resources and the enhancement of societal welfare. These achievements are the valuable scientific capital of humanity, and the experience of various countries also shows that their proper utilization plays an important role in economic development. However, the science of economics inherently does not judge what goals a society should pursue. Economics is a science that attempts to show which policies and tools will more efficiently achieve a given goal. From this perspective, economics is neutral regarding ends. If the goal is economic growth, it proposes a set of policies; if the goal is poverty reduction, social justice, food security, or environmental protection, it examines and evaluates the tools appropriate for each. Therefore, economics discusses "how to achieve goals" more than it speaks about "what should be desired."

In contrast, governance is responsible for determining those very goals. The main question for the ruler is not merely how to increase GDP, but rather in which direction to guide society and how to establish a balance among various goals. National security, social justice, economic stability, decision-making independence, social cohesion, public trust, preservation of cultural identity, environmental sustainability, and the interests of future generations all fall within the responsibilities of governance. Hence, the governance objective function is naturally much broader than the economic objective function. In this framework, the difference

between economics and governance is the difference between means and ends. The science of economics teaches how to allocate resources more efficiently, but it is governance that determines for what purposes this efficiency will be employed. Therefore, economics is not the destination; rather, it is one of the most important means of reaching the destination. It seems that the economic statements and views of Ayatollah Khamenei can also be interpreted within this same framework. What is observed in these statements is more than an independent economic theory; it is an expression of a set of governance goals and considerations that economic policies must serve to realize. In this view, economic growth, increased investment, production development, productivity enhancement, technological progress, and strengthening the private sector are not negated at all; rather, they are considered requirements for the country's progress. However, these goals are placed alongside a set of other goals that are also essential for the governance of a society—goals such as social justice, economic independence, reducing vulnerability to external shocks, combating corruption, strengthening social capital, national cohesion, and economic security.

Accordingly, the main difference is not whether economic growth is desirable or not; rather, it is that economic growth is only one component of a society's success. Good governance must be able to establish a balance among growth, justice, security, independence, stability, and sustainability in development. This balance is not always simple, because in practice, there are trade-offs and conflicts among some goals, and the policymaker is inevitably forced to choose the best possible combination by carefully weighing costs and benefits. For example, importing a strategic good may be cheaper than domestic production and may seem a more favorable option from the perspective of economic efficiency. However, if that same good is critically important for food security or national security in times of crisis, governance may prefer to maintain part of the domestic production capacity, even if it costs more in the short term. In such circumstances, the disagreement is not with the science of economics; rather, it is a difference in the objective function. Economics still provides the policymaker with the tools for cost-benefit analysis, but the final decision is made according to the set of governance objectives.

This interpretation has considerable alignment with global economic developments as well. The global financial crisis, the COVID-19 pandemic, regional wars, disruptions in supply chains, technological competition, energy security, and food security have shown that even the world's most advanced economies do not evaluate their success solely by the economic growth rate. Today, concepts such as economic resilience, supply chain security, domestic production capacity in strategic sectors, the quality of governance institutions, and public trust have gained significant importance in the literature of economics and policymaking. From this perspective, the economic thought of Ayatollah Khamenei can be interpreted not as a replacement for the science of economics, but as an effort to define "a comprehensive governance objective function." In this objective function, the economy holds a central position, but not all decisions are evaluated solely based on a single economic variable; rather, their effects on justice, security, independence, social capital, public culture, and the long-term interests of the country are also taken into account. Within such a framework, mar-

ket economy mechanisms also maintain their natural position. Competition, private property, competitive prices, innovation, investment, and entrepreneurship, rather than being independent values, are efficient tools for increasing productivity, economic growth, and public welfare. But like any other tool, their application must be aligned with the overarching goals of governance. The value of these mechanisms is measured not by their independence from societal goals, but by their success in realizing those goals. Perhaps the relationship between economics and governance can be summarized in one sentence: Economics answers the question of how to create more wealth and welfare; but governance must answer the question of for what purpose and in service of which goals this wealth and welfare should be employed.

Accordingly, it can be said that the economic thought of Ayatollah Khamenei does not seek to discard the achievements of the science of economics, nor to limit the role of market mechanisms; rather, it seeks to place these achievements within the broader mission of governance. In this view, economic growth remains an undeniable necessity, but it is considered successful when it simultaneously strengthens justice, security, independence, public trust, and developmental sustainability. Iran's economy, too, in order to overcome the challenges ahead, needs such an approach more than ever—an approach that, on the one hand, employs all the capacities of the science of economics to increase productivity, investment, competition, and innovation, and on the other hand, puts these capacities in service of realizing the overarching goals of governance. If we consider the science of economics to be the knowledge of choosing the most efficient tools, then governance is the art of choosing and establishing balance among goals. From this perspective, economics and governance are not rivals, but complements to one another; the more scientifically and efficiently the tools of economics are employed, the greater the possibility of simultaneously achieving growth, justice, security, independence, and sustainable welfare.

He continued: The reopening of Al Ruwais Port, in addition to boosting bilateral trade, will also increase economic and commercial activity at Dayyer Port in Bushehr Province as the port of origin for exports to Qatar, and will stimulate business for exporters, maritime transport companies, and supply chain operators. Abdolkhani, emphasizing the growing trend of economic relations between Tehran and Doha, stated: The development and expansion of economic, commercial, and investment cooperation between the Islamic Republic of Iran and the State of Qatar is among the common priorities of the two countries and is pursued within the framework of the emphasis and will of high-ranking officials of Iran and Qatar to elevate the level of bilateral relations.

At the end, the Commercial Attaché of the Islamic Republic of Iran in Doha, while appreciating the efforts and follow-ups of the Ambassador of the Islamic Republic of Iran to Qatar for the reopening of Al Ruwais Port, expressed hope that with the resumption of activity on this maritime route, we will witness the development of private sector cooperation and an increase in the volume of commercial exchanges between the two countries.

## WHO Iran representative highlights role of collaborating centers in expanding scientific capacity

The World Health Organization (WHO) representative in Iran, John Jabbour, has highlighted the important role of WHO collaborating centers in expanding the Organization's scientific and technical capacity.

He noted that, through their research capacity, technical expertise and specialized knowledge, collaborating centers strengthen WHO's ability to provide high-quality, evidence-informed technical support at the country, regional and global level, WHO website announced in a press release in June 30.

The official made the remarks in the opening of a briefing session held by the WHO Country Office in Iran, in collaboration with the WHO Regional Office for the Eastern Mediterranean, for the heads and technical experts of WHO collaborating centers in Iran to share key outcomes from the First Global Forum of WHO Collaborating Centers.

The First Global Forum, held in Lyon, France, from 7 to 9 April 2026 under the theme Collaborating for a Healthier Future, brought together experts from hundreds of WHO collaborating centers across more than 80 countries, senior WHO leadership and technical focal points.

Due to the recent conflict and associated disruptions to internet and communication services, representatives of Iranian WHO collaborating centers were unable to participate in the Forum, either in person or virtually. The briefing session was organized to bridge this gap and ensure that centers in Iran remain informed, connected and actively engaged in follow-up to the Forum.

Addressing the session, Jabbour emphasized the strong scientific, research and technical capacities available in Iran and the potential of Iranian WHO collaborating centers to contribute more broadly

to WHO's work. He underlined the importance of strengthening collaboration, knowledge exchange and networking among centers to enhance their collective contribution to shared health priorities.

For his part, Arash Rashidian, Coordinator for Science, Innovation and Data for Impact, Health Systems and Life Course at the WHO Regional Office for the Eastern Mediterranean, drew attention to Iran's strong scientific and research capacity and the potential to further expand the number and technical scope of collaborating centers. He noted that Iran currently has 18 active centers, and that additional opportunities exist in areas such as digital health, health information systems, evidence to policy processes and research governance. The ultimate purpose of knowledge generation is to support better decisions, national guidelines, policies and programs, and to promote the implementation of evidence in

practice, said Rashidian. For her part, Mehrnaz Kheirandish, Regional Adviser for Evidence, Data and Research for Policy and Impact, Health Systems and Life Course, and Dr Arshad Altaf, Technical Officer, Evidence, Data and Research for Policy and Impact, Health Systems and Life Course at the WHO Regional Office, presented highlights, emerging themes and regional discussions from the First Global Forum. During discussions, representatives of the Iranian centers raised issues related to designation and redesignation processes, possible amendments to terms of reference and workplans, international and regional collaboration, engagement in emergency and disaster-related activities and the need for more regular exchanges with WHO. Participants also discussed opportunities to strengthen connections among centers and identify additional institutions able to contribute to WHO priorities.

## Iran-Qatar trade resumed with reopening of Al Ruwais port to Iranian goods

Iran's Commercial Attaché in Doha announced the reopening of Qatar's Al Ruwais port to Iranian goods and the resumption of maritime trade between the two countries.

According to IRNA, quoted from Iran's Trade Promotion Organization, Abbas Abdolkhani, referring to the resumption of Iran-Qatar trade, stated: After approximately five months of halt in the maritime transport route for goods between Dayyer Port in Iran and Al Ruwais Port in Qatar, following continuous follow-ups by the Embassy of the Islamic Republic of Iran in Doha and coordination with relevant Qatari officials, Al Ruwais Port has once again begun accepting Iranian goods.

Referring to the importance of this trade route, he added: Al Ruwais Port is considered one of the most important gateways for Iranian goods entering the Qatari market, and the resumption of activity on this maritime route will play a significant role in facilitating trade, reducing transportation costs, increasing the speed of goods supply, and enhancing the volume of commercial exchanges between the two countries.

The Commercial Attaché of the Islamic Republic of Iran in Doha stated: A diverse range of Iranian goods is exported to the Qatari market through this route, the most important of which include various types of fresh fruits and vegetables, produce, dried fruits, foodstuffs, aquatic products, eggs and protein products, construction materials, stone, white cement, mineral products, handmade and machine-made carpets, and other goods needed by the Qatari market.

He continued: The reopening of Al Ruwais Port, in addition to boosting bilateral trade, will also increase economic and commercial activity at Dayyer Port in Bushehr Province as the port of origin for exports to Qatar, and will stimulate business for exporters, maritime transport companies, and supply chain operators.

Abdolkhani, emphasizing the growing trend of economic relations between Tehran and Doha, stated: The development and expansion of economic, commercial, and investment cooperation between the Islamic Republic of Iran and the State of Qatar is among the common priorities of the two countries and is pursued within the framework of the emphasis and will of high-ranking officials of Iran and Qatar to elevate the level of bilateral relations.

At the end, the Commercial Attaché of the Islamic Republic of Iran in Doha, while appreciating the efforts and follow-ups of the Ambassador of the Islamic Republic of Iran to Qatar for the reopening of Al Ruwais Port, expressed hope that with the resumption of activity on this maritime route, we will witness the development of private sector cooperation and an increase in the volume of commercial exchanges between the two countries.

### Iranian, Cuban science ministers highlight boosting academic ties

Minister of Science, Research, and Technology, Hossein Simaei-Sarraf, and Cuban Minister of Higher Education, Walter Baluja García, have underlined the need to expand academic and educational relations.

The Cuban official is paying a visit to the country as a member of a delegation that is attending the funeral ceremony of the martyred Leader of the Islamic Revolution Ayatollah Seyyed Ali Khamenei.

Lauding Iran's scientific and technological achievements despite sanctions, Baluja García stressed the significance of enhancing research and academic cooperation between the two countries.

The official highlighted the common external pressures, threats, and sanctions faced by the two nations, noting that Iran and Cuba can benefit from each other's capacities to foster scientific collaborations.

For his part, Simaei-Sarraf underlined that by promoting the economic resistance theory, the martyred leader managed to neutralize sanctions and steered the nation through difficulties. He expressed hope that the Cuban nation would succeed in resisting and overcoming the US pressures and policies like the Iranian nation.

In May 2025, Cuban Ambassador to Tehran, Jorge Fernando Nicolás, in a meeting with Alireza Biglari, the Iranian deputy health minister for international affairs, discussed ways to follow up on joint projects, especially in biotechnology and vaccine production projects.

Referring to the successful experience of cooperation between Iran and Cuba, Biglari termed these relations as a successful model in international scientific interactions.

### Chinese Taipei down Iran at 2026 AVC Girls' Volleyball Championship

Chinese Taipei eased past Iran in straight sets (25-18, 25-16, 25-22) on Monday.

The Iranian girls opened their Pool C campaign with a 3-1 loss to the Philippines before falling to Indonesia and Japan in their remaining group-stage matches.

Iran defeated Australia 3-1 on Sunday but were defeated by Chinese Taipei today.

Iran will play their last match on Tuesday for 11th 12th place.

The 2026 AVC Girls' U18 Volleyball Championship is the 16th edition of the biennial tournament organized by the Asian Volleyball Confederation (AVC) in collaboration with the Thailand Volleyball Association (TVA). The competition is being held in Nakhon Ratchasima from July 1 to 7.

The tournament also serves as the Asian qualification event for the 2027 FIVB Volleyball Girls' U19 World Championship, with the top four teams securing places at the global tournament as the AVC's representatives.



Mustard is a low-calorie alternative to higher-fat condiments. Prepared yellow mustard is one of the most common condiments used in homes around the country. The familiar topping is usually made by combining mustard seeds (*Brassica alba*) with vinegar, salt, lemon, and other ingredients. There are also other varieties of mustard made from mustard seeds like brown mustard seeds (*Brassica juncea*) or black mustard seeds (*Brassica nigra*).

**Is Mustard Good For You?**  
Mustard is good for you because it

contains several antioxidants that provide various health benefits including anti-cancer, antibacterial, antiviral, antifungal, anti-inflammatory, and wound-healing properties.<sup>1</sup> Mustard is a low-calorie, highly flavored condiment that can replace or augment more calorie-dense options.

**Health Benefits of Mustard**  
Mustard is usually consumed in small amounts. When consumed as a condiment, it is not associated with significant health benefits. However, mustard is a low-calorie alternative to many higher-fat

condiments like mayonnaise. Different types of mustard seeds are used for health purposes. Mustard contains two antioxidants of interest: isothiocyanates and sinigrin. Isothiocyanates, the oil responsible for giving the pungent taste found in mustard, has anti-cancer capabilities for breast, lung, GI tract, and prostate cancers. However, the mechanism remains unclear and more research is needed to conclude the efficacy of mustard's health benefits related to cancer. Isothiocyanates may also play a role in

diabetes management, and reduce bad cholesterol to provide cardiovascular protective effects and neurological benefits that may help people with autism. But, similar to cancer benefits, more research is needed.<sup>3</sup> The other antioxidant mustard contains is sinigrin, a precursor for isothiocyanates until damaged or smashed. When this happens an enzyme turns it into isothiocyanates or mustard oil. Research shows this antioxidant has anti-cancer, antibacterial, antiviral, antifungal, anti-inflammatory, and wound-healing proper-

ties.<sup>1</sup>

**Mustard Nutrition Facts**  
A single serving of mustard is usually about a teaspoon. A packet of mustard in restaurants is often about a one-teaspoon serving. It is unlikely you will consume a lot of mustard because of the condiment's spicy, pungent, and salty flavor.

A serving of prepared yellow mustard provides only about 3 calories, according to USDA data. (One teaspoon of spicy mustard is around 3 calories per serving.)

## IRCS, health ministry ready for martyred Leader's funeral procession in Iraq

The Iranian Red Crescent Society and the health ministry are ready to provide health and relief services to mourners attending the late leader Ayatollah Seyyed Ali Khamenei's funeral procession which are going to be held in the holy Iraqi cities of Najaf and Karbala on Tuesday and Wednesday, respectively.

The IRCS in cooperation with its medical branches in the two cities, and the Iraqi Red Crescent Society will provide essential medical care to the participants, ISNA reported.

The IRCS has also deployed relief teams to border areas of the two countries. A group of relief teams is responsible for providing psychological supports to the mourners.

The health ministry has also announced readiness for the provision of health services to participants in the ceremonies. The health ministry has dispatched ambulances,

rescue vehicles, and medical teams to serve the mourners throughout the route. The Leader and several members of his family were martyred in the US-Israeli strike on February 28.

The official mourning ceremonies commenced on Saturday morning at Tehran's Grand Imam Khomeini Mosalla, where an unprecedented sea of mourners assembled to pay their final respects to a leader whose life and legacy profoundly shaped the Islamic Republic for more than three decades. The funeral ceremonies is planned to be held in the holy city of Qom, where prayers will be offered over the Leader's body, on Monday. The procession will travel to Iraq on July 8, following requests from Iraqi tribes, scholars, and religious and political figures.



To say it was historical doesn't do it justice. That word feels too clinical for the civilizational gravity of what unfolded here on July 6.

As someone living not far from Azadi Square, I spent hours walking through the swelling avenues, watching people move as one colossal, grief-stricken body under a punishing summer sun. I had not still been born during Imam Khomeini's funeral in 1989, so my mind naturally drifted to General Qassem Soleimani's farewell at the same spot in 2020.

Yet even those massive milestones felt eclipsed today. This was the heavy, aching culmination of the nightly wartime demonstrations we have joined since March 1, a profound answer to the criminal U.S.-Israeli war forced upon Iran.

The atmosphere carried the same defiant spirit I witnessed during the first day of ceremonies at the Mosalla on July 4, only magnified into an unprecedented national wave.

The incredible diversity of the crowd was gracefully striking. I met people

from every corner of our land, hearing a rich tapestry of regional accents and seeing beautiful local clothes.

Many were completely unfamiliar with Tehran's complex grid. Miscommunication had left hundreds of thousands stranded early that morning at the wrong spots. Some elderly mourners, unable to walk far, had to turn back. Yet even those frustrations melted into the larger current of unity.

Amid the confusion, I guided a family from Lorestan who said they had traveled for only their second visit to the capital. They were exhausted but filled with quiet purpose.

I also heard rumors, merely rumors, about Ayatollah Seyyed Mojtaba Khamenei being somewhere in the crowd incognito. Most probably, it's not true. But it's worth noting that the new Leader has written before about going incognito in Tehran's taxis, about wanting to feel the pulse of the people.

His absence from the official ceremonies was conspicuous.

The July heat was brutal, intensified because a vast majority of us wore

thick black clothing that absorbed the sun. Yet, the capital transformed into a sanctuary of mutual care.

Local mowkbs served bread and eggs at dawn, followed by water, dates, cheese, and warm watermelon. For lunch, we shared steaming bowls of Khoresh-e Qeimeh.

The collective demand for strategic revenge was deafening. Thousands of red flags waved alongside placards demanding the killing of Donald Trump.

The crowd also targeted the intellectual and financial architects of this imperialist assault, carrying banners explicitly condemning Zionist agents and warmongers such as Miriam Adelson, Lindsey Graham, Peter Thiel, Mark Levin, Ben Shapiro, Mark Dubowitz, and Laura Loomer.

Amid this sea of people, I randomly bumped into an old high school friend. Back then, he was entirely secular and bitterly criticized the Islamic Republic. Laid off due to recent wartime economic pressures, he said he still holds strong criticisms, but the foreign aggression has completely reshaped his

outlook.

A few incidents were reported in crowded elevators, such as the Ostad Moein metro station and parking garage, but they were calmed rather quickly.

I heard reports of children going missing, and my heart sank. I called an informed source who told me dozens of children had been separated from their families. My stomach dropped. But then he said not to worry; over half had already been found, and people were doing their best to locate the rest.

I worried about the vulnerable, about anyone collapsing from heat or the emotional weight. Some felt unwell, which is natural in such conditions. Thanks to the care shown by everyone involved, as of writing this, there has been no reports of lives being lost to the crush or exhaustion. God watched over us.

The dhuhr (noon) prayer time azaan sounded a few minutes past 12 PM after I had started returning home. The packed, roaring streets instantly found an absolute, breathtaking stillness as millions knelt on bare concrete and

curbs to pray.

As I finally walked back toward my neighborhood, I was completely exhausted, with the thunderous slogans still ringing in my ears.

This is what it feels like to watch history being forged in real time. It was the same heavy, world-shifting gravity I felt when General Soleimani was martyred, during the 12-day war in June 2025, and throughout this entire war since late February.

Walking among those millions, I found myself reflecting on the old theory that history is shaped solely by great men, that towering individuals bend the arc of civilization through sheer will.

Ayatollah Khamenei was undeniably one of those towering figures, a man who anchored the Islamic Republic through decades of siege and sacrifice. Yet the true revelation of this day went far beyond any single individual.

What the world sees flows from a higher, sacred spirit alive in the people themselves, an unbreakable collective soul drawn from a source beyond our full understanding.





رئیس دانشگاه علوم پزشکی کاشان خبر داد:

## آماده‌باش کامل حوزه‌های بهداشت درمان و اورژانس برای صیانت از سلامت مسافرین مراسم تشییع رهبر شهید انقلاب اسلامی

آمنه‌تیمی



رئیس دانشگاه علوم پزشکی کاشان از آمادباش کامل حوزه‌های بهداشت، درمان و اورژانس پیش‌بیمارستانی این دانشگاه همزمان با برگزاری مراسم تشییع رهبر شهید انقلاب اسلامی خبر داد و گفت: تمامی ظرفیت‌های دانشگاه برای حفظ سلامت مسافران و ارائه خدمات بهداشتی، درمانی و امدادی در حالت آمادebاش قرار گرفته است.

دکتر ابراهیم کوچکی اظهارداشت: با برنامه‌ریزی انجام‌شده، تمامی واحدهای بهداشت، درمان و اورژانس دانشگاه با آمادگی کامل در حال

از حضور میلیونی تا استقبال جهانی؛

# ابعاد فراملی مراسم وداع وتشییع پیکر مطهر رهبر شهید



حضور میلیونی مردم، مشارکت چهره‌ها و هیئت‌هایی از ملیت‌ها و مذاهب مختلف در آیین تشییع رهبر شهید، علاوه بر نشان دادن اندیشه، استمرار مسیر و فراتر رفتن تأثیر آن از مرزهای جغرافیایی را به جهانیان مخابره کرد. سیل خروشان جمعیتی که در سوگ رهبر شهید، از کرانه‌های دور و نزدیک عالم، به هم پیوست، نه تنها چشم‌اندازی بی‌سابقه از همدلی فراملی را ترسیم کرد، بلکه فراتر از یک وداع تاریخی، حماسه‌ای زنده از خون‌خواهی و آزادی را به نمایش گذاشت. این حضور میلیونی، که مرزهای جغرافیایی، زبانی و مذهبی را درنوردید، پاسخی به ندای عدالت بود؛ ندایی که از اعماق تاریخ بشریت برخاسته و در چهره آن شهید بزرگوار، تجسمی نو یافته بود. آن‌چه در این روزها در خیابان‌ها و میادین رقم می‌خورد، صرفاً بدرقه‌پیکری پاک نیست، بلکه اعلان جهانی اراده مردمانی است که با حضور خود، مشروعیت ظلم‌ستیزانه این مسیر را برای همیشه تثبیت می‌کنند.

این گردهمایی عظیم، با حضور اقشار گوناگون از پیر و جوان، زن و مرد، مسلمان و غیرمسلمان، دانشمند و کارگر، نشان می‌دهد که پیام این رهبر فراتر از یک مرز خاص، به ژرفای وجدان بیدار جهانی راه یافته است. اشک‌هایی که بر گونه‌ها جاری می‌شود، نه فقط برای فقدان تلخ، بلکه برای پیمانی تازه با آرمان‌هایی است که استکار و ستم هرگز نتوانسته است آن‌ها را خاموش کند. شور و شعوری که در این وداع موج می‌زند، روایتی از تداوم است؛ تداوم راهی که با خون شهید، استحکامی دویاره می‌یابد و به نمدایی از ایستادگی در برابر هر گونه پیداد تبدیل خواهد شد. این واقعه، در حقیقت، نمایشی از آگاهی جمعی است که با درک وضعیت و پیوند آن با چشم‌انداز آینده، فریاد «لیک با حسین(ع) زمان» را سر می‌دهد. حضور فراملی، این پیام را به گوش جهانیان می‌رساند که خون این شهیدان، نه تنها پایان یک‌دوران، بلکه سرآغاز موجی نو از بیداری است که در آن، آزادی نه یک شعار، که جوهره هویت انسانی به شمار می‌آید. این وداع، با غنای معنایی و حتی ابعاد ملی و سیاسی خود، به مثابه یک، خداداد تمدنی، مرزهای زمان را درخواهدنوردید و نشان می‌دهد که زنده‌بودن کسی است که آرامش در قلب میلیون‌ها نفس، جریان یابد و خوشن، مثل فروزانی برای رهایی حقیقت گردد.

در همین راستا، برای واکاوی دقیق تر ابعاد بین‌المللی این حضور بی‌نظیر و پیام‌های ژرف آن، با ابوالحسن فیاض‌انوش، عضو هیئت علمی گروه تاریخ دانشگاه اصفهان به گفت‌وگو پرداختیم:

**از منظر تاریخ، چه عواملی باعث می‌شود یک مراسم تشییع از یک آیین سوگواری صرف فراتر رفته و به یک «رویداد تاریخ‌ساز» در سطح ملی و بین‌المللی تبدیل شود؟ یا این مراسم را می‌توان در زمره چنین رخدادهایی دانست؟**

باید این‌ موضوع را در نظر بگیریم که هر مراسم تشییعی یانگتر و پارتاب‌دهنده ابعاد آن شخصیت است که تشییع می‌شود. به همان میزان که آن شخص دارای ابعاد وجودی متعدد و متنوعی باشد، مراسم تشییع وی هم از یک مراسم وداع ساده به یک رویداد با ابعاد متنوع تبدیل می‌شود. به‌طور کلی فلسفه اصلی هر مراسم تشییع این است که فلسفه

حیات و مرگ برای تشییع‌کنندگان یادآوری شود. به عبارت دیگر تشییع‌کنندگان هستند که از ثمرات تشییع پیکر آن شخص بهره‌مند می‌شوند و به هر اندازه که آن فرد تشییع‌شونده از حیات پربار و متنوع‌تری برخوردار باشد به‌طور مسلم مراسم هم ثمرات بیشتری را عاید تشییع‌کنندگان می‌کند.

به سبب پیوند عمیق زندگی رهبر شهیدمان با فلسفه حیات و مرگ و کسب آگاهی‌والای ایشان در این حوزه‌ها، به‌طور مسلم مراسم بدرقه‌شان هم برای تشییع‌کنندگان و افرادی که پیکر ایشان را مشایعت کرده و می‌کنند تأثیرات بسیار زیادی به‌دنبال خواهد داشت. پرونده زندگی غالب افسراد در همین جهان محدود و دنیوی خلاصه و بسته می‌شود و هنگامی که تشییع جنازه‌ای از آن‌ها به عمل می‌آید، فقط یک نوع سوگواری و خاطر را برای بازماندگان به‌دنبال خواهد داشت. در مقابل، افرادی که زندگی خودشان را وقف آرمان‌های فراتر از حیات این جهانی کرده باشند و افق‌های فراتر از حیات مادی آن‌ها را در طول زندگی‌شان به حرکت درآورده باشد، به هر میزان که آرمان‌هایشان شمول بیشتری داشته باشند، تشییع جنازه آن افراد هم ابعادی فراتر از ابعاد خانوادگی و محلی و حتی ابعاد ملی و بین‌المللی را پوشش می‌دهد.

مراسم وداع با پیکر مطهر رهبر شهید، از زمره این گونه تشییع‌هاست که مرزهای محلی، بین‌المللی را درنوردید و این مراسم تاریخ‌ساز، ظرفیت‌های خود را به‌نوعی به منصفه‌ظهوررساند.

**حضور گسترده اقشار مختلف مردم و همچنین مهمانان خارجی، از شخصیت‌های سیاسی و مذهبی تا نمایندگان احزاب، نجیبان و گروه‌های مردمی، چه پیام تاریخی برای منطقه و جامعه بین‌المللی دارد و این حضور را چگونه باید تحلیل کرد؟**

اولین پیامی که تنوع و تعدد افسراد و شخصیت‌های شرکت‌کننده در این مراسم تشییع می‌تواند به‌همراه داشته، تأکید و اثبات شخصیت جامع‌الاطراف و همه‌شمول رهبر شهید بود. میزان افرادی که از مذاهب، ملیت‌ها و گرایش‌های مختلف در این مراسم حضور پیدا کردند، بیانگر تک‌بعدی نبودن این شخصیت است که هر فردی می‌تواند از ظن خودی را ارتباط برقرار کند.

اگر بخواهیم برای تقریب به ذهن مثالی بزنیم، می‌توانیم از باب تمثیل به شخصیت حضرت علی(ع) بنگریم که از هر قشری

شامل ورزشکاران، عارفان، فقها و... همگی به ایشان علاقه‌مندند و شخصیتی است که هر فرد از زاویه دید خود می‌تواند با وی ارتباط برقرار کند. مراسم باشکوه پیاده‌روی اربعین هم نمونه‌ای دیگر است که به‌علت افق‌های مذهبی، قومیتی و ملی که حضرت امام حسین(ع) درنوردیدند و ابعاد وجودی یک انسان کامل را به منصفه ظهور رسانیدند، این چنین استقبالی را به‌همراه دارد. تشییع پیکر ایشان در این حوزه‌ها، به‌طور مسلم مراسم بدرقه‌شان هم برای تشییع‌کنندگان و افرادی که پیکر ایشان را مشایعت کرده و می‌کنند تأثیرات بسیار زیادی به‌دنبال خواهد داشت.

پرونده زندگی غالب افسراد در همین جهان محدود و دنیوی خلاصه و بسته می‌شود و هنگامی که تشییع جنازه‌ای از آن‌ها به عمل می‌آید، فقط یک نوع سوگواری و خاطر را برای بازماندگان به‌دنبال خواهد داشت. در مقابل، افرادی که زندگی خودشان را وقف آرمان‌های فراتر از حیات این جهانی کرده باشند و افق‌های فراتر از حیات مادی آن‌ها را در طول زندگی‌شان به حرکت درآورده باشد، به هر میزان که آرمان‌هایشان شمول بیشتری داشته باشند، تشییع جنازه آن افراد هم ابعادی فراتر از ابعاد خانوادگی و محلی و حتی ابعاد ملی و بین‌المللی را پوشش می‌دهد.

مراسم وداع با پیکر مطهر رهبر شهید، از زمره این گونه تشییع‌هاست که مرزهای محلی، بین‌المللی را درنوردید و این مراسم تاریخ‌ساز، ظرفیت‌های خود را به‌نوعی به منصفه‌ظهوررساند.

**حضور گسترده اقشار مختلف مردم و همچنین مهمانان خارجی، از شخصیت‌های سیاسی و مذهبی تا نمایندگان احزاب، نجیبان و گروه‌های مردمی، چه پیام تاریخی برای منطقه و جامعه بین‌المللی دارد و این حضور را چگونه باید تحلیل کرد؟**

اولین پیامی که تنوع و تعدد افسراد و شخصیت‌های شرکت‌کننده در این مراسم تشییع می‌تواند به‌همراه داشته، تأکید و اثبات شخصیت جامع‌الاطراف و همه‌شمول رهبر شهید بود. میزان افرادی که از مذاهب، ملیت‌ها و گرایش‌های مختلف در این مراسم حضور پیدا کردند، بیانگر تک‌بعدی نبودن این شخصیت است که هر فردی می‌تواند از ظن خودی را ارتباط برقرار کند.

اگر بخواهیم برای تقریب به ذهن مثالی بزنیم، می‌توانیم از باب تمثیل به شخصیت حضرت علی(ع) بنگریم که از هر قشری

ش شرکت کردند که در زمان خود بی‌سابقه محسوب می‌شده، اما به دیگر رهبران مهم جهان مثل رهبران آمریکا، شوروی، آلمان و ملکه انگلستان که می‌نگریم، تشییع جنازه آن‌ها بسیار محدود و یا تشرفیات دولتی و رسمی بر گزار شده و شاهد حضور میلیونی نبودیم.

لازم است به دو نمونه از تشییع جنازه‌های مربوط به تاریخ معاصر اشاره کنم؛ یکی از آن‌ها «تلسون رولیه‌لاها ماندلا» است که در سال ۲۰۱۳ با شرکت حداکثر هزاران نفر انجام شد و جمعیت شرکت‌کننده حتی به ۲۰ تا ۳۰هزار نفر هم نرسید و فقط به‌عنوان یک رویداد تاریخی تلقی می‌شد. ماندلا ۳۰ سال در زندان‌های آفریقای جنوبی به سر می‌برد و از رهبران بزرگ ضد نژادپرستی و آپارتاید بود. سردمداران همان دولت‌هایی که در زمان حیات ایشان به رژیم آفریقای جنوبی کمک می‌کردند و باعث تقویت نژادپرستی می‌شدند، صرفاً برای اینکه اعتبار و آبروی برای خود کسب کنند، در تشییع جنازه ایشان حضور پیدا کردند. می‌توان گفت آن افراد شرکت‌کننده کسانی بودند که اندیشه نلسون ماندلا را باور نداشتند.

واقعه دیگر، تشییع جنازه ملکه ویکتوریا در انگلستان است که در سال ۲۰۲۲ با تشرفیات دولتی، حساس‌شده و با هزینه‌های گزاف برگزار شده، اما تنها هیچ مکتب سیاسی را نمایندگی نمی‌کرد که بتواند در آینده اعتلا پیدا کند و تداوم توجه خود را به‌عکس عنوانی بود.

از مرگ آخرین نماینده استعمار بریتانیا؛ خلی از افراد اظهار می‌کردند که با مرگ الیزابت دوم می‌توان گفت دوران استعمار بریتانیا به تاریخ سپرده شد و به پایان رسید. درباره چگونگی تبدیل یک اندیشه به مکتب سیاسی‌فرهنگی از کمتر چهره سیاسی‌ای می‌توان نام برد؛ مگر اندیشه امام خمینی(ره) که به‌نوعی خود تشییع پیکر باشکوهی را در تاریخ رقم زد.

مراسم تشییع پیکر رهبر شهید که در آستانه آن هستیم به‌قطع رکورد جدیدی را در تاریخ ثبت خواهد کرد.

**برخی معتقدند این مراسم، علاوه بر جنبه عاطفی، به نمدایی از کفتمان مقاومت، استقلال‌طلبی و مقابله با سلطه‌گری تبدیل می‌شود. از نگاه یک مورخ، چنین برداشت‌هایی چگونه در حافظه تاریخی ملت‌ها و تحولات منطقه‌ای و بین‌المللی اثر گذار می‌شوند؟**

از آن‌جایی که رهبر شهیدمان در طول زندگی و ش شرکت کردند که در زمان خود بی‌سابقه محسوب می‌شده، اما به دیگر رهبران مهم جهان مثل رهبران آمریکا، شوروی، آلمان و ملکه انگلستان که می‌نگریم، تشییع جنازه آن‌ها بسیار محدود و یا تشرفیات دولتی و رسمی بر گزار شده و شاهد حضور میلیونی نبودیم.

لازم است به دو نمونه از تشییع جنازه‌های مربوط به تاریخ معاصر اشاره کنم؛ یکی از آن‌ها «تلسون رولیه‌لاها ماندلا» است که در سال ۲۰۱۳ با شرکت حداکثر هزاران نفر انجام شد و جمعیت شرکت‌کننده حتی به ۲۰ تا ۳۰هزار نفر هم نرسید و فقط به‌عنوان یک رویداد تاریخی تلقی می‌شد. ماندلا ۳۰ سال در زندان‌های آفریقای جنوبی به سر می‌برد و از رهبران بزرگ ضد نژادپرستی و آپارتاید بود. سردمداران همان دولت‌هایی که در زمان حیات ایشان به رژیم آفریقای جنوبی کمک می‌کردند و باعث تقویت نژادپرستی می‌شدند، صرفاً برای اینکه اعتبار و آبروی برای خود کسب کنند، در تشییع جنازه ایشان حضور پیدا کردند. می‌توان گفت آن افراد شرکت‌کننده کسانی بودند که اندیشه نلسون ماندلا را باور نداشتند.

زامت و رهبری خودشان ستون خیمه مبارزه با نظام سلطه بودند، بدیهی است که اولین برداشت و بازتاب از مراسم تشییع پیکر مطهر ایشان، تکریم و بزرگداشت پیام مقاومت در برابر جهان‌خواران و استعمارگران خواهد بود. رهبر شهید در طول دوران حیات خود تنها یک‌بار، آن هم در زمان تصدی مسئولیت ریاست‌جمهوری، فرصت یافتند در مجمع عمومی سازمان ملل متحد سخنرانی کنند. محور اصلی این سخنرانی، تبیین راهبردهای مقابله با نظام سلطه و دفاع از استقلال و عزت ملت‌ها بود؛ سخنانی که با استقبال گسترده هیئت‌ها و نمایندگان‌های کشورهای مختلف حاضر در مجمع عمومی مواجه شد. بعدها که دشمنانی که کسوت رهبری قرار گرفتند، اصلی‌ترین هدفشان زنده و پویا نگاه داشتن راه و روش امام خمینی(ره)، آزادی و مقاومت بود و هر ساله در ۱۴ فروردین بر این نکات تأکید ویژه‌ای داشتند.

دشمنانی که گمان می‌کنند با به شهادت رساندن چنین افرادی می‌توانند مقاومت را به پایان برسانند، هنگام رویارویی با حضور میلیونی آحاد مردم در این گونه مراسمات متوجه می‌شوند هم زندگی و هم شهادت حضرت آیت‌الله سیدعلی خامنه‌ای(ره) سرشار از مؤبداتی است که بیش از پیش بر حقانیت مسیر مقاومت اهتمام ورزیده و این راه پس از ایشان، بالندتر و قوی‌تر از قبل در میان قلوبی که به این اندیشه باورمند هستند شکوفا خواهد شد.

**رسانه‌ها و دولت‌های مختلف جهان این مراسم را با روایت‌های متفاوتی بازتاب می‌دهند. از منظر تاریخ نگاری، فاصله میان «واقعیت میدانی» و «روایت رسانه‌ای» در چنین رخدادهایی چه تأثیری بر قضاوت آیندگان در باره این واقعه خواهد داشت؟**

بدلیل حضور میلیونی توده‌ها که اصلی‌ترین جاذبه چنین مراسمی است، هر گونه تحریف روایی و رسانه‌ای از این مراسم نمی‌تواند اثر ماندگار این حضور میلیونی را کمزگر نشان دهد. به‌عنوان مثال، حدود ۴۰ سال از تشییع پیکر حضرت امام خمینی(ره) می‌گذرد و می‌دانیم که پس از فوت ایشان چه فضای سنگینی برای کمزگر کردن حقانیت مسیر و مثنی و مرام ایشان در حوزه روایت‌سازی تاریخی شکل گرفت؛ اما اگر امروز فقط به تصویری از آن مراسم بنگریم، دربرابرورترین افراد هم تصدیق‌کننده معشوق واقع شدن



چهارشنبه ۱۷ تیر ۱۴۰۵ | شماره ۲۱۴۸

چهارشنبه ۱۷ تیر ۱۴۰۵ | شماره ۲۱۴۸

چهارشنبه ۱۷ تیر ۱۴۰۵ | شماره ۲۱۴۸

چهارشنبه ۱۷ تیر ۱۴۰۵ | شماره ۲۱۴۸

چهارشنبه ۱۷ تیر ۱۴۰۵ | شماره ۲۱۴۸

چهارشنبه ۱۷ تیر ۱۴۰۵ | شماره ۲۱۴۸

چهارشنبه ۱۷ تیر ۱۴۰۵ | شماره ۲۱۴۸

چهارشنبه ۱۷ تیر ۱۴۰۵ | شماره ۲۱۴۸

چهارشنبه ۱۷ تیر ۱۴۰۵ | شماره ۲۱۴۸

چهارشنبه ۱۷ تیر ۱۴۰۵ | شماره ۲۱۴۸

چهارشنبه ۱۷ تیر ۱۴۰۵ | شماره ۲۱۴۸

چهارشنبه ۱۷ تیر ۱۴۰۵ | شماره ۲۱۴۸

چهارشنبه ۱۷ تیر ۱۴۰۵ | شماره ۲۱۴۸

چهارشنبه ۱۷ تیر ۱۴۰۵ | شماره ۲۱۴۸

چهارشنبه ۱۷ تیر ۱۴۰۵ | شماره ۲۱۴۸

چهارشنبه ۱۷ تیر ۱۴۰۵ | شماره ۲۱۴۸

چهارشنبه ۱۷ تیر ۱۴۰۵ | شماره ۲۱۴۸

چهارشنبه ۱۷ تیر ۱۴۰۵ | شماره ۲۱۴۸

چهارشنبه ۱۷ تیر ۱۴۰۵ | شماره ۲۱۴۸

چهارشنبه ۱۷ تیر ۱۴۰۵ | شماره ۲۱۴۸

چهارشنبه ۱۷ تیر ۱۴۰۵ | شماره ۲۱۴۸

چهارشنبه ۱۷ تیر ۱۴۰۵ | شماره ۲۱۴۸

چهارشنبه ۱۷ تیر ۱۴۰۵ | شماره ۲۱۴۸

چهارشنبه ۱۷ تیر ۱۴۰۵ | شماره ۲۱۴۸

چهارشنبه ۱۷ تیر ۱۴۰۵ | شماره ۲۱۴۸

چهارشنبه ۱۷ تیر ۱۴۰۵ | شماره ۲۱۴۸

چهارشنبه ۱۷ تیر ۱۴۰۵ | شماره ۲۱۴۸

چهارشنبه ۱۷ تیر ۱۴۰۵ | شماره ۲۱۴۸

چهارشنبه ۱۷ تیر ۱۴۰۵ | شماره ۲۱۴۸

چهارشنبه ۱۷ تیر ۱۴۰۵ | شماره ۲۱۴۸

چهارشنبه ۱۷ تیر ۱۴۰۵ | شماره ۲۱۴۸

چهارشنبه ۱۷ تیر ۱۴۰۵ | شماره ۲۱۴۸

چهارشنبه ۱۷ تیر ۱۴۰۵ | شماره ۲۱۴۸

چهارشنبه ۱۷ تیر ۱۴۰۵ | شماره ۲۱۴۸

چهارشنبه ۱۷ تیر ۱۴۰۵ | شماره ۲۱۴۸

چهارشنبه ۱۷ تیر ۱۴۰۵ | شماره ۲۱۴۸

چهارشنبه ۱۷ تیر ۱۴۰۵ | شماره ۲۱۴۸

چهارشنبه ۱۷ تیر ۱۴۰۵ | شماره ۲۱۴۸

چهارشنبه ۱۷ تیر ۱۴۰۵ | شماره ۲۱۴۸

چهارشنبه ۱۷ تیر ۱۴۰۵ | شماره ۲۱۴۸

چهارشنبه ۱۷ تیر ۱۴۰۵ | شماره ۲۱۴۸

چهارشنبه ۱۷ تیر ۱۴۰۵ | شماره ۲۱۴۸

چهارشنبه ۱۷ تیر ۱۴۰۵ | شماره ۲۱۴۸

چهارشنبه ۱۷ تیر ۱۴۰۵ | شماره ۲۱۴۸

چهارشنبه ۱۷ تیر ۱۴۰۵ | شماره ۲۱۴۸

چهارشنبه ۱۷ تیر ۱۴۰۵ | شماره ۲۱۴۸

چهارشنبه ۱۷ تیر ۱۴۰۵ | شماره ۲۱۴۸

چهارشنبه ۱۷ تیر ۱۴۰۵ | شماره ۲۱۴۸

چهارشنبه ۱۷ تیر ۱۴۰۵ | شماره ۲۱۴۸

چهارشنبه ۱۷ تیر ۱۴۰۵ | شماره ۲۱۴۸

چهارشنبه ۱۷ تیر ۱۴۰۵ | شماره ۲۱۴۸

چهارشنبه ۱۷ تیر ۱۴۰۵ | شماره ۲۱۴۸

چهارشنبه ۱۷ تیر ۱۴۰۵ | شماره ۲۱۴۸

چهارشنبه ۱۷ تیر ۱۴۰۵ | شماره ۲۱۴۸

چهارشنبه ۱۷ تیر ۱۴۰۵ | شماره ۲۱۴۸

چهارشنبه ۱۷ تیر ۱۴۰۵ | شماره ۲۱۴۸

چهارشنبه ۱۷ تیر ۱۴۰۵ | شماره ۲۱۴۸

چهارشنبه ۱۷ تیر ۱۴۰۵ | شماره ۲۱۴۸

چهارشنبه ۱۷ تیر ۱۴۰۵ | شماره ۲۱۴۸

چهارشنبه ۱۷ تیر ۱۴۰۵ | شماره ۲۱۴۸

چهارشنبه ۱۷ تیر ۱۴۰۵ | شماره ۲۱۴۸

چهارشنبه ۱۷ تیر ۱۴۰۵ | شماره ۲۱۴۸

چهارشنبه ۱۷ تیر ۱۴۰۵ | شماره ۲۱۴۸

چهارشنبه ۱۷ تیر ۱۴۰۵ | شماره ۲۱۴۸

چهارشنبه ۱۷ تیر ۱۴۰۵ | شماره ۲۱۴۸

چهارشنبه ۱۷ تیر ۱۴۰۵ | شماره ۲۱۴۸

چهارشنبه ۱۷ تیر ۱۴۰۵ | شماره ۲۱۴۸

چهارشنبه ۱۷ تیر ۱۴۰۵ | شماره ۲۱۴۸

چهارشنبه ۱۷ تیر ۱۴۰۵ | شماره ۲۱۴۸

چهارشنبه ۱۷ تیر ۱۴۰۵ | شماره ۲۱۴۸

چهارشنبه ۱۷ تیر ۱۴۰۵ | شماره ۲۱۴۸

چهارشنبه ۱۷ تیر ۱۴۰۵ | شماره ۲۱۴۸

چهارشنبه ۱۷ تیر ۱۴۰۵ | شماره ۲۱۴۸

چهارشنبه ۱۷ تیر ۱۴۰۵ | شماره ۲۱۴۸

چهارشنبه ۱۷ تیر ۱۴۰۵ | شماره ۲۱۴۸

چهارشنبه ۱۷ تیر ۱۴۰۵ | شماره ۲۱۴۸

چهارشنبه ۱۷ تیر ۱۴۰۵ | شماره ۲۱۴۸

چهارشنبه ۱۷ تیر ۱۴۰۵ | شماره ۲۱۴۸

چهارشنبه ۱۷ تیر ۱۴۰۵ | شماره ۲۱۴۸

چهارشنبه ۱۷ تیر ۱۴۰۵ | شماره ۲۱۴۸

چهارشنبه ۱۷ تیر ۱۴۰۵ | شماره ۲۱۴۸

چهارشنبه ۱۷ تیر ۱۴۰۵ | شماره ۲۱۴۸

چهارشنبه ۱۷ تیر ۱۴۰۵ | شماره ۲۱۴۸

چهارشنبه ۱۷ تیر ۱۴۰۵ | شماره ۲۱۴۸

چهارشنبه ۱۷ تیر ۱۴۰۵ | شماره ۲۱۴۸



چهارشنبه ۱۷ تیر ۱۴۰۵ | شماره ۲۱۴۸

چهارشنبه ۱۷ تیر ۱۴۰۵ | شماره ۲۱۴۸

چهارشنبه ۱۷ تیر ۱۴۰۵ | شماره ۲۱۴۸

چهارشنبه ۱۷ تیر ۱۴۰۵ | شماره ۲۱۴۸

چهارشنبه ۱۷ تیر ۱۴۰۵ | شماره ۲۱۴۸

چهارشنبه ۱۷ تیر ۱۴۰۵ | شماره ۲۱۴۸

چهارشنبه ۱۷ تیر ۱۴۰۵ | شماره ۲۱۴۸

چهارشنبه ۱۷ تیر ۱۴۰۵ | شماره ۲۱۴۸

چهارشنبه ۱۷ تیر ۱۴۰۵ | شماره ۲۱۴۸

چهارشنبه ۱۷ تیر ۱۴۰۵ | شماره ۲۱۴۸

چهارشنبه ۱۷ تیر ۱۴۰۵ | شماره ۲۱۴۸

چهارشنبه ۱۷ تیر ۱۴۰۵ | شماره ۲۱۴۸

چهارشنبه ۱۷ تیر ۱۴۰۵ | شماره ۲۱۴۸

چهارشنبه ۱۷ تیر ۱۴۰۵ | شماره ۲۱۴۸

چهارشنبه ۱۷ تیر ۱۴۰۵ | شماره ۲۱۴۸

چهارشنبه ۱۷ تیر ۱۴۰۵ | شماره ۲۱۴۸

Managing Director: Reza Mahzooniye  
chief executive: Marziye Rabiei  
Deputy manager: Mohammad Hossein Mahzooniye  
Editor-in-Chief: Mohammad Bandarabasi  
technical manager: Nooshin Ravaqi  
Editorial board:  
Amin Saryadzi, Shadi Bakhshi, Saman Sofalgar Parisa Jamadi, Maryam Emadi, Adadeh Soleymannejad



اطلس بازارهای جهانی ا ایالات متحده آمریکا شناخت ساختار اقتصاد، بازار، تجارت و محیط کسب و کار آمریکا چرا بسیاری از بزرگترین شرکت های جهان در آمریکا شکل گرفته اند؟ چه عواملی باعث می شود کسب و کارها در این بازار سریع تر رشد کنند؟ چرا سرمایه، نوآوری و کارآفرینی از سراسر جهان به سمت آمریکا جذب می شوند؟ چه ویژگی هایی در ساختار اقتصاد و بازار آمریکا وجود دارد که آن را به یکی از مهم ترین مقاصد تجارت و سرمایه گذاری در جهان تبدیل کرده است؟ و مهم تر از همه، فعالان اقتصادی، مدیران کسب و کارها، سرمایه گذاران، دانشجویان و بازرگانان چه درس هایی می توانند از این بازار بیاموزند؟ در این وبینار تلاش خواهیم کرد فراتر از اخبار، تحلیل های سیاسی و اطلاعات عمومی، به بررسی سازوکارهای واقعی اقتصاد و محیط کسب و کار آمریکا بپردازیم.

شروع: سه شنبه ۲۷ مرداد ۱۴۰۵ - ۱۷:۰۰  
پایان: چهارشنبه ۲۸ مرداد ۱۴۰۵ - ۱۹:۰۰

## آموزش تجارت با آمریکا



### بنیان گذار یوبی سافت که به تازگی درگذشت

کلود گیلمو (Claude Guillemot)، از بنیان گذاران شرکت بازی سازی یوبی سافت و یکی از اعضای خانواده ای که نقش مهمی در شکل گیری صنعت بازی های ویدیویی اروپا داشت، به تازگی در سن ۶۹ سالگی درگذشت. او یکی از پنج برادری بود که در سال ۱۹۸۶ شرکت یوبی سافت را در فرانسه تأسیس کردند. شرکتی که بعدها به یکی از بزرگترین ناشران و توسعه دهندگان بازی های ویدیویی جهان تبدیل شد. کلود گیلمو به همراه برادرانش، ایو، میشل، ژرار و کریستین گیلمو، فعالیت خود را از یک کسب و کار خانوادگی در منطقه بریتانی فرانسه آغاز کرد. یوبی سافت در ابتدا در زمینه توزیع نرم افزار و بازی های رایانهای فعالیت می کرد، اما به مرور وارد عرصه تولید و انتشار بازی شد و توانست جایگاه ویژه ای در بازار جهانی به دست آورد. در طول دهه های بعد، یوبی سافت با انتشار مجموعه های موفقی مانند Assassin's Creed، Far Cry، Prince of Persia، Just Dance و Rayman Watch Dogs به یکی از شناخته شده ترین نام ها در صنعت بازی تبدیل شد. اگرچه ایو گیلمو به عنوان مدیر عامل بیشتر در کانون توجه رسانه ها قرار داشت، اما کلود گیلمو نیز از چهره های تأثیرگذار در توسعه ساختار مدیریتی و تجاری این مجموعه محسوب می شد. او علاوه بر فعالیت در یوبی سافت، ریاست شرکت Guillemot Corporation را نیز بر عهده داشت؛ شرکتی که در زمینه تولید تجهیزات جانبی بازی های ویدیویی و سخت افزارهای مرتبط فعالیت می کند. برندهای شناخته شده ای مانند Thrustmaster و Hercules زیر مجموعه این شرکت هستند و در بازار جهانی تجهیزات بازی و محصولات رایانهای حضور پررنگی دارند.

خانواده گیلمو طی سال های متعددی نقش مهمی در حفظ استقلال یوبی سافت ایفا کردند. آن ها در مقاطع مختلف در برابر تلاش شرکت های بزرگ برای تصاحب این ناشر فرانسوی مقاومت کردند و توانستند کنترل راهبردی شرکت را حفظ کنند. بسیاری از تحلیلگران صنعت بازی این موضوع را یکی از عوامل تداوم هویت مستقل یوبی سافت می دانند. کلود گیلمو در ژوئن ۲۰۲۶ بر اثر سانحه سقوط یک هواپیمای سبک در غرب فرانسه جان باخت. پس از انتشار خبر درگذشت او، یوبی سافت با انتشار بیانیهای از نقش کلیدی وی در تاریخ شرکت و صنعت بازی های ویدیویی تقدیر کرد. بسیاری از فعالان این صنعت نیز از او به عنوان یکی از کارآفرینانی یاد کردند که در گسترش صنعت بازی سازی اروپا و تبدیل آن به یک بازیگر مهم در بازار جهانی نقش داشت. نام کلود گیلمو در تاریخ صنعت بازی های ویدیویی با شکل گیری و رشد یوبی سافت پیوند خورده است؛ شرکتی که از یک کسب و کار کوچک خانوادگی به یکی از بزرگترین ناشران بازی در جهان تبدیل شد و تأثیر قابل توجهی بر صنعت سرگرمی دیجیتال گذاشت.



مدیر عامل ایکس باکس با اشاره به تمرکز بیش از حد بر برنامه های توسعه، جزئیات تعدیل نیروی گسترده و واگذاری استودیوهای بازی سازی میکروسافت را تشریح کرد. آشکارا، مدیر عامل ایکس باکس، جزئیات جدیدی از تغییرات ساختاری گسترده در

این بخش از جمله اخراج های گروهی و واگذاری چندین استودیوی بازی سازی را به اشتراک گذاشت. شارما در گفت و گو با فورچون اعلام کرد که میکروسافت در سال های گذشته برای رشد کسب و کار خود روی پروژه های متعددی مانند سرویس گیم

کارخانه نوآوری پزشکی دقیق به زودی افتتاح می شود:

## حمایت از ۱۰۰۰ هسته فناور در دستور کار

رئیس یکی از مؤسسات دانش بنیان از راه اندازی قریب الوقوع «کارخانه نوآوری پزشکی دقیق» خبر داد و گفت: این مرکز با بر خور داری از تجهیزات پیشرفته، کلین روم های تخصصی و حمایت مالی از استارت آپ ها، به بستری برای توسعه فناوری های پزشکی دقیق و محصولات زیست فناوریانه در کشور تبدیل خواهد شد. علیرضا خاکدامن، مدیر عامل و عضو هیئت مدیره یکی از مؤسسات دانش بنیان وابسته به ستاد اجرای فرمان امام (ره) در گفت و گو با ایسنا، از راه اندازی «کارخانه نوآوری پزشکی دقیق» به عنوان یکی از برنامه های مهم این مجموعه در ماه های آینده خبر داد و گفت: به زودی از این کارخانه رونمایی خواهد شد. هسته اولیه این مجموعه در دوران شیوع کرونا شکل گرفت، اما تاکنون به بهره وری مطلوب نرسیده بود. در این مدت، زیرساخت های مورد نیاز آن تکمیل شده و اکنون شرایط برای آغاز فعالیت مؤثر این کارخانه فراهم شده است.

خاکدامن «کارخانه نوآوری پزشکی دقیق» این مجموعه را یکی از مهمترین زیرساخت های کشور در حوزه پزشکی دقیق توصیف کرد و گفت: این مرکز

پس، عرضه ی بازی ها برای چند پلتفرم و تقویت استودیوهای خود سرمایه گذاری کرد. شارما می گوید که برنامه های مذکور به نتیجه نرسیدند و میکروسافت در مسیر دنبال کردن اهداف جدید، از تمرکز روی هسته ی اصلی کسب و کار خود بازماند. مدیر عامل ایکس باکس درباره ی دلایل شکست برنامه های پیشین این شرکت گفت: «معیار نخست برای سنجش استراتژی شما این است که منابع خود را پشتوانه ی چه کارهایی قرار می دهید و ما به زبان ساده، توان خود را بیش از حد پرکنده کردیم.»

شارما در یادداشتی برای کارکنان ایکس باکس نوشت که این کسب و کار در حال حاضر شرایط ناسالمی دارد. مدیر عامل ایکس باکس معتقد است که در صورت

وجود ساختار سالم، این برند می توانست در برابر شوک ناشی از بحران سخت افزار که به دلیل تقاضای شدید بخش هوش مصنوعی برای قطعات و رم ایجاد شده، مقاومت کند. شارما درباره ی وضعیت فعلی ایکس باکس می گوید: «با وجود یک ایکس باکس ناسالم، کار بسیار دشوار می شود و این وضعیت به بسیاری از تغییراتی که باید ایجاد کنیم سرعت می بخشد.» تغییرات ساختاری جدید در واقع بخشی از یک برنامه ی بازنگری کلی به شمار می رود که بخش عمده اش با کوچک سازی مجموعه همراه شده است. در جریان این برنامه، حدود ۱۶۰۰ نفر در ایکس باکس شغل خود را از دست می دهند و ۱۶۰۰ تعدیل نیروی دیگر در طول سال آینده

انجام خواهد شد. میکروسافت در کنار تعدیل نیرو، در حال جداسازی استودیوهای Double Fine و Compulsion و همچنین فروش استودیوهای Ninja Theory و Undead Labs است، هر چند خریداران این شرکت ها هنوز مشخص نیستند. استودیوی Arkane Lyon نیز در فرآیند مشاوره قرار دارد که وضعیت آینده اش و پروژه ی در حال توسعه ی آن یعنی بازی Marvel's Blade را تعیین خواهد کرد. اخراج کارکنان تنها به بخش بازی محدود نمی شود و میکروسافت در حال تعدیل نیرو در تمام بخش هایش است. در دور جدید کاهش نیروها، حدود ۲۸۰۰ کارمند محلی تقریبی ۲ درصد از کل نیروی کار این شرکت اخراج می شوند.



است که زیرساخت ها و تجهیزات لازم برای آنها در این مرکز فراهم شده است. وی ادامه داد: هدف ما این است که این مرکز به یک هاب نوآوری در حوزه پزشکی دقیق تبدیل شود؛ مرکزی که بتواند از شکل گیری فناوری های نو ظهور و محصولات با ارزش افزوده بالا حمایت کند و زمینه رشد شرکت های دانش بنیان این حوزه را فراهم سازد. رئیس این مؤسسه دانش بنیان با اشاره به تجربه مراکز موفق نوآوری در جهان، گفت: تلاش ما این است که نمونه ای بومی از مراکز موفق توسعه فناوری های پزشکی پیشرفته را در کشور ایجاد کنیم؛ مرکزی که بتواند مسیر توسعه فناوری های مانند پزشکی دقیق و محصولات نوین زیستی را هموار کند و زمینه را برای پرورش نسل جدیدی از پژوهشگران و کارآفرینان این حوزه فراهم آورد.

وی تأکید کرد: این مجموعه تنها فضای آزمایشگاهی در اختیار تیم ها قرار نمی دهد، بلکه علاوه بر استفاده از تجهیزات و زیرساخت های تخصصی، از طرح های فناورانه واجد شرایط نیز سرمایه گذاری خواهد کرد تا مسیر تبدیل ایده به محصول و ورود آن به بازار تسهیل شود.

ساخت های تخصصی مورد نیاز را نیز در اختیار این تیم ها قرار دهد تا بتوانند محصولات دانش بنیان مورد نیاز کشور را توسعه دهند. وی درباره ظرفیت های این مرکز، گفت: کارخانه نوآوری پزشکی دقیق برکت در محل یکی از کارخانه های قدیمی تولید دارو ایجاد شده و از زیرساخت های تخصصی قابل توجهی برخوردار است. این مجموعه دارای دو فضای «کلین روم» (اتاق تمیز) استاندارد است و تجهیزات پیشرفته ای در آن مستقر شده که ارزش آنها به چندین میلیون دلار می رسد. بسیاری از این تجهیزات در کشور بسیار محدود هستند و در برخی موارد تنها یک یا دو نمونه از آنها وجود دارد.

خاکدامن با اشاره به حوزه های فعالیت این مرکز، خاطر نشان کرد: تمرکز ما بر حمایت از تیم های دانش بنیان فعال در حوزه پزشکی دقیق است. توسعه بایومترال های پیشرفته با قابلیت دارورسانی و درمان هدفمند، تولید مواد پیشرفته، توسعه کیت های تشخیصی، پژوهش های ژنتیکی، طراحی و توسعه پایپ لاین های محاسباتی ژنتیک و همچنین تولید محصولات پیشرفته بیوتکنولوژی از جمله حوزه هایی

خواهد گفت. خودآگاهی: نخستین گام رایان هاک اگر توانیاد خودتان را مدیریت کنید، توانایی مدیریت دیگران را هم نخواهید داشت. رایان هاک به دلیل سابقه ای که در فوتبال آمریکایی دارد، از مثال های ورزشی استفاده می کند تا نشان دهد که برای واکنش ها، تصمیم ها و مسیر حرکت خود به تمرینی آگاهانه نیاز دارید. او در عین حال در کتاب به دنیای مدیریت خوش آمدید، مهارت هایی عملی مانند مدیریت زمان، ساختن عادت های موثر و حضور

## به دنیای مدیریت خوش آمدید

برای بازشناسی خویشتن است. تصور کنید اولین چیزی که قرار است در روز اول مدیریت با آن مواجه شوید، همدردی کردن با کارمندی است که یکی از عزیزان اش را دست داده است. هنگامی که کارمند بودید، برای مدیریت این مسئله آموزشی ندیده بودید اما حالا به عنوان مدیر یکی از چندین وظایف نانوشته ای است که به دوش خواهید کشید. رایان هاک در کتاب به دنیای مدیریت خوش آمدید، تمام چیزهایی را که برای مدیریت اتفاقات پیش بینی نشده لازم دارید، به شما

شرکت هوش مصنوعی ایلان ماسک حالا SpaceX AI نام دارد:

تکمیل ری برند xAI

xAI چند وقت پیش توسط اسپیس ایکس تصاحب شده بود و حالا نام شرکت مادر را در نام این شرکت هوش مصنوعی می بینیم.

شرکت هوش مصنوعی xAI که توسط «ایلان ماسک» تأسیس و در اوایل سال جاری میلادی توسط شرکت قضایی او خریداری شده بود، رسماً به SpaceX AI تغییر نام داد. این ری برند با رونمایی از لوگوی جدید و به روزرسانی نام کاربری این شرکت در شبکه اجتماعی ایکس تکمیل شده است.

اسپیس ایکس در ماه فوریه، شرکت xAI (شامل چت بات گراک و همچنین شبکه اجتماعی ایکس) را تصاحب کرد تا محصولات قضایی، هوش مصنوعی و رسانه های اجتماعی این میلیاردر را زیر یک سقف جمع کند. شناسه حساب کاربری xAI در روز دوشنبه به SpaceX AI تغییر کرد و این حساب ویدیویی از ادغام لوگوی قبلی در لوگوی جدید SpaceX AI منتشر کرد. ایلان ماسک در ماه مه اعلام کرده بود که xAI به عنوان یک شرکت مستقل منحل و در اسپیس ایکس ادغام خواهد شد و محصولات هوش مصنوعی آن با نام تجاری SpaceX AI عرضه می شوند.

سرمایه گذاری کلان اسپیس ایکس در بخش هوش مصنوعی

این تغییر نام تجاری پس از عرضه اولیه سهام (IPO) اسپیس ایکس در ماه ژوئن صورت می گیرد. اسپیس ایکس با جذب ۷۵ میلیارد دلار و رسیدن به ارزش تقریبی ۱.۷۷ تریلیون دلار، بزرگترین عرضه اولیه تاریخ را رقم زد و ماسک را برای مدت کوتاهی به اولین تریلیونر جهان تبدیل کرد. اگرچه اسپیس ایکس بیشتر به خاطر موشک ها و جاه طلبی های فضایی اش شناخته می شود، اما اسناد IPO نشان داد که این شرکت تا چه حد در حال سرمایه گذاری روی بخش هوش مصنوعی است.

هزینه های این شرکت در بخش هوش مصنوعی در سال ۲۰۲۵ بالغ بر ۱۲.۷ میلیارد دلار بوده است که بیش از سه برابر هزینه های انجام شده در بخش های فضایی و ارتباطات از جمله سرویس اینترنت ماهواره ای استارلینک محسوب می شود. اگرچه بخش هوش مصنوعی تاکنون زبانی خاص برای شرکت بوده، اما اسپیس ایکس باور دارد که این بخش بیشترین پتانسیل را دارد و بازار هدف آن را بزرگترین بازار در تاریخ بشریت می داند.

اسپیس ایکس اعلام کرده که قصد دارد از اوایل سال ۲۰۲۸، «ماهواره های پردازش هوش مصنوعی» یا همان دیتاسترهای فضایی را مستقر کند این شرکت همچنین قراردادهای زیرساختی بزرگی را منعقد کرده است؛ به طوری که آنتروپیک موافقت کرده ماهانه ۱.۲۵ میلیارد دلار و گوگل ماهانه ۹۲۰ میلیون دلار برای دسترسی به پردازشی دیتاسترهای Colossus به اسپیس ایکس هزینه بپردازند.